



DRIVE

THE CREATIVE INNOVATION

ขับเคลื่อนนวัตกรรมสร้างสรรค์



แบบ 56-1 One Report 2567

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



DRIVE




THE CREATIVE

INNOVATION

ขับเคลื่อนนวัตกรรมสร้างสรรค์



สารบัญ



สารจาก
ประธานกรรมการ 6



ข้อมูลสำคัญ
ทางการเงิน 8



สรุปผลการดำเนินงาน
ที่สำคัญ ประจำปี 2567 9

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน 12



- 1 โครงสร้างการดำเนินงาน
ของกลุ่มบริษัทฯ 13
- 2 การบริหารจัดการความเสี่ยง 47
- 3 การขับเคลื่อนธุรกิจ
เพื่อความยั่งยืน 55
- 4 การวิเคราะห์และคำอธิบาย
ของฝ่ายจัดการ 110
- 5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น 113

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ 115



- 6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 116
- 7 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท
และคณะกรรมการชุดย่อย 125
- 8 รายงานผลการดำเนินงาน
สำคัญด้านการกำกับดูแล
กิจการ 138
- 9 การควบคุมภายในและรายการ
ระหว่างกัน 157



ส่วนที่ 3

งบการเงิน

174

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับ ผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	262
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	301
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	302
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับ รายการประเมินราคาทรัพย์สิน	304
เอกสารแนบ 5	คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี	306

สารจากประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในช่วง 3-4 ปีที่ผ่านมา โลกของเราต้องเผชิญกับความท้าทายหลายประการ ทั้งจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ภาวะเศรษฐกิจโลกตกต่ำ ปัญหาความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ สภาวะ VUCA (Volatility, Uncertainty, Complexity และ Ambiguity) ซึ่งเต็มเปี่ยมไปด้วยความไม่แน่นอน ซับซ้อน ตลอดจนภัยพิบัติต่างๆ ทั้งด้านภัยธรรมชาติ ที่เกิดขึ้นไปทั่วโลก รวมถึงภาวะของสงครามและสงครามทางการค้า ซึ่งล้วนส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศไทย ที่ต้องพึ่งพาการส่งออกและการท่องเที่ยวเป็นหลัก ส่งผลให้กำลังซื้อภายในประเทศเกิดการถดถอยและสภาวะหนี้ครัวเรือนต่อ GDP เพิ่มขึ้น

อุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทยก็ได้รับผลกระทบจากการถดถอยของกำลังซื้อที่ลดลง ส่งผลให้ยอดขายปี พ.ศ. 2567 ของบริษัทฯ มีรายได้รวม 4,795.50 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนคิดเป็นร้อยละ 12.44 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิ 311.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 94.97 โดยมีรายการพิเศษคือรายได้จากเงินปันผลจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมูลค่า 145.78 ล้านบาท

บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง เพื่อความปลอดภัยและสวัสดิภาพของผู้บริโภค โดยนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีด้านอีลาสโตเมอร์และยางรถจักรยานยนต์มาใช้ในกระบวนการวิจัยและพัฒนา ด้วยความร่วมมือจากทีมงานผู้เชี่ยวชาญและพันธมิตรทางธุรกิจที่หลากหลาย ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยยึดหลักแนวคิด ESG (Environmental, Social, และ Governance) ด้วยความมุ่งมั่นในหลักบรรษัทภิบาล การบริหารงานอย่างโปร่งใส และการสร้างคุณค่าให้แก่สังคมและสิ่งแวดล้อมในด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้จัดทำแผนปฏิบัติการ (Roadmap) เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้เป็นศูนย์ (Net Zero) ในปี พ.ศ. 2593 ซึ่งการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการ (Roadmap) ได้ดำเนินการตามขั้นตอน ได้แก่ การติดตั้งระบบ Solar Rooftop การลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) โครงการคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์กับมหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 4 (Green Industry Level 4) ประจำปี 2567 ซึ่งสะท้อนถึงความสำเร็จในด้านการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งเตรียมความพร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงทางกฎระเบียบและมาตรฐานการค้าที่จะมีผลในอนาคต เช่น มาตรการ EUDR (European Union Deforestation Regulation)

สำหรับปี 2568 บริษัทฯ ยังคงต้องเผชิญกับความท้าทายทางเศรษฐกิจจากปัจจัยที่กล่าวมา อย่างไรก็ตาม ด้วยฐานธุรกิจที่มั่นคงและสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ ผ่านการขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม คุณภาพ ESG และการบริหารงานที่โปร่งใส พร้อมทั้งรักษาความสามารถในการแข่งขันในตลาดที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วโดยดำเนินกลยุทธ์ตามเป้าหมาย สามารถสร้างผลกำไรได้อย่างต่อเนื่อง

สุดท้ายนี้ดิฉันในนามของบริษัทฯ

ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมทุน ลูกค้า และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ที่ไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานด้วยดีตลอดมา บริษัทฯ จะยังคงดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่น ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักบรรษัทภิบาล การกำกับดูแลกิจการที่ดี และสร้างสรรคคุณค่าให้แก่สังคม และสิ่งแวดล้อมบนพื้นฐานของการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป



A handwritten signature in black ink, appearing to be 'ปิ่นฟ้า'.

(นางพิมพ์ใจ ลี้อัสระนุกุล)
ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน



บริษัท อีโนเว รับเบอร์
(ประเทศไทย) จำกัด
(มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

	2565	2566	2567
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและฐานะทางการเงิน			
รายได้จากการขายและบริการ	5,883.17	5,417.21	4,580.61
ต้นทุนขายและบริการ	5,442.82	4,926.64	4,030.81
กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	122.38	170.13	362.35
กำไรสุทธิสำหรับปี	109.94	159.77	311.50
สินทรัพย์รวม	5,272.35	5,032.50	5,280.10
หนี้สินรวม	1,440.32	1,103.18	1,107.18
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,832.03	3,929.32	4,172.92
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตรากำไรสุทธิ (%)	1.87	2.95	6.80
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	2.09	3.17	5.90
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	2.87	4.07	7.46
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.38	0.28	0.27
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.57	0.83	1.62
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	19.94	20.44	21.71



สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญ ประจำปี 2567



บรรษัทภิบาล

(Corporate Governance)



จำนวนเหตุการณ์ที่เกิดจาก
การทุจริต 0 กรณี



No Gift Policy
ต่อเนื่องปีที่ 9



ผู้บริหารและพนักงาน
เข้าตอบการปฏิบัติตามนโยบาย
การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ร้อยละ

100



การร้องเรียนผ่านช่องทาง
การแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียน
ของบริษัทฯ (Whistleblowing
Channel)

0

กรณี

การเติบโตทางเศรษฐกิจ

(Economic Growth)



รายได้รวม

4,795.50

ล้านบาท



กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่าย
ภาษีเงินได้ (EBIT)

362.35 ล้านบาท



กำไรสุทธิ

311.50

ล้านบาท



เงินปันผล

0.868

บาท / หุ้น

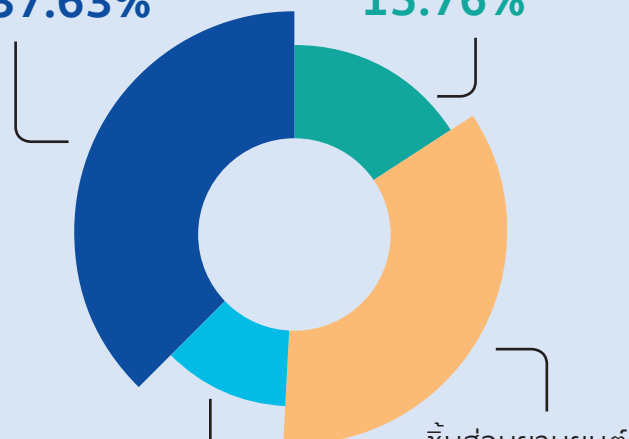
สัดส่วนรายได้จำแนกตามกลุ่มธุรกิจ

ยานอกรถจักรยานยนต์

37.63%

กลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ

15.76%



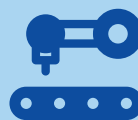
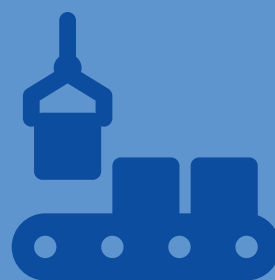
ยานในรถจักรยานยนต์

11.55%

ชิ้นส่วนยานยนต์

35.06%

โครงการพัฒนาระบบอัตโนมัติ
เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต



47

โครงการ

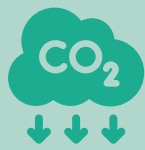


10.27

ล้านบาท

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

(Environment)



การปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยตรง
จากกระบวนการผลิต (ขอบเขต 1)

13,359

ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม
จากการซื้อไฟฟ้า ไอ้ น้ำ และก๊าซชีวภาพ
(ขอบเขต 2)

17,094

ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

การใช้พลังงาน
รวมสุทธิในองค์กร
296,801 กิโลวัตต์-ชั่วโมง



การใช้พลังงานหมุนเวียน
9,015 กิโลวัตต์-ชั่วโมง

ปริมาณ
การใช้น้ำรวม



145,100
ลูกบาศก์เมตร

จัดการของเสีย
ด้วย 3Rs



989 ตัน

การรั่วไหล
ของสารเคมี



0 กรณี

สร้างคุณค่าสู่สังคม

(Creating Value for Society)

ความปลอดภัย



ชม. ในการทำงาน ที่ไม่เกิดอุบัติเหตุจนถึงขั้นหยุดงาน



รังสิต

595,817 ชม.



วังน้อย

1,840,015 ชม.



โครงการ CSR ทั้งหมด
ในปีงบประมาณ 2567

8 โครงการ



CSR
Corporate
Social
Responsibility



ส่วนที่

1



การประกอบธุรกิจ
และผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ความเป็นมา

บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) “ไออาร์ซี” เป็นบริษัทร่วมทุนไทย-ญี่ปุ่น ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2512 ด้วยความมุ่งมั่นในการประกอบธุรกิจด้านการผลิตผลิตภัณฑ์ยางอีลาสโตเมอร์ เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์และอุตสาหกรรมอื่นๆ และธุรกิจด้านการผลิตยางนอก-ยางในของรถจักรยานยนต์ที่มีคุณภาพสูงมาตรฐานโลก ซึ่งมีโรงงานการผลิตตั้งอยู่ที่รังสิต จังหวัดปทุมธานี และอำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยมุ่งมั่นที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน สร้างมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียบนพื้นฐานของกลยุทธ์และแผนธุรกิจที่กำหนด ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



สายธุรกิจ ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์

โรงงานไออาร์ซี รังสิต

ก่อตั้งเมื่อ 15 ธันวาคม 2512

ผลิตภัณฑ์: ยางนอก ยางใน รถจักรยานยนต์

สถานที่ตั้ง:
258 ซอยรังสิต-นครนายก 49 ตำบลประชาธิปัตย์
อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130



เบอร์ติดต่อ:
(66) 29 960 890



สายธุรกิจผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม

โรงงานไออาร์ซี วังน้อย

ก่อตั้งเมื่อ 18 มกราคม 2538

ผลิตภัณฑ์: ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ และอุตสาหกรรมอื่นๆ

สถานที่ตั้ง:
157 หมู่ 5 ถนนพหลโยธิน ตำบลลำไทร
อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13170



เบอร์ติดต่อ:
(66) 29 961 471



ด้วยบริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการวิจัยพัฒนา ความหลากหลาย และคุณภาพของผลิตภัณฑ์ จึงได้จัดตั้งบริษัท ย่อย ได้แก่ บริษัท ไออาร์ซี (เอเซีย) รีเสิร์ช จำกัด และบริษัท คินโนะ โฮชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด เพื่อสนับสนุนความต้องการของ ลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในปัจจุบันบริษัทฯ มีบริษัทย่อย และบริษัทร่วม รวมทั้งสิ้น 3 บริษัท ดังนี้

บริษัทย่อย

บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเซีย) รีเสิร์ช จำกัด – ก่อตั้งเมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2538 เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจออกแบบวิจัย และพัฒนา ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์ ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ ให้แก่ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ทั้งสายการผลิตยางนอก-ยางใน รถจักรยานยนต์ และสายการผลิตชิ้นส่วนยางในอุตสาหกรรม ให้ตรงต่อความต้องการของผู้บริโภคมากที่สุด โดยได้รับการ อนุมัติการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการ ส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2539 โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99

บริษัท คินโนะ โฮชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด – ก่อตั้งเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2544 เพื่อสนับสนุนการประกอบธุรกิจของบริษัท ในการผลิตแม่พิมพ์โลหะสำหรับชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม โดยได้รับการอนุมัติการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงาน คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2544 โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99

บริษัทร่วม

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ เวียดนาม จำกัด – โดยบริษัทฯ มี สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 8.00

โดยตลอดระยะเวลา 55 ปี “ไออาร์ซี” เติบโตอย่างมั่นคงและ ยั่งยืน ภายใต้ความมุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมไปพร้อมกับการ พัฒนาศักยภาพกระบวนการผลิต เพื่อควบคุมคุณภาพ ผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่เชื่อถือ ไว้วางใจ และสร้างความพึงพอใจ สูงสุดให้แก่ลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ



1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

วิสัยทัศน์ (Vision)

“มุ่งสู่การเป็นบริษัทอีลาสโตเมอร์ชั้นนำที่ยั่งยืน
ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมของผลิตภัณฑ์อีลาสโตเมอร์
วัสดุพัฒนาใหม่ และยางล้อ เป็นที่เชื่อถือและมั่นใจในคุณภาพ
โดยสอดคล้องตามประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม
และการกำกับดูแล (ESG) ภายใต้นโยบาย 7 ประการ ดังนี้”



1 การพัฒนาอย่างยั่งยืนใน
ด้านความปลอดภัยและการ
รักษาสิ่งแวดล้อม



2 สร้างสรรค์คุณภาพในผลิตภัณฑ์
ทุกชิ้นด้วยระบบคุณภาพมาตรฐาน
สากล



3 ระดับความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าในมิติ 4 ด้าน ของผลิตภัณฑ์และบริการ
ซึ่งได้แก่

ราคา/ต้นทุน

ให้อยู่ในระดับที่แข่งขันได้ดี
ที่สุดสำหรับลูกค้า

คุณภาพ

ให้อยู่ในระดับที่ดีที่สุด
เมื่อเปรียบเทียบกับเกณฑ์
คุณภาพที่ลูกค้าตั้งไว้



การจัดส่ง

ให้อยู่ในระดับที่ดีที่สุด เมื่อ
เปรียบเทียบกับเกณฑ์คุณภาพ
ที่ลูกค้าตั้งไว้

การบริการ/การแก้ไขปัญหา
การบริการที่สัมฤทธิ์ผลอย่างดี
ที่สุดต่อลูกค้าตลอดเวลา



4 สร้างโอกาสให้มีการพัฒนา
ทรัพยากรมนุษย์ เพื่อให้บรรลุ
เป้าหมายด้านทักษะความ
สามารถในทุกระดับ



5 ดำเนินการวิจัยและพัฒนาสำหรับ
นวัตกรรมใหม่ ผลิตภัณฑ์ใหม่
กระบวนการผลิต และการตลาด
ใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง รวมถึง
มุ่งสร้างผลิตภาพและผลงาน
ของผลิตภัณฑ์ปัจจุบัน



6 มีสถานะทางการเงินที่
เข้มแข็งและมีผลตอบแทนที่
จูงใจให้กับผู้ถือหุ้น



7 เสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่
ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
ของบริษัท

พันธกิจ (Mission)

- 1 เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและผลกำไรสุทธิโดยการยกระดับประสิทธิภาพทางด้าน



- 2 กุ้มนวัตกรรมเทคโนโลยีนวัตกรรมเหนือขีดจำกัด เพื่อยกระดับความสามารถให้เกิดประโยชน์สูงสุดและบรรลุเป้าหมายคุณค่าในระยะยาว

- 3 มุ่งเน้นบริหารจัดการทุนมนุษย์ การพัฒนาขีดความสามารถบุคลากร และเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรตามค่านิยมองค์กร เพื่อสร้างความมุ่งมั่นต่อผลลัพธ์ที่กำหนดไว้

“ มุ่งมั่นศึกษาและเรียนรู้สิ่งใหม่ตลอดเวลา เพื่อพัฒนาอุปสรรคและก้าวหน้าต่อไปด้วยความมั่นคง ”

- 4 เป็นองค์กรที่ยั่งยืน โดยสอดคล้องตามประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแล

(การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การสร้างระบบนิเวศที่ยั่งยืน การสนับสนุน BCG การมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน การกำกับดูแลประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศควบคู่ไปกับการบริหารความเสี่ยง การบริหารห่วงโซ่อุปทาน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี)



เป้าหมาย

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินงานที่ส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยของลูกค้าผู้ใช้งานผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า คำนึงถึงจริยธรรมที่ดีในการประกอบธุรกิจ ดูแลกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อสร้างคุณค่าและสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน

เพื่อเป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืนของ บริษัทฯ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการยกระดับคุณภาพสู่ระดับมาตรฐานสากล พร้อมทั้งสร้างความเติบโตและยั่งยืนด้วยการส่งเสริมและพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี และการดำเนินงานที่คำนึงถึงผลกระทบด้าน สังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาล เพื่อนำองค์ความรู้การบรรลุมิติทัศน์ “มุ่งสู่การเป็นบริษัทชั้นนำที่ยั่งยืนและขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมของผลิตภัณฑ์ยางอีลาสโตเมอร์และยางล้อที่นำเชื่อถือและมีคุณภาพ โดยสอดคล้องตามประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล” โดยมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่ครอบคลุมด้านธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ดังต่อไปนี้



ธุรกิจสามารถแข่งขันได้ มีผลประกอบการที่ดี



ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย



ลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิ / ก๊าซเรือนกระจกให้น้อยที่สุด เพื่อลดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ กำหนดเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิ หรือก๊าซเรือนกระจกให้น้อยที่สุด โดยการดำเนินโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการลงทุนในโครงการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ ในการใช้พลังงานหมุนเวียนทดแทนการใช้ไฟฟ้า ที่สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้



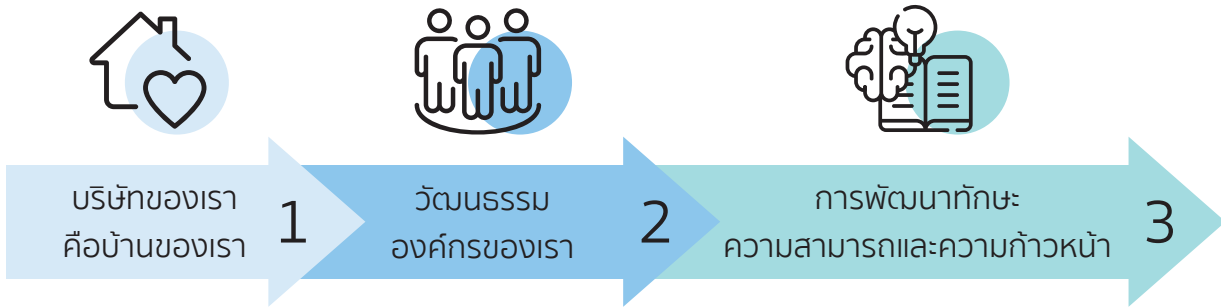
เป็นประโยชน์ต่อสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่องและเท่าเทียม เพื่อสร้างที่ยั่งยืนไปพร้อมกับการเติบโตของธุรกิจ มีการทำกิจกรรม CSR After-Process และสร้างคุณค่าร่วมระหว่างธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ผ่านกระบวนการ CSR/CSV In-Process เช่น โครงการให้อาชีพ ให้ชีวิต โครงการสหกรณ์สวนยางคลองปาง จ. ตรัง เป็นต้น



กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของ IRC

เส้นทางสู่ความยั่งยืนของไออาร์ซีนั้น เริ่มจากการมีรากฐานที่มั่นคง บนพื้นฐาน 3 ประการ ของชาวไออาร์ซีทุกคน หรือที่เรียกว่า ไออาร์ซี ดีเอ็นเอ อันประกอบด้วย



โดยมีการบริหารความเสี่ยงและการบริหารห่วงโซ่อุปทาน ที่ได้รับการกำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจที่ดี ที่ได้รับการกำกับดูแลจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการตรวจสอบ

ในขณะเดียวกัน การเดินทางสู่เป้าหมายความยั่งยืน มีการดำเนินการผ่านแผนการทั้งหมด 4 แผนสำคัญ ซึ่งประกอบไปด้วย

นวัตกรรม ซึ่งประกอบด้วย การวิจัยและพัฒนา และนวัตกรรมและเทคโนโลยี



ความพึงพอใจ และความสัมพันธ์กับลูกค้า

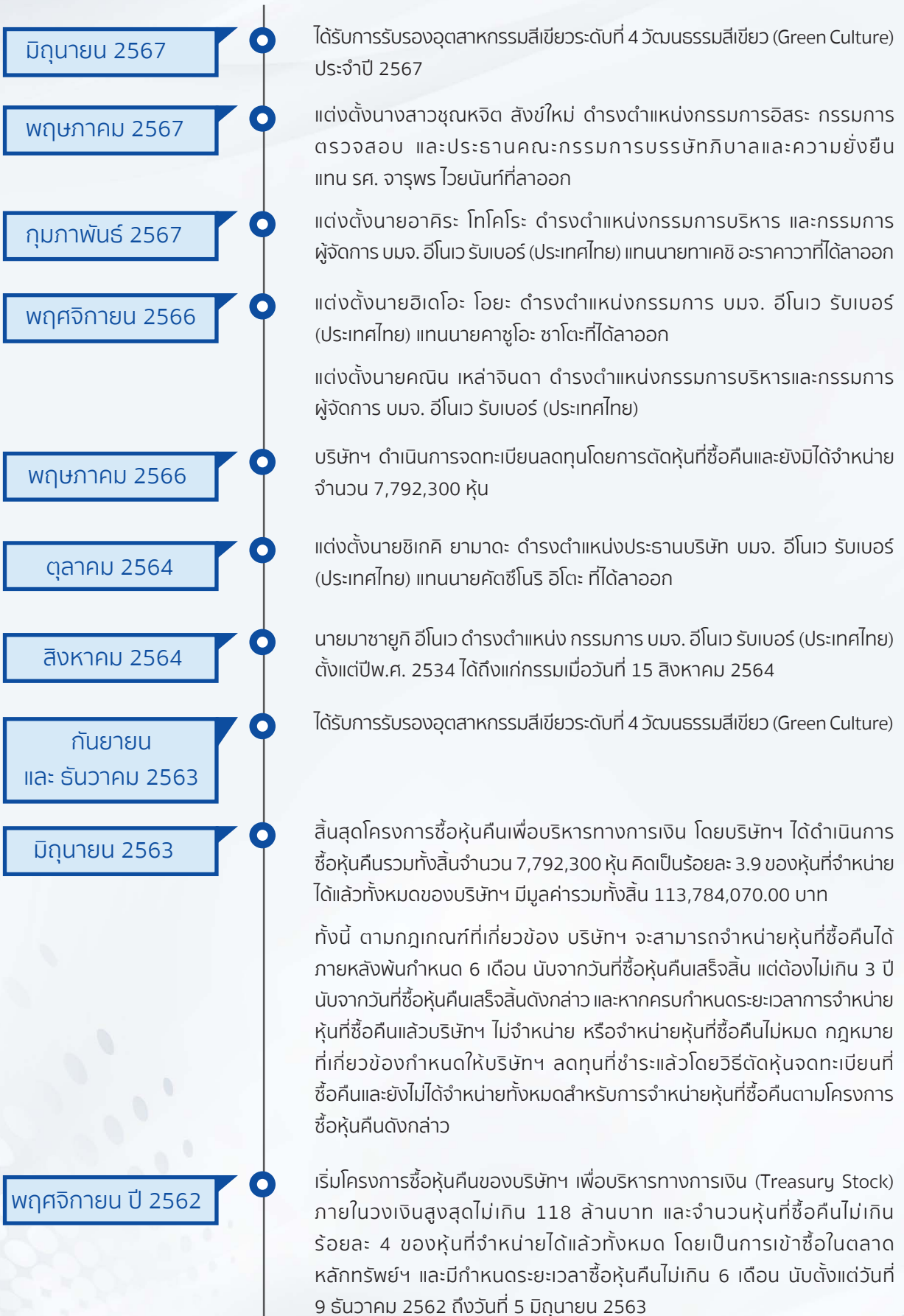
คุณภาพในระดับ มาตรฐานนานาชาติ และเป็นที่ยึดถือมั่นใจ ของผู้ใช้

กระบวนการผลิต ซึ่งประกอบด้วย การพัฒนากระบวนการผลิต โรงงานอัจฉริยะ การจัดซื้อที่มีประสิทธิภาพ นโยบาย 3Rs และผลผลิต ที่มีประสิทธิภาพ

โดยในแต่ละทุกแผนการดำเนินงานจะประกอบไปด้วย แผนงาน เป้าหมาย และตัวชี้วัดที่แน่ชัด ซึ่งมีการติดตามและประเมินผลเป็น รายวัน/รายเดือน/รายไตรมาส โดยคณะกรรมการบริหารและ คณะกรรมการบริษัท ผลจากแผนงานทั้ง 4 แผนนี้ จะนำไปสู่ ความสามารถในการแข่งขันทางด้านราคา คุณภาพ และความ น่าเชื่อถือของผลิตภัณฑ์ ควบคู่ไปกับการเติบโตของรายได้ ซึ่งได้มาจาก 3 ช่องทางหลัก คือ

-  ผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่
-  ผลิตภัณฑ์ใหม่
-  ตลาดใหม่ เพื่อบรรลุสู่เป้าหมายความยั่งยืนของ IRC

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ



1.1.3 รางวัลและความสำเร็จ

พ.ศ.
2567



กันยายน 2567

รางวัลชนะเลิศในกลุ่ม Production B จากการเข้าร่วมนำเสนอผลงาน QCC ในกิจกรรม MCC-QCC ของชมรมความร่วมมือมิทซูบิชิ มอเตอร์ส

มิถุนายน 2567

บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในบริษัทที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลอย่างยั่งยืน (Environmental, Social and Governance: ESG) หรือที่เรียกว่า กลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ประจำปี 2567

พฤษภาคม 2567

รางวัลกลุ่มคุณภาพยอดเยี่ยมจากการเข้าร่วมเสนอผลงาน มหกรรมคิวซี แห่งประเทศไทย กระทรวงอุตสาหกรรม ครั้งที่ 38

มีนาคม 2567

รางวัลการส่งเสริมมาตรการองค์กรด้านความปลอดภัยทางถนน จากบริษัท ไทยฮอนด้า จำกัด

กุมภาพันธ์ 2567

รางวัลประกาศนียบัตรในการทำหน้าที่เป็นผู้สอนในการสร้าง AGV/AMR ขึ้นใช้งานเอง ให้กับสมาชิกของชมรมความร่วมมือ Toyota

รางวัลประกาศนียบัตรในการทำหน้าที่เป็น Task Force ในกิจกรรม TCC Environment Activity ของชมรมความร่วมมือ Toyota 2567

มกราคม 2567

รางวัลประกาศนียบัตรในการได้รับการประเมิน Grade A ในหัวข้อ Cybersecurity BCP ของชมรมความร่วมมือ Toyota 2567

ธันวาคม 2566

รางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนหรือ Sustainability Disclosure Recognition ประจำปี 2566 จากสถาบันไทยพัฒนา

พ.ศ.
2566



พฤศจิกายน 2566

บริษัทได้รับการประเมิน CGR ระดับ 5 ดาวต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

บริษัทได้ถูกจัดประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ในระดับ A จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ตุลาคม 2566

รางวัล Excellent Award จากการนำเสนอผลงานในกิจกรรม INOAC QC/Kaizen จาก INOAC Corporation

รางวัล Gold Award จากการนำเสนอผลงานด้าน QCC ในงาน International Convention on Quality Control Circles (ICQCC) No.48 ซึ่งจัดโดย China Association for Quality

สิงหาคม 2566

รางวัลโรงงานต้นแบบ BCG Model โครงการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ BCG ด้วยระบบเศรษฐกิจหมุนเวียนในโรงงานอุตสาหกรรม (ภายใต้โครงการขับเคลื่อนเศรษฐกิจตามนโยบาย BCG สำหรับภาคอุตสาหกรรมสู่การลด CO₂) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม

มีนาคม 2566

รางวัลเกียรติคุณระดับทองแดงปีที่ 1 จากกิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ จำนวน 2,370,028 ชั่วโมง จากกระทรวงแรงงาน

รางวัล TDEM Supplier Awards ประจำปี 2565 จากบริษัท โตโยต้า ไทฮัทสึ เอ็นจิเนียริง แอนด์ เมมูแฟคเจอร์ จำกัด ทั้งสิ้น 4 ประเภทรางวัล ได้แก่ 1. รางวัล Local Overall Outstanding Performance 2. รางวัล Local Cost Improvement 3. รางวัล Local VA Performance 4. รางวัล Local CO2 Reduction Early Achievement of 2025 Target

.....

มีนาคม 2566

รางวัล Golden Award จากการนำเสนอผลงาน QCC ในงาน Thailand Quality Prize ประจำปี 2566 จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)

รางวัลองค์กรโปร่งใส Honorable Mention จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ

รางวัล Safety Riding Award ประจำปี 2565 จากบริษัท ไทยฮอนด้า จำกัด

.....

ธันวาคม 2565

รางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนหรือ Sustainability Disclosure Recognition ประจำปี 2565 จากสถาบันไทยพัฒนา

พ.ศ.
2565



.....

พฤศจิกายน 2565

รางวัล Nissan Regional Quality Award 2022

ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน THSI (Thailand Sustainability Investment) ประจำปี 2565

.....

ตุลาคม 2565

โรงงานวังน้อยได้รับรางวัลโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศที่มีคุณค่าต่อสังคม ระดับ Silver Awards

.....

กันยายน 2565

รางวัล 3Rs Awards จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

รางวัลการใช้ประโยชน์ของเสียทั้งหมด (Zero Waste to Landfill Achievement Awards) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม



..... กุมภาพันธ์ 2565

รางวัล 2021 Best Quality Award จากบริษัท ไทยยามาฮ่ามอเตอร์ จำกัด



..... มกราคม 2565

รางวัล Automation Award จากการพัฒนากระบวนการผลิตและลดต้นทุนค่าแรงที่ใช้ในการผลิตโดยใช้หุ่นยนต์ จาก INOAC Corporation

รางวัล IT Award จากโครงการ Tire Component Stock Intelligence Program จาก INOAC Corporation



..... ธันวาคม 2564

รางวัลชมเชย จากการจัดประกวดรางวัลองค์กรโปร่งใส ครั้งที่ 10 (NACC Integrity Awards) จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.)

รางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนหรือ Sustainability Disclosure ประจำปี 2564 ประเภทรางวัลประกาศเกียรติคุณ (Sustainability Disclosure Recognition)



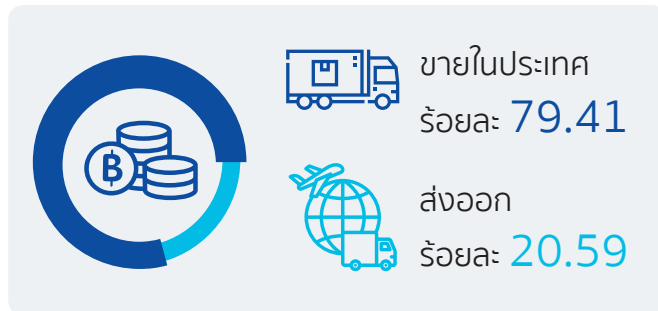
..... พฤศจิกายน 2564

รางวัลพระราชทานจากสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี (Thailand Corporate Excellence Award) สาขาความเป็นเลิศในการบริหารจัดการโดยรวม (Corporate Management Excellence)

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

ธุรกิจของบริษัทฯ แบ่งเป็น 2 สายธุรกิจ ได้แก่ สายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม (Industrial Elastomer Parts) และสายธุรกิจยางนอกยางในรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Tires and Tubes) โดยในปี 2567 (ตุลาคม 2566 - กันยายน 2567) บริษัทฯ มีสัดส่วนการขายในประเทศ ร้อยละ 79.41 และส่งออกร้อยละ 20.59



โครงสร้างรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ รอบระยะเวลาบัญชี 3 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

สายผลิตภัณฑ์/ กลุ่มธุรกิจ	รอบสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน					
	ปีบัญชี 2565		ปีบัญชี 2566		ปีบัญชี 2567	
	รายได้ (ล้านบาท)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%
ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม						
ในประเทศ	3,260.43	55.43	3,027.63	55.91	2,295.72	50.04
ส่งออก	35.40	0.60	39.25	0.72	35.64	0.78
รวม	3,295.83	56.04	3,066.88	56.63	2,331.36	50.82
ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์						
ในประเทศ	1,530.03	26.01	1,329.79	24.56	1,339.90	29.33
ส่งออก	1,055.76	17.95	1,018.66	18.81	907.14	19.85
รวม	2,585.79	43.96	2,348.45	43.37	2,247.04	49.18
รวมทั้งสิ้น (ล้านบาท)	5,881.62	100.00	5,415.37	100.00	4,578.40	100.00



1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1. ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม (Industrial Elastomer Parts)

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในด้านการวิจัยและพัฒนา ชิ้นส่วนยางในอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรมมาอย่างยาวนาน สามารถพัฒนาและคิดค้นตามแต่ลักษณะ คุณสมบัติ เพื่อตอบโจทย์ความหลากหลาย และความต้องการใช้งานของลูกค้าในแต่ละประเภท โดยผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรมของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่

กลุ่มที่ 1.



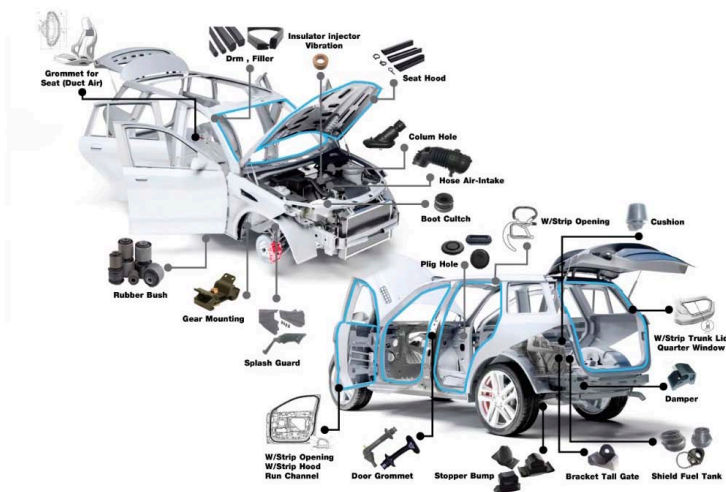
ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์

กลุ่มที่ 2.



ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางในอุตสาหกรรมอื่นๆ

▶ ผลิตภัณฑ์ยางที่ใช้ในรถยนต์



กลุ่มชิ้นส่วนยางในห้องเครื่อง

- ก้านวัดระดับน้ำมันเครื่อง
- ยางท่อไอเสีย
- ปะเก็นยางฝาสูบ

กลุ่มชิ้นส่วนยางในระบบส่งกำลัง

- ยางหุ้มแกนคอปวงมาลัย
- ยางหุ้มเพลาเกียร์

กลุ่มยางกันกระแทก

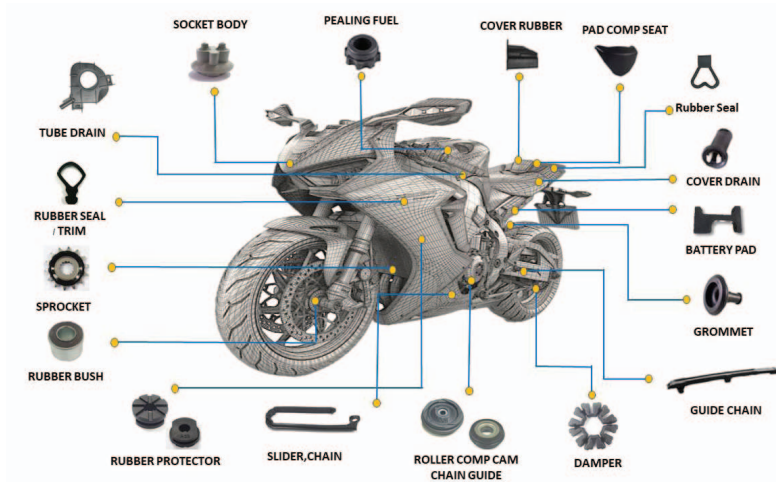
- ยางกันกระแทกฝากระโปรงหน้า
- ยางหุ้มท่อน้ำมันเชื้อเพลิง
- ยางกันกระแทก
- ยางหิ้วท่อไอเสีย
- แคลมปป์รัดท่อน้ำมันเชื้อเพลิง
- ยางรองตัวถังรถกระบะ
- ยางรองสปริงโช๊ค
- ยางรองหมอน้ำ
- ยางรัดถังน้ำมัน
- ยางรองสปริง
- ฝาครอบชุดปั้มน้ำมัน

กลุ่มยางชิ้นส่วนภายในห้องโดยสารและยางซิล

- ยางขอบประตู
- ยางโคมไฟหน้า
- ยางร้อยสายไฟข้างประตู
- ยางแผ่นกันโคลนซุ้มล้อ
- ยางคอดังน้ำมัน
- ยางกันลื่นบันไดข้าง
- ยางรองไฟหลัง
- ยางหุ้มสายเบรค
- ยางขอบกระจกหน้า
- ยางกันฝุ่นคลัตช์
- ยางขอบกระจกหลังคา
- ยางรองรักษาระดับกระจก
- ยางซีลขอบกระจกหน้าต่างหลัง
- แผ่นยางกันลื่น

กลุ่มยางยานยนต์ไฟฟ้า

- ยางรองมอเตอร์
- ยางซีลแบตเตอรี่
- ยางซีลฝาจุดชาร์จ



กลุ่มชิ้นส่วนยางตัวถังรถ

- ยางจุกข้อต่อ
- สายรัดแบตเตอรี่
- ยางกันลื่นข้างตัวรถ
- สายรัดกล่องเครื่องมือ

กลุ่มชิ้นส่วนยางในระบบส่งกำลัง

- สะพานโซ่ราวลิ้น
- ยางกันโซ่
- ลูกกลิ้งยางโซ่ราวลิ้น
- สเตอ์หน้า
- ยางซีลกันน้ำมัน

กลุ่มยางกันกระแทก

- ยางรองตุ้มล้อ
- ยางกันกระชาก
- ตัวล๊อคแผงรองหม้อน้ำ
- ยางหุ้มโช้คอัพ

กลุ่มยางชิ้นส่วนภายในห้องโดยสารและยางซีล

- ยางกันฝุ่น/กันน้ำ
- ยางหุ้มสายไฟ
- ยางหุ้มขอบเบาะ
- ยางโอริง
- ยางรองฝาถังน้ำมัน
- ยางกันน้ำหลอดไฟ
- ยางครอบไฟ
- ยางรองนอต

กลุ่มที่ 2. ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางในอุตสาหกรรมอื่นๆ

บริษัทฯ ได้ทำวิจัยและพัฒนาชิ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมอื่นๆ ตามความต้องการของลูกค้า ภายใต้คุณสมบัติ (Specification) และการใช้งานที่หลากหลาย อาทิ ชิ้นส่วนยางที่ใช้ในระบบโครงสร้างพื้นฐานและในการพัฒนาห้องที่ เครื่องจักรกลการเกษตร เครื่องจักรเพื่อการก่อสร้าง เครื่องทำความเย็น อุปกรณ์ไฟฟ้า วัสดุก่อสร้าง ระบบประปา ระบบราง และอื่นๆ เป็นต้น ตามความต้องการของลูกค้า

ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางในเครื่องใช้ไฟฟ้าและเครื่องทำความเย็น (Thermal System)



- ยางรอง (Grommet Cushion)

ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางในเครื่องจักรกล (Agro-based)



- ท่อน้ำมัน (Fuel Tube)
- ยางฝากระโปรงเครื่องยนต์ (Bonnet)
- ยางร้อยสายไฟ (Grommet)

ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางในอุตสาหกรรมก่อสร้าง (Construction)

**SCG
HEIM**

- ซีลผนังบ้าน

LIXIL

- ยางหุ้มอะลูมิเนียม (Setting Box)
- ยาง Seal และ Gasket

ALUSITE

- ยางรอยต่อพื้นคอนกรีต (Expansion Joint)

ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางในระบบโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure)

KOBELCO

- ยางกันฝุ่น (Dust Seal)

SCI VALVES
QUALITY VALVES WORLDWIDE

- ยางหุ้มวาล์วน้ำ (Butterfly Valve)

ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางในระบบราง (Rail System)

BTS

- Maintenance Parts

PANDROL

Partners in excellence

- แผ่นยางรองชุดยึดเหนี่ยวราง (Rail Pad)
- แผ่นยางรองชุดยึดเหนี่ยวราง (Rubber Baseplate Pad)
- แผ่นยางรองชุดยึดเหนี่ยวราง (Studded Rubber Rail Pad)

ผลิตภัณฑ์ความปลอดภัยบนท้องถนน



- เสาจราจรล้มลุก จากยางธรรมชาติ (Traffic pole from natural rubber)

ผลิตภัณฑ์ Vi-Pafe®



(2) ภาวะตลาดและการแข่งขัน

1. นโยบายการแข่งขันและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

ด้วยกลุ่มลูกค้าหลักของสายธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม ประกอบด้วยกลุ่มโรงงานผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ อาทิ เครื่องปรับอากาศ เครื่องจักรกลการเกษตร อุตสาหกรรมก่อสร้าง และโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ จากที่ได้กล่าวข้างต้น ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลักษณะของการที่บริษัทฯ รับจ้างในการผลิต หรือ OEM (Original Equipment Manufacturer) โดยรายได้ในปีที่ผ่านมาในส่วนของชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรมจะลดลงจากการชะลอตัวของยอดประกอบรถยนต์ จากหนี้ครัวเรือน ทำให้ธนาคารปล่อยสินเชื่อยากขึ้น แต่รายได้ในส่วนของโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ เพิ่มขึ้น และมีส่วนช่วยเสริมความมั่นคงให้กับบริษัทฯ

จากการวิจัยและพัฒนาโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการใช้วัตถุดิบภายในประเทศเป็นหลัก และเพื่อขยายโอกาสทางการตลาดให้กับผลิตภัณฑ์พื้นยางประเภทต่างๆ เช่น สนามกีฬา ลานกีฬา สนามเด็กเล่น ทางเดิน และอื่นๆ เป็นต้น โดยยึดหลักการสร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามมาตรฐานให้เป็นที่ยอมรับ และเกิดความปลอดภัยแก่ผู้ใช้ ส่งผลให้ในปีที่ผ่านมาได้มีการติดตั้งสนามไปแล้วมากกว่า 40 โครงการ โดยเป็นยอดขายมากกว่า 100 ล้านบาท นอกจากนี้ยอดขายที่เพิ่มขึ้นในกลุ่มพื้นยางประเภทต่างๆ ที่เพิ่มขึ้น ยังได้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องสำหรับผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนระบบรางและผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางสำหรับอุตสาหกรรมก่อสร้าง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ส่งผลให้เกิดยอดขายในกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ มากกว่า 15 ล้านบาท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ขยายตลาดลูกค้าไปยังกลุ่มผู้ผลิตรถยนต์จากประเทศจีน และกลุ่มผู้ผลิตรถยนต์ไฟฟ้า โดยเน้นการปรับปรุงด้านนวัตกรรมทั้งในตัวผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิต เพื่อลดต้นทุนของผลิตภัณฑ์ โดยจัดให้มีการแข่งขันกันเองในองค์กร เพื่อให้ทุกคนมีส่วนร่วมและยกระดับแนวคิด และยังมีการพัฒนาบุคลากรในองค์กรทางด้านการวิจัยและพัฒนา การออกแบบผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ช่วยเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทฯ สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าในเรื่องของคุณภาพและการจัดส่งที่ตรงเวลา รวมถึงการพัฒนาระบบอัตโนมัติในกระบวนการผลิตโดยการพัฒนาจากทีมงานในองค์กร

ด้วยเหตุนี้เอง บริษัทฯ จึงมีความเชื่อมั่นในการเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดในกลุ่มลูกค้าเดิม และความพร้อมที่จะขยายฐานลูกค้าไปยังตลาดใหม่ๆ ที่มีศักยภาพอย่างต่อเนื่องบนจุดแข็งด้านการวิจัยและพัฒนาและนวัตกรรมของบริษัทฯ

กลุ่มลูกค้าหลัก

1) กลุ่มลูกค้าโรงงานผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (Original Equipment Manufacturer: OEM)

โรงงานประกอบรถยนต์ ได้แก่ มิตรชุบิชิ โตโยต้า อีซูซุ ฮอนด้า นิสสัน มาสด้า ซูซูกิ ฟอร์ด ฮีโน่ เกรทวอลล์ ไมน์ โมบิลิตี และฉางอัน ตลอดจนโรงงานประกอบรถจักรยานยนต์ ฮอนด้า ซูซูกิ คาวาซากิ ยามาฮ่า และดูคาติ โดยผลิตภัณฑ์ยางคุณภาพของไออาร์ซี เป็นผลิตภัณฑ์ที่ติดตั้งไปกับรถยนต์และรถจักรยานยนต์สำเร็จรูปเพื่อส่งออกไปจำหน่ายยังประเทศต่างๆ ทั่วโลก

นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์ยางคุณภาพจากไออาร์ซี ได้ส่งออกไปประกอบเป็นรถสำเร็จรูปในประเทศต่างๆ ครอบคลุมถึงศูนย์บริการอะไหล่ของผู้ผลิตทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งจะมีการรับประกันชิ้นส่วนตามทีลูกค้าแต่ละรายกำหนด

2) กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมต่อเนื่องจากผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (Sub-Automobile and Sub-Motorcycle)

กลุ่มนี้เป็นผู้รับประกอบชิ้นส่วนย่อย เพื่อส่งให้ผู้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (“OEM”) โดยแบ่งเป็นกลุ่ม First-Tier Suppliers ถือเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนส่งให้กับโรงงานรถยนต์และรถจักรยานยนต์โดยตรง และกลุ่ม Second-Tier Suppliers ลงไป ซึ่งจะรับช่วงการผลิตเพื่อป้อนชิ้นส่วนบางประเภทให้กับกลุ่ม First-Tier อีกทอดหนึ่ง ยกตัวอย่างเช่น ผู้ประกอบกระจกรถยนต์ ที่เป็นกลุ่ม First-Tier ต้องนำผลิตภัณฑ์คุณภาพจากโออาร์ซีไปประกอบเป็นขอบรอบตัวกระจก ก่อนนำส่งกระจกรถยนต์พร้อมขอบยางให้กับผู้ประกอบรถยนต์นำไปประกอบเป็นของรถยนต์สำเร็จรูปต่อไป

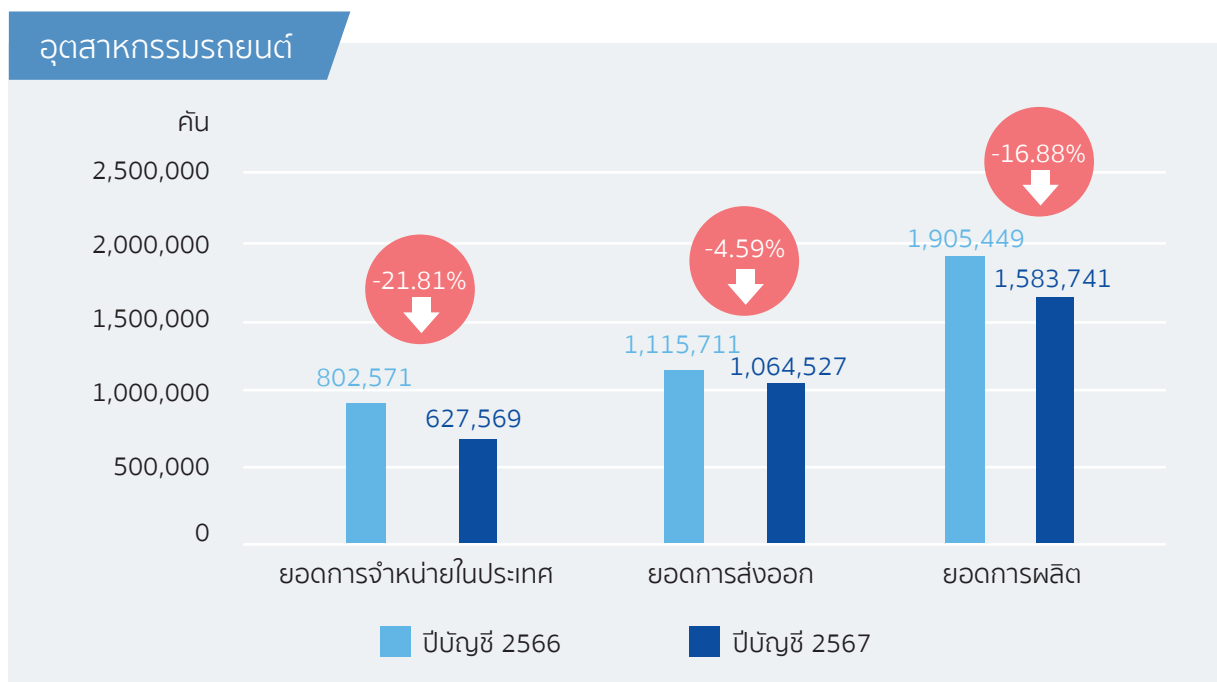
3) กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมอื่น (Other Industries)

ลูกค้าในกลุ่มนี้มีความหลากหลายตามประเภทของผลิตภัณฑ์ที่กล่าวมาข้างต้น อาทิ

- กลุ่มเครื่องทำความเย็น ได้แก่ ไดกิ้น อินดัสทรีส์ และบิทไวส์
- กลุ่มเครื่องจักรกลการเกษตร ได้แก่ คูโบต้า และโคเบลโก้
- กลุ่มลูกค้าทั่วไปที่ใช้ผลิตภัณฑ์ยางปูพื้น Vi-Pafe เช่น สนามลู่วิ่ง สนามฟุตบอล สนามเด็กเล่น พื้นสนามปูด้วยแผ่นกระเบื้องยาง Vi-Pafe และเม็ดยาง (Rubber Chip) เป็นต้น
- กลุ่มระบบราง
- กลุ่มผลิตภัณฑ์ความปลอดภัยบนท้องถนน
- กลุ่มโครงสร้างพื้นฐาน

2. ภาพตลาด

ภาพรวมอุตสาหกรรมรถยนต์ ในปี 2567



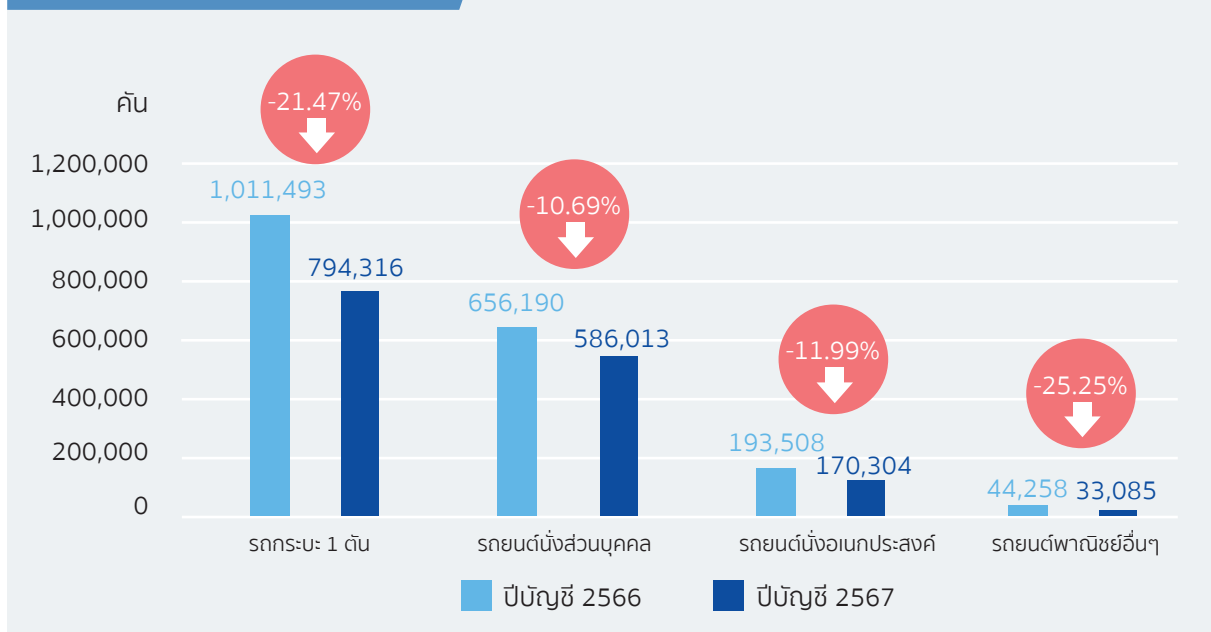
ในปีงบประมาณ 2567 ที่ผ่านมา อุตสาหกรรมยานยนต์ของไทยเผชิญกับความท้าทายหลายประการ โดยมียอดการผลิตรถยนต์รวมทั้งสิ้น 1,583,741 คัน ลดลงร้อยละ 16.88 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ยอดขายในประเทศอยู่ที่ 627,569 คัน ลดลงร้อยละ 21.81 ขณะที่การส่งออกรถยนต์สำเร็จรูปอยู่ที่ 1,064,527 คัน ลดลงร้อยละ 4.59

ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมยานยนต์ในปีนี้อยู่ที่ประกอบด้วย หนี้ครัวเรือนที่ยังอยู่ในระดับสูงถึงกว่า 90% ของ GDP ซึ่งจำกัดกำลังซื้อของผู้บริโภค รายได้ครัวเรือนที่ลดลง ทำให้ประชาชนต้องใช้จ่ายอย่างระมัดระวังมากขึ้น และการที่สถาบันการเงินมีมาตรการเข้มงวดในการอนุมัติสินเชื่อ ส่งผลให้ผู้บริโภคไม่สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้เพียงพอ จึงกระทบต่อความสามารถในการซื้อรถยนต์ใหม่

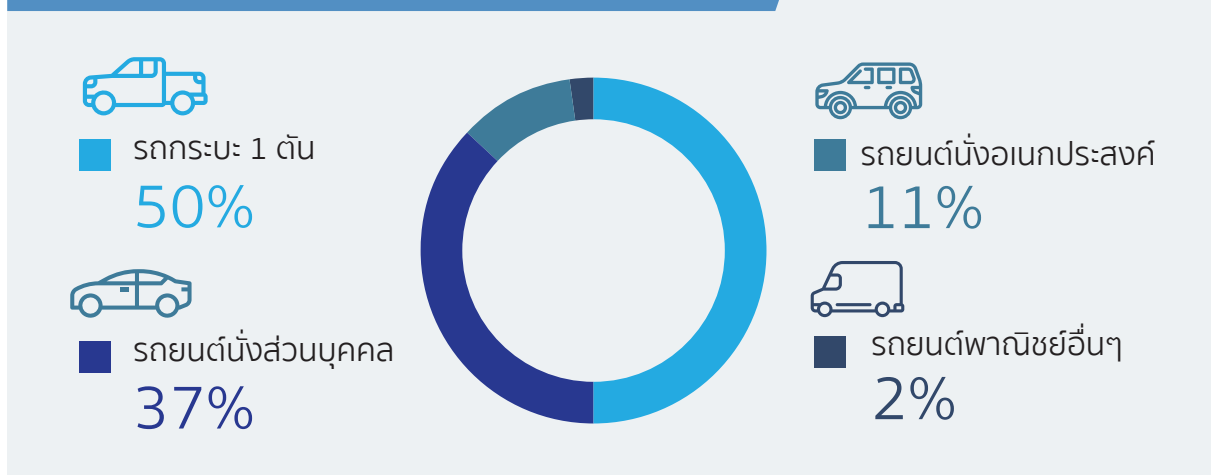
นอกจากนี้ การรุกตลาดของรถยนต์ไฟฟ้าจากจีนในประเทศไทยอย่างจริงจัง ได้เพิ่มความเข้มข้นของการแข่งขันในตลาด ส่งผลให้ผู้ผลิตรถยนต์สัญชาติญี่ปุ่นต้องปรับกลยุทธ์เพื่อรักษาส่วนแบ่งตลาด ผลกระทบจากการแข่งขันที่รุนแรง รวมถึงปัจจัยเศรษฐกิจดังกล่าว ได้ทำให้ผู้ผลิตรถยนต์บางรายตัดสินใจปิดสายการผลิตในประเทศไทย อาทิ ซูบารุ หรือซูซูกิ ที่วางแผนจะหยุดการผลิตรถยนต์ในประเทศไทยภายในสิ้นปี 2568 และเปลี่ยนเป็นการนำเข้ารถยนต์จากโรงงานในต่างประเทศมาจำหน่ายในประเทศไทยแทน

จากสถานการณ์ดังกล่าว อุตสาหกรรมยานยนต์ของไทยจึงเผชิญกับความท้าทายในการปรับตัวและรับมือกับความผันผวนของตลาด ทั้งจากปัจจัยทางเศรษฐกิจในประเทศและการแข่งขันที่เพิ่มขึ้น

ยอดผลิตรถยนต์แบ่งตามประเภท



สัดส่วนการผลิตรถยนต์แบ่งตามประเภท รอบปีบัญชี 2567



เมื่อพิจารณาตามประเภทของรถยนต์ สามารถแบ่งสัดส่วนของการผลิต ในปีบัญชี 2567 ได้ ดังนี้

- สัดส่วนการผลิตอันดับ 1 รถกระบะ 1 ตัน มีสัดส่วนการผลิตคิดเป็นร้อยละ 50 ของยอดการผลิตรถยนต์ทั้งหมดในไทย โดยมีสัดส่วนการผลิตลดลงร้อยละ 21.47
- อันดับ 2 รถยนต์นั่งส่วนบุคคล มีสัดส่วนการผลิตร้อยละ 37 ของยอดการผลิตรถยนต์ทั้งหมดในไทย ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 10.69
- อันดับ 3 รถยนต์นั่งอเนกประสงค์ประเภท Pick-Up Passenger Vehicle หรือ PPV มีสัดส่วนการผลิตร้อยละ 11 ของยอดการผลิตรถยนต์ทั้งหมดในไทย ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 11.99
- อันดับ 4 รถยนต์เพื่อการพาณิชย์อื่นๆ (รถตู้ รถโดยสาร และรถบรรทุก) มีสัดส่วนการผลิตร้อยละ 2 ของยอดการผลิตรถยนต์ทั้งหมดในไทย ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 25.25

3. การแข่งขัน

ตลาดผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรมในประเทศไทยมีขนาดของตลาดที่ใหญ่ จึงทำให้มีการแข่งขันที่ค่อนข้างรุนแรง มีผู้เล่นจำนวนมากหลายราย รวมทั้งสามารถผลิตสินค้าให้กับหลากหลายอุตสาหกรรม ทำให้ตลาดนี้มีความน่าสนใจ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีประสบการณ์ในการผลิตสินค้ายางอุตสาหกรรมมาอย่างยาวนาน มีกระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐานและทันสมัย และมีเทคโนโลยีที่น่าเชื่อถือ จึงทำให้สามารถแชร์ส่วนแบ่งทางการตลาดได้เป็นลำดับต้นๆ เรื่อยมา

ในปี 2567 (ตุลาคม 2566 – กันยายน 2567) ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรมสำหรับใช้ในรถยนต์ บริษัทฯ มีช่องทางการจำหน่ายครบวงจรตั้งแต่การขายให้กับผู้ผลิตรถยนต์หรือรับจ้างผลิต (Original Equipment Market: OEM) และกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมต่อเนื่องจากผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (Sub-Automobile and Sub-Motorcycle) ซึ่งในปี 2567 (ตุลาคม 2566 – กันยายน 2567) รายได้ร้อยละ 35.06 มาจากกลุ่มลูกค้าตลาด OEM

หากแบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์ พบว่าในปี 2567 (ตุลาคม 2566 – กันยายน 2567) รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมมีจำนวน 3,295.82 ล้านบาท แบ่งเป็นการขายผ่านตลาดอุตสาหกรรมยานยนต์ OEM ประเภทขับเคลื่อน 4 ล้อขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ 27.59 ตลาด OEM ประเภทขับเคลื่อน 2 ล้อ คิดเป็นร้อยละ 7.46 และตลาดอุตสาหกรรมอื่น เช่น เครื่องทำความเย็น เครื่องจักรกลการเกษตร ร้อยละ 15.76 ของยอดขายรวมของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ตลาด OEM ของบริษัท ได้แก่ กลุ่มลูกค้าโรงงานประกอบรถยนต์ เช่น Mitsubishi, Toyota, Isuzu, Honda, Nissan, Mazda, Suzuki, Ford, Great Wall Motor, Mine Mobility และโรงงานประกอบรถจักรยานยนต์ Honda, Suzuki, Kawasaki, Yamaha, Ducati เป็นต้น

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ไออาร์ซีนำเสนอผลิตภัณฑ์ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ที่มีความหลากหลาย ซึ่งจะแตกต่างกันในแต่ละประเภทและการใช้งาน เช่น ยางนอกที่ใช้วิ่งบนถนนปกติ ยางนอกที่ใช้สำหรับทางวิบาก ยางนอกสำหรับรถสกู๊ตเตอร์ และยางนอกสำหรับใช้งานหนัก รวมทั้งยางนอกที่ใช้ยางใน (Tube Type) และประเภทไม่ใช้ยางใน (Tubeless) ในส่วนของการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ทางบริษัทฯ มีหน่วยงานเฉพาะในการวิจัยและพัฒนาเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ และกลุ่มลูกค้าที่ขายอะไหล่ให้กับผู้ใช้จักรยานยนต์ทั่วไป ทั้งในส่วนของตลาดภายในประเทศและต่างประเทศ ความปลอดภัยเป็นหนึ่งในประเด็นที่เราให้ความสำคัญในระดับสูงสุด ซึ่งเป็นเงื่อนไขที่นำไปสู่การออกแบบและการพัฒนาอย่างทั้งหมด

(2) ภาวะตลาดและการแข่งขัน

ไออาร์ซี เป็นผู้นำตลาดยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์ในประเทศไทย โดยได้รับความไว้วางใจจากผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ในประเทศมาโดยตลอดกว่า 55 ปี ให้เป็นยางดีตรรถจักรยานยนต์จากโรงงานประกอบ (OEM) ชื่อนำ อาทิ Honda, Yamaha, Kawasaki, GPX และอื่นๆ

ด้วยความมุ่งมั่นในเรื่องคุณภาพ ศักยภาพในการผลิต การส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ตรงต่อเวลา และการบริการหลังการส่งมอบ ทำให้ไออาร์ซียังคงส่วนแบ่งทางการตลาดอันดับหนึ่งในตลาดโรงงานประกอบรถจักรยานยนต์ได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มุ่งมั่นและให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์และการปรับปรุงเพื่อยกระดับกระบวนการผลิต เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นที่ยอมรับในเรื่องสมรรถนะและคุณภาพที่ตรงตามความต้องการลูกค้าในทุกประเภท ตลอดจนสามารถส่งมอบนวัตกรรมใหม่ๆ ออกสู่ตลาดอย่างสม่ำเสมอ เพื่อตอบสนองความต้องการและไลฟ์สไตล์ของกลุ่มลูกค้าในทุกเซ็กเมนต์ ปัจจุบัน บริษัทฯ สามารถผลิตยางสนองต่อลักษณะการใช้งานต่างๆ ได้มากกว่า 600 รุ่น อาทิ ยางสำหรับที่ใช้บนถนนทั่วไป ยางแบบกึ่งถนนกึ่งวิบาก ยางสกู๊ตเตอร์ ยางสำหรับการบรรทุกหนัก ยางสำหรับวิ่งบนหิมะ ยางประหยัดน้ำมัน และที่สำคัญเพื่อรองรับอนาคตคือยางสำหรับรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า

ในปี 2567 ยางรถมอเตอร์ไซด์ ไออาร์ซี ได้มีการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ของยางนอก อาทิ ยางสำหรับรถจักรยานยนต์ประเภท Off-Road และ On/Off Road ได้แก่ ยางรุ่น IRC GX-20 รวมทั้ง GP-410 และ GP-5 ซึ่งมีขนาดไซส์ให้เลือกได้มากถึง 14 ขนาด และการเพิ่มรุ่น ในยางรุ่น S-99T และ DR-4 สำหรับรถจักรยานยนต์ประเภทสกู๊ตเตอร์ ตลอดจน ยางรุ่น GS-19 สำหรับรถจักรยานยนต์ประเภท Classic ซึ่งเป็นยางประเภท Tubeless และ Tube Type สำหรับตลาดในประเทศและต่างประเทศ



1. นโยบายการแข่งขันและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

กลุ่มลูกค้าหลัก

กลุ่มลูกค้าหลักของผลิตภัณฑ์ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ โดยแบ่งจากการจำหน่ายในประเทศและการส่งออก ดังนี้

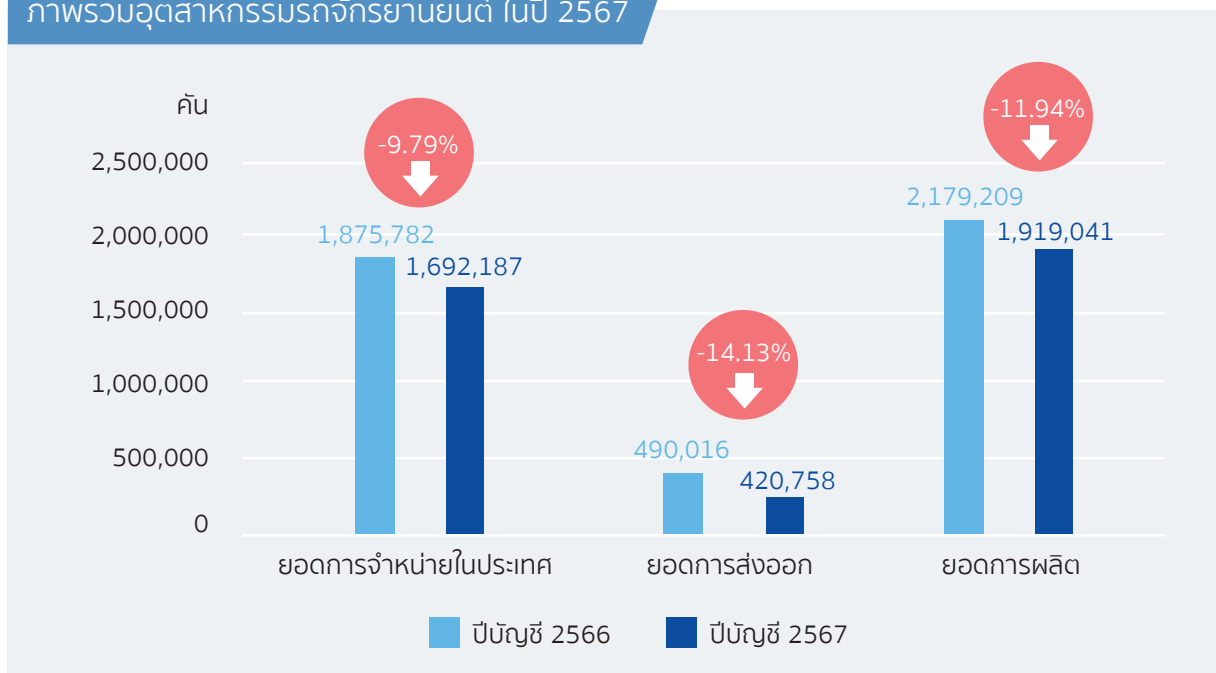
1) ตลาดในประเทศ

- กลุ่มลูกค้าโรงงานประกอบรถจักรยานยนต์ (Original Equipment Market: OEM) โดยกลุ่มลูกค้าหลัก ได้แก่ ฮอนด้า ยามาฮ่า คาวาซากิ จีพีเอ็กซ์ และอื่นๆ
- บริษัท สิทธิผล 1919 จำกัด สำหรับตลาดทดแทน (Replacement Market)

2) ตลาดส่งออก

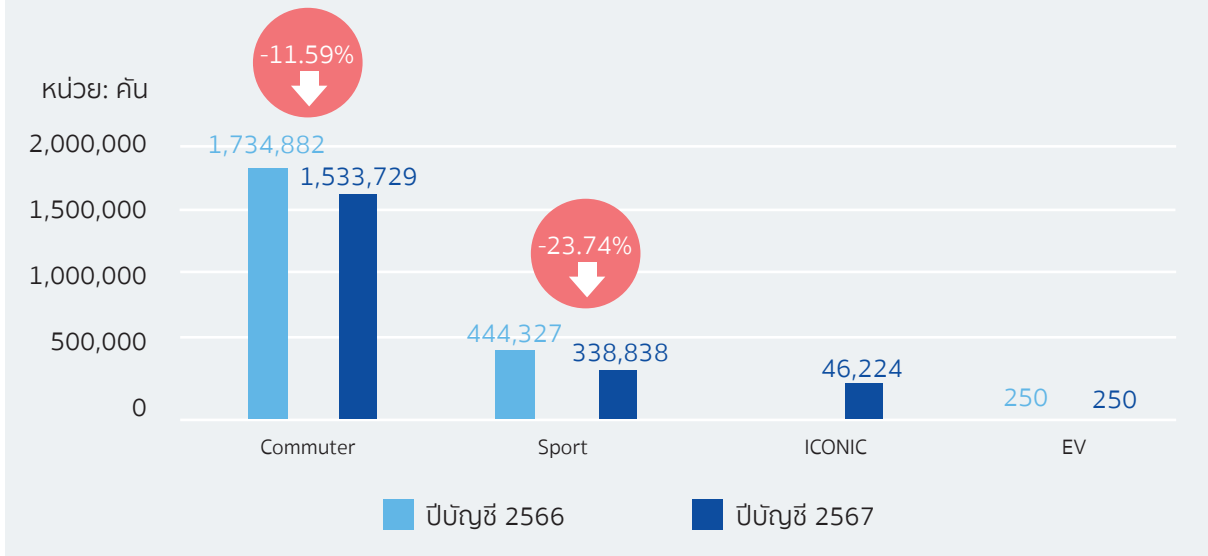
- กลุ่มลูกค้าโรงงานประกอบรถจักรยานยนต์ (OEM)
- ภายใต้งานกรรมการตลาดสำหรับการขายทั่วโลกของไออาร์ซี
- บริษัท อีโนแอก อินเตอร์เนชั่นแนล และบริษัท BIMC จำกัด สำหรับตลาดในประเทศญี่ปุ่น
- บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด สำหรับตลาดในสหรัฐอเมริกา ทวีปยุโรป และทวีปอื่นๆ
- บริษัท เอเชีย อีโนเว รับเบอร์ (สิงคโปร์) ไปยังลูกค้าในกลุ่มประเทศอาเซียน ได้แก่ กัมพูชา มาเลเซีย และอินโดนีเซีย ตลอดจนประเทศในโอเชียเนีย ได้แก่ ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ เป็นต้น

ภาพรวมอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ ในปี 2567



สำหรับภาพรวมตลาดรถจักรยานยนต์ไทยในปีบัญชี 2567 มียอดการผลิตรวม 1.92 ล้านคัน แบ่งเป็นรถจักรยานยนต์แบบครบครัน 1.53 ล้านคัน และแบบสปอร์ต 0.34 ล้านคัน แบบ ICONIC 0.046 ล้านคัน และแบบรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า 250 คัน อย่างไรก็ตาม ด้วยสถานะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ภาวะหนี้สินครัวเรือนสูงขึ้น ส่งผลให้กำลังซื้อของผู้ใช้ลดลง จึงทำให้ภาพรวมการผลิตรถจักรยานยนต์ในประเทศไทยลดลง โดยกลุ่มรถจักรยานยนต์แบบครบครันลดลงร้อยละ 12 รถจักรยานยนต์แบบสปอร์ตลดลงร้อยละ 23.74 เป็นต้น

ยอดผลิตรถยนต์แบ่งตามประเภท



3. การแข่งขัน

ไออาร์ซีเป็นผู้ผลิตยานอก-ยางในรถจักรยานยนต์รายแรกๆ ของประเทศไทย ภายใต้แบรนด์ “IRC” โดยมีช่องทางการจำหน่ายครบวงจรตั้งแต่การขายให้กับผู้ผลิตหรือรับจ้างผลิต (Original Equipment Market: OEM) การขายอะไหล่เข้าสู่ตลาดทดแทน (Replacement Market: REP) และการส่งออก (Export Market)

หากแบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์ในปี 2567 (ตุลาคม 2566 – กันยายน 2567) รายได้จากการจำหน่ายยานอก-ยางในรถจักรยานยนต์มีจำนวน 2,247.04 ล้านบาท แบ่งเป็นการขายผ่านตลาด OEM ร้อยละ 24.24 ตลาดทดแทน (Replacement Market) ร้อยละ 32.65 และตลาดส่งออกร้อยละ 43.11 ของยอดขายยานอก-ยางใน

1.2.3 การวิจัยและพัฒนา และนวัตกรรม



บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเซีย) รีเสิร์ช จำกัด (IAR) ภายใต้การสนับสนุนของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ได้นำเครื่องจักร อุปกรณ์และซอฟต์แวร์ที่ทันสมัยร่วมกับผู้เชี่ยวชาญชาวไทยและชาวญี่ปุ่น ในการร่วมกันพัฒนางานวิจัย

นอกจากนี้ ความพร้อมในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้าเป็นอีกปัจจัยสำคัญในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า เพื่อนำ

ไปสู่การพัฒนาผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมที่ตอบสนองความต้องการได้อย่างแท้จริง นอกจากนี้ ยังมีโครงการวิจัยร่วมกับหน่วยงานรัฐ อันนำไปสู่ผลการวิจัยที่สอดคล้องกับความต้องการของภาครัฐ ดังนั้น IAR จึงเป็นหนึ่งในตัวขับเคลื่อนการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ทำวิจัยและพัฒนาทั้งด้านนวัตกรรมผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมกระบวนการผลิต เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงเมื่อมีการเปลี่ยนไปใช้ยานยนต์ EV โดยมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ อาทิ ยานนอก รุ่น EB-01 ที่เหมาะสำหรับรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า และยังสามารถใช้กับรถทั่วไปอีกด้วย นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาในกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ เพื่อทดแทนยอดขายผลิตภัณฑ์ยางในชิ้นส่วนรถยนต์เครื่องยนต์สันดาปที่ จะหายไป

(1) นวัตกรรมและการพัฒนาผลิตภัณฑ์

การวิจัยและพัฒนาถือเป็นอีกหนึ่งจุดแข็งของไออาร์ซี เราไม่ได้ตั้งเป้าการเติบโตเพียงแค่การผลิตสินค้าที่ดีและมีคุณภาพสู่ตลาดเท่านั้น แต่ยังมีมุ่งมั่นไปสู่การสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์และนำนวัตกรรมใหม่ๆ ทั้งวัตถุดิบที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมรวมถึงเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ควบคู่ไปกับการพัฒนากระบวนการผลิตมุ่งสู่โรงงานอัจฉริยะ (Smart Factory) เพื่อควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่เชื่อถือ ไว้วางใจและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ โดยยึดมั่นระเบียบการปฏิบัติงาน จริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณพนักงาน โดยตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาสูตร/กระบวนการผลิต รวมถึงการเก็บรักษาและปกป้องข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ เช่น ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร ข้อมูลการวิจัย ข้อมูลการตลาดและข้อมูลลูกค้า ซึ่งบริษัทฯ ได้ปลูกฝัง และสร้างความตระหนักในเรื่องดังกล่าวแก่พนักงานทุกระดับ เพื่อนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน และสร้างผลกระทบเชิงบวกให้เกิดขึ้นในระยะยาว

ตั้งแต่ปี 2563 IAR โรงงานวังน้อย ได้รับการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบ ตามมาตรฐานเลขที่ มอก. 17025-2561 (ISO/IEC 17025:2017) ข้อกำหนดทั่วไปว่าด้วยความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบและสอบเทียบ

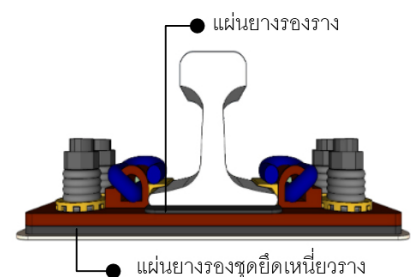


ผลิตภัณฑ์งานนวัตกรรม และการพัฒนาผลิตภัณฑ์

แผ่นยางรองรางรถไฟ

จากการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่องของแผ่นยางรองรางรถไฟ ในปีที่ผ่านมา ทางไออาร์ซียังได้รับความไว้วางใจจากบริษัทชั้นนำระดับโลกเกี่ยวกับอุปกรณ์เครื่องยึดเหนี่ยวรางรถไฟ ให้เป็นผู้วิจัยและพัฒนาสูตรยางคอมปาวด์จากยางธรรมชาติ สำหรับผลิตเป็นแผ่นยางรองชุดยึดเหนี่ยวรางรถไฟ ซึ่งผ่านเกณฑ์การทดสอบตามมาตรฐานสากลที่กำหนด เพื่อช่วยลดแรงกระแทกและแรงสั่นสะเทือนขณะที่รถไฟเคลื่อนผ่านและช่วยยืดอายุการใช้งานของทั้งรางรถไฟและหมอนรองราง

นอกจากนี้ การวิจัยพัฒนาแผ่นยางรองราง และสูตรยางคอมปาวด์ จากยางธรรมชาติ ยังเป็นการรองรับนโยบายการพัฒนา ระบบโลจิสติกส์ของประเทศจากการขยายระบบการขนส่งทางราง ที่ส่งผลทำให้เกิดความต้องการใช้แผ่นยางรองรางรถไฟมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น ตลอดจนนำมาซึ่งความยั่งยืนและสร้างโอกาสในการพัฒนาอุตสาหกรรมรถไฟของประเทศไทย



พินยางจากวัสดุหมุนเวียน



จากแนวคิดและความมุ่งมั่นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์เม็ดยางปูพื้นรวมถึงผลิตภัณฑ์พื้นสังเคราะห์อย่างต่อเนื่อง และเพื่อให้เกิดความยั่งยืนทั้งในมิติ ด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม จึงได้ต่อยอดงานวิจัยภายใต้แนวคิดโมเดล เศรษฐกิจ BCG คือ เศรษฐกิจชีวภาพ (Biological economy) เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular economy) และเศรษฐกิจสีเขียว (Green economy) ผ่านการสร้างสรรค์นวัตกรรม ด้วยการออกแบบใหม่ โดยผสมผสาน ทั้งยางพาราจากธรรมชาติและวัสดุหมุนเวียน เช่น ยางรีเคลม eco-Carbon black และฝุ่นผงเม็ดยาง ที่สามารถนำมาใช้ในระบบโครงสร้างเม็ดยางและพื้นสังเคราะห์ ได้มากกว่า 30% ของส่วนประกอบทั้งหมด ทดแทนการใช้วัสดุใหม่ หรือวัสดุที่ผลิตได้จากอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ตอบโจทย์แนวคิดโมเดล BCG ได้ครบทุกด้าน ทั้งการใช้วัสดุชีวภาพ การหมุนเวียนนำกลับมาใช้ใหม่ ลดของเสีย ลดการนำเข้าวัสดุเคมีจากต่างประเทศ และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ก่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนในงานก่อสร้างต่อไปในอนาคต โดยผลิตภัณฑ์ยังคงคุณสมบัติยืดหยุ่น แข็งแรง รองรับ และลดแรงกระแทกจากการออกกำลังกายได้ดี มีคุณสมบัติเป็นไปตามมาตรฐาน มอก. 2683-2563 พื้นสังเคราะห์สามารถนำไปใช้ในงานปรับปรุงภูมิทัศน์ตามสวนสาธารณะต่างๆ อันนำมาซึ่งความปลอดภัยต่อประชาชนที่เข้าใช้บริการ และยังเพิ่มความสวยงามให้กับพื้นที่อีกด้วย

(2) นวัตกรรมทางเทคโนโลยีการผลิต

จากผลกระทบด้านสถานะตลาดรถยนต์และรถจักรยานยนต์ที่แข่งขันรุนแรงมากขึ้น ส่งผลให้ปริมาณการขายรถยนต์และรถจักรยานยนต์ในประเทศไทยตกต่ำลงอย่างมาก การแข่งขันที่รุนแรงนี้ รวมทั้งราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลให้ผู้ผลิตชิ้นส่วนในอุตสาหกรรมยานยนต์ต้องปรับตัวอย่างรุนแรง

ในช่วงปี 2567 ที่ผ่านมา IRC กำหนดเป้าหมายชัดเจนในด้านการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน ภายใต้ความมุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมทั้งด้านผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างสรรค์โอกาสทางการตลาดใหม่ๆ และการนำเทคโนโลยีระดับที่สูงขึ้นมาใช้ในกระบวนการผลิต โดยมุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงให้กระบวนการผลิตได้ผลผลิตที่สูงขึ้น คุณภาพที่ตรงกับความต้องการของลูกค้า บนเงื่อนไขของการใช้ทรัพยากรที่ลดลงภายใต้นโยบาย 4R การนำระบบอัตโนมัติเข้ามาใช้ในส่วนของการผลิตต่างๆ อาทิ การผลิต การตรวจสอบ การขนส่ง รวมถึงการนำระบบ “ลีน ออโตเมชัน” (Lean Automation) และ TPS หรือ Toyota Production System เข้ามาลดขั้นตอนการผลิต ลดความสูญเปล่า


ในกระบวนการ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์ทุกมิติที่ตรงกับความต้องการของลูกค้า สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศ นอกจากนี้ IRC ยังได้เข้าร่วมการนำเสนอการปรับปรุงกระบวนการผลิตผ่านกิจกรรม คิวซีเซอร์เคิล ทั้งในและต่างประเทศ, กิจกรรมไคเซ็น, กิจกรรม Total Productive Maintenance, และกิจกรรม Machine Competitiveness Enhancement (MCE) ด้วยการให้ IRC เป็น Instructor สอนการสร้างรถขนส่งอัตโนมัติ Autonomous Mobile Robot หรือ AMR ขึ้นใช้งานเองภายในโรงงาน และ IRC ยังได้พัฒนาเป็น Version ประเภทต่างๆ ทั้ง Low Bed, Trolley และ Automatic Load in – Load out ขึ้นใช้เองภายในโรงงานอีกด้วย และในปี 2568-2569 มีแผนออกแบบ พัฒนาและจัดสร้าง Low Cost Automation ไม่ว่าจะเป็น AMR ที่มีต้นทุนการก่อสร้างลดลง ประมาณร้อยละ 40 จากราคาปัจจุบัน รวมทั้ง Low Cost Robot Arm ภายใต้ต้นทุนการก่อสร้างที่ต่ำกว่า ร้อยละ 50 เมื่อเทียบกับการจัดซื้อจัดหาจากภายนอก



หุ่นยนต์ลำเลียงอัตโนมัติ ที่พัฒนาและจัดสร้างขึ้นใช้เอง ภายใน IRC (Autonomous Mobile Robot (AMR))

1. ผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการเพื่อการส่งเสริมวัฒนธรรมภายในองค์กรหลากหลายโครงการ เพื่อให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิตให้สามารถแข่งขันได้ อาทิ กิจกรรมกลุ่มการควบคุมคุณภาพ (Quality Control Circle: QCC) กิจกรรม Kaizen

เครื่องมือ / โครงการ	รายละเอียด	กลุ่มพนักงาน
<p>กิจกรรมกลุ่มการควบคุมคุณภาพ (Quality Control Circle: QCC)</p>	<p>เป็นกิจกรรมกลุ่ม ที่เน้นให้มีการสร้างความร่วมมือระหว่างพนักงานภายในกลุ่ม ร่วมกันคิด ระดมสมอง เพื่อนำปัญหาที่เกิดจากการทำงาน มาปรับปรุงผ่านกระบวนการคิวซีเซอร์เคิล รวมถึงยังเป็นการพัฒนาพนักงานให้มีการแสดงออก ออกความคิดเห็นและลงมือทำ ทำให้เกิดความภาคภูมิใจในผลงานซึ่งเกิดขึ้นจากพนักงานตั้งแต่ระดับล่างขึ้นมาจนถึงระดับบน อันจะเป็นประโยชน์ต่อองค์กรในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า การลดต้นทุน และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้น</p>	<p>ทั้งองค์กร</p> 

ไคเซน (Kaizen)

การปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อลดต้นทุน เพิ่มประสิทธิภาพ ปรับปรุงสภาพแวดล้อมการทำงาน แบบง่ายๆ ทำได้ทันที เป็นทั้งรายบุคคล เพื่อสร้างเสริมให้พนักงานทุกระดับ มีแนวความคิดในการพัฒนางาน ที่ตนเองรับผิดชอบอยู่ให้ดีขึ้น

ทั้งองค์กร



การสร้างนวัตกรรม ด้านผลิตภัณฑ์

การพัฒนานวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์ เพื่อพัฒนา ผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่เปิดโอกาสทางการตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น การผลิตชิ้นส่วนในระบบขนส่งสาธารณะขนาดใหญ่ รวมถึงการวิจัยและพัฒนาการนำวัสดุที่เป็น Bio Economy และ Circular Economy มาเป็นส่วนหนึ่งของวัสดุ เพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น เพื่อสร้างโอกาสให้การตลาดแนวใหม่ ที่ใส่ใจกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

แผนกวิจัยและพัฒนา



การพัฒนานวัตกรรม ด้านกระบวนการผลิต โดยนำระบบอัตโนมัติ เข้ามาร่วมใช้งาน (Process Innovation by Automation System)

เปลี่ยนจากการเป็นผู้ใช้ ก้าวสู่การเป็นผู้ออกแบบและจัดสร้างเครื่องจักรระบบอัตโนมัติขึ้นเองภายในบริษัทฯ กว่า 9 ปีที่ผ่านมา IRC โดยแผนกวิศวกรรมการผลิต ได้พัฒนากระบวนการผลิตต่างๆ ให้เป็นระบบอัตโนมัติด้วยตนเอง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทั้งในด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ผลผลิต และต้นทุนที่แข่งขันได้ และยังเป็นการยกระดับองค์ความรู้ขององค์กรและพนักงานให้สูงขึ้น รวมถึงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการอัตโนมัติดังกล่าว

แผนกวิศวกรรม
การผลิต



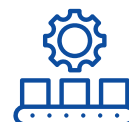
โดยในรอบปีบัญชี 2567 ไออาร์ซีได้พัฒนาผลิตภัณฑ์และระบบอัตโนมัติในสายการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตรวมถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ตลอดจนช่วยการลดของเสียที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต



18 โมเดล (135 รายการ)
ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม



24 โมเดล
ยางนอกและยางใน
รถจักรยานยนต์



47 โครงการ
โครงการเพิ่ม
ประสิทธิภาพการผลิต

ผลลัพธ์การสร้างนวัตกรรมทางเทคโนโลยีการผลิตในรอบปีบัญชี 2564-2567 ของไออาร์ซี

ชื่อโครงการ	จำนวนโครงการ			เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567	2565	2566	2567
กิจกรรมกลุ่มการควบคุมคุณภาพ (Quality Control Circle: QCC)	151	127	126	7.47	11.31	8.61
ไคเซน (Kaizen)	775	854	740	6.54	12.47	9.26
โครงการพัฒนาระบบอัตโนมัติ (Automation)	23	29	47	30.60	6.87	10.27

รางวัลและความสำเร็จด้านเทคโนโลยีการผลิต



ได้รับรางวัล ชนะเลิศ จากการนำเสนอผลงาน QCC ในกิจกรรม MCC-QCC ของชมรมความร่วมมือ มิตซูบิชิ มอเตอร์ส



ได้รับโล่ประกาศเกียรติบัตรในการเข้าร่วมกิจกรรม TCC Manufacturing Competitiveness Enhancement ในฐานะที่บริษัททำหน้าที่เป็นผู้สอนในการสร้าง AGV/AMR ขึ้นใช้งานเองให้กับสมาชิกของชมรมความร่วมมือ Toyota



ได้รับประกาศเกียรติบัตร กลุ่มคุณภาพยอดเยี่ยม จากการร่วมนำเสนอผลงานการทำกิจกรรม QCC ในงานมหกรรมคิวซีแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 38 อีกทั้งได้รับการเสนอชื่อให้ร่วมแสดงผลงานที่งาน International Convention on Quality Control Circles ที่ประเทศศรีลังกา

การปรับปรุงกระบวนการผลิต

การนำโปรแกรม OFS สำหรับการเฝ้าระวังกระบวนการผลิตแบบ Real Time และการวัดผลสมรรถนะกระบวนการผลิต OEE เพื่อนำข้อมูลที่ได้มาทำการปรับปรุงกระบวนการ เพื่อลดความสูญเปล่าในกระบวนการ และใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงกระบวนการเพื่อเพิ่มผลผลิต

การนำระบบอัตโนมัติเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อลดความผิดพลาดของมนุษย์ เพิ่มความเชื่อมั่นในคุณภาพของกระบวนการต่างๆ รวมถึงการเพิ่มผลผลิต ตลอดจนการปรับปรุงเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตเพื่อการลดพลังงานให้น้อยลง

รายละเอียด	บจ. อีโนว ธิเบอรั (ประเทศไทย)		บจ. คินโตะ โอซี เอ็นจิเนียริง
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	64-0737-1-07-1-0	64-0736-1-07-1-0	63-0570-1-00-1-0
ลงวันที่	17 มีนาคม 2564	17 มีนาคม 2564	15 เมษายน 2563
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตยางนอก และยางในสำหรับ รถจักรยานยนต์	ผลิตชิ้นส่วนยาง สำหรับยานพาหนะ และยางผสม	ผลิตแม่พิมพ์โลหะและการ ซ่อมแซมแม่พิมพ์ที่ผลิตเอง
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ			
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบ กิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้น ไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการ ส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	3 ปี	3 ปี	5 ปี
3.2 ได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำ ปีที่เกิดขึ้นในระหว่างได้รับยกเว้นภาษีเงิน ได้ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภาย หลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันพ้น กำหนดตามข้อ 3.1	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.3 ได้รับยกเว้น / ลดหย่อนอากรขาเข้า สำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการ พิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับ วัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจาก ต่างประเทศ เพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการ ส่งออกนับตั้งแต่วันนำเข้าวันแรก	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.5 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบ กิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อย ละ 50 ของอัตรากปกติเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลาตามข้อ 3.1	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	24 กรกฎาคม 2564	24 กรกฎาคม 2564	3 พฤษภาคม 2564

1.2.5 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยเพื่อดำเนินกิจการสนับสนุนในสายธุรกิจของบริษัทฯ และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน จัดให้มีการคล่องตัวในสายบริหารจัดการ โดยมีมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยทั้ง 2 แห่ง ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 เท่ากับ 20.05 ล้านบาท และมูลค่าเงินลงทุนบริษัทร่วมเท่ากับ 110.44 ล้านบาท (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 และ 13.2)

สำหรับนโยบายในการบริหารบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯ ได้แต่งตั้งผู้บริหารดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อมีส่วนร่วมในการบริหารงานและกำหนดนโยบายที่สำคัญอย่างใกล้ชิด

1.2.6 การจัดหาวัตถุดิบ

(1) กำลังการผลิตรวม

กำลังการผลิตจำแนกตามสายการผลิตผลิตภัณฑ์ ดังนี้

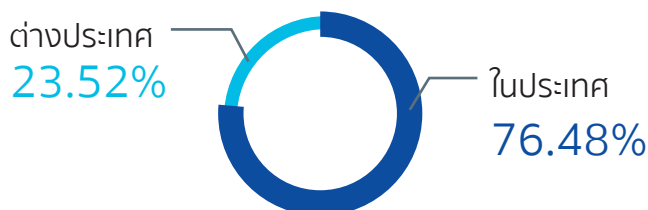
	กำลังการผลิต / ปี	
	ปีบัญชี 2566	ปีบัญชี 2567
ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม	329 ล้านชิ้น	329 ล้านชิ้น
ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์	19 ล้านเส้น	19 ล้านเส้น

(2) การจัดหาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์เพื่อใช้ในการผลิต

การจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิต บริษัทฯ กำหนดนโยบายโดยพิจารณาจากคุณภาพ ราคา ความสามารถในการส่งมอบ แหล่งผลิตเป็นสำคัญ โดยผ่านการตรวจสอบคุณสมบัติและทดสอบจากห้องทดลองที่ได้รับมาตรฐาน ทั้งนี้การสั่งซื้อดำเนินการตามคุณสมบัติทั่วไปของผู้ผลิตและคุณสมบัติที่ลูกค้าบริษัทผู้ผลิตรถยนต์กำหนด นอกจากนี้ยังมีนโยบายการหาแหล่งผลิตวัตถุดิบเพื่อทดแทนและมีความหลากหลาย ความสามารถในการนำมาใช้ทดแทนกัน และตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในอนาคต ต้นทุนให้สามารถแข่งขันได้ในตลาดเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในตลาดในทุกมิติ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต ได้แก่ ยางธรรมชาติ ยางสังเคราะห์ คาร์บอนแบล็ค ชิ้นส่วนเหล็ก ผ้าใบ วาล์ว ลวด และสารเคมีอื่นๆ ที่เป็นส่วนผสมในการผลิต โดยมีสัดส่วนจัดหาวัตถุดิบหลักจากในประเทศและต่างประเทศ ดังนี้

สัดส่วนจัดหาวัตถุดิบหลักในปีบัญชี 2567



หมายเหตุ: วัตถุดิบที่สั่งซื้อจากต่างประเทศมีการชำระเงินบาท เยน และดอลลาร์สหรัฐ

(3) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตและกำจัดวัตถุดิบเหลือใช้

- ไม่มี -

(4) ข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

- ไม่มี -

(5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

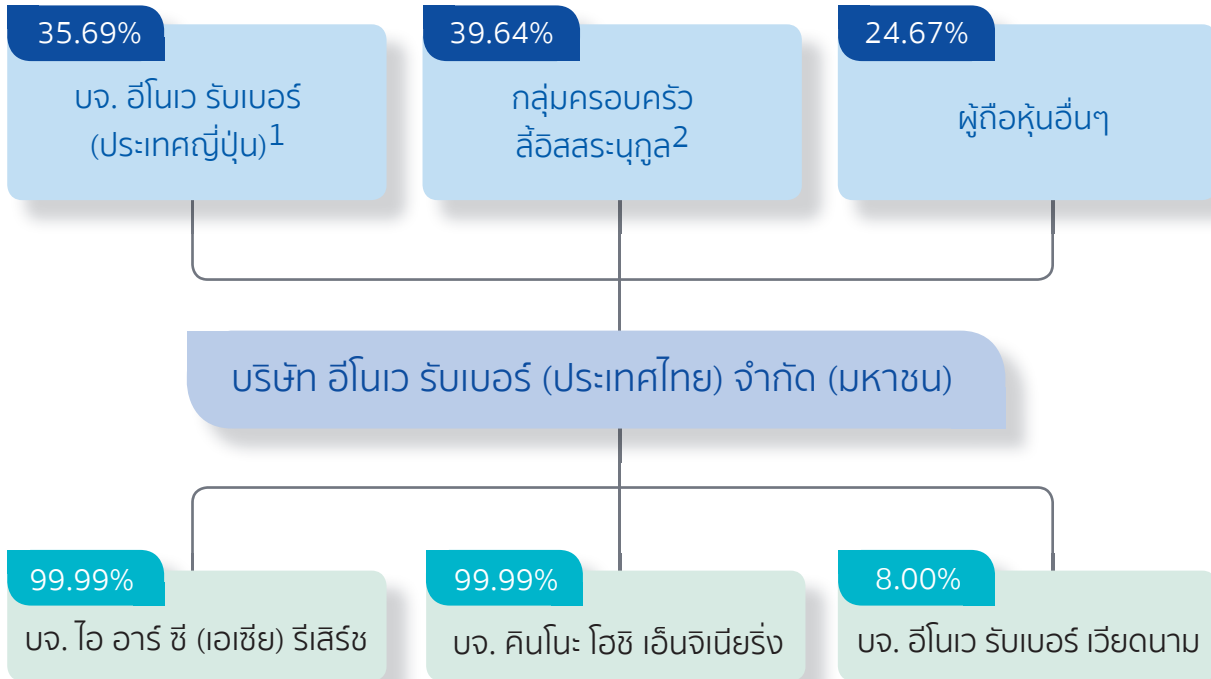
- ไม่มี -

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ เริ่มประกอบธุรกิจผลิตรถจักรยานยนต์ใน-ยางนอกรถจักรยานยนต์ โดยกลุ่มครอบครัวลี้อิสสระนุกูล ได้ร่วมลงทุนกับ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นหลักในปัจจุบัน เมื่อปี 2512 และได้ขยายธุรกิจมาอย่างต่อเนื่อง จนปัจจุบันบริษัทมีการประกอบธุรกิจใน 2 สายธุรกิจ คือ สายธุรกิจยางนอกรถจักรยานยนต์ และสายธุรกิจ ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม ภายใต้โครงสร้างการถือหุ้น ดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567



หมายเหตุ ¹กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีส่วนในการดำเนินงานของบริษัทโดยการส่งบุคคลเข้าเป็นกรรมการ

²กลุ่มครอบครัวลี้อิสสระนุกูล ได้แก่ บริษัท โสภากนกอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด นางพรดี ลี้อิสสระนุกูล นายทอง ลี้อิสสระนุกูล นางพิมพ์ใจ ลี้อิสสระนุกูล นายอภิชาติ ลี้อิสสระนุกูล นางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ นายโชคชัย เศรษฐสุวรรณ นายคณิน เหล่าจินดา และนางสาวสิริญา เหล่าจินดา

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ



ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



ชื่อย่อหลักทรัพย์

IRC

เลขทะเบียนบริษัทฯ

0107536001737

ประเภทธุรกิจ

ประกอบธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์ขึ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมและยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์



ทุนจดทะเบียน

192,207,700 บาท

(ชำระเต็มมูลค่า)

จำนวนหุ้น

หุ้นสามัญ 192,207,700 หุ้น

มูลค่าที่ตราไว้

1 บาท



ที่ตั้ง (สำนักงานใหญ่)

เลขที่ 258 ซอยรังสิต-นครนายก 49 ตำบลประชาธิปัตย์ อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130



โทรศัพท์

(66) 29 960 890



โทรสาร

(66) 29 961 439



เว็บไซต์

www.ircthailand.com

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด

258 ซอยรังสิต-นครนายก 49 ตำบลประชาธิปัตย์
อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130

โทรศัพท์

(66) 29 960 890

โทรสาร

(66) 29 961 439

ประเภทธุรกิจ

ให้บริการด้านการวิจัยและพัฒนาวัสดุดิบและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นหลัก

ทุนจดทะเบียน

30 ล้านบาท (ชำระแล้ว 10.05 ล้านบาท)

สัดส่วนการถือหุ้น

99.99%

บริษัท คินโนะ โอชิ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด

157 หมู่ 5 ถนนพหลโยธิน ตำบลลำไทร อำเภอวังน้อย
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13170

โทรศัพท์

(66) 35 272 206-7

โทรสาร

(66) 35 214 896

ประเภทธุรกิจ

ผลิตแม่พิมพ์โลหะขึ้นรูปโลหะสำหรับขึ้นส่วนยางสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ปัจจุบันทำการผลิตแม่พิมพ์รูปแบบต่างๆ ให้กับบริษัทฯ เป็นหลัก

ทุนจดทะเบียน

10 ล้านบาท (ชำระเต็มมูลค่า)

สัดส่วนการถือหุ้น

99.99%

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

- ไม่มี -

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท คือ กลุ่มครอบครัวลี้ฮีสระนุกูล และบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด โดยทั้ง 2 กลุ่ม ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ขึ้นในปี พ.ศ. 2512 โดยบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด เป็นผู้ให้ความสนับสนุนด้านเทคโนโลยีการผลิตและการจัดจำหน่าย ซึ่งได้มีข้อตกลงร่วมทุนและร่วมดำเนินงาน โดยคณะกรรมการและคณะบริหารเป็นกลุ่มผู้มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์เหมาะสมต่อการบริหารและภารกิจขององค์กร เพื่อสนองต่อความต้องการของตลาดและความต้องการในระดับประเทศ

ในปี พ.ศ. 2536 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยมหาชนและเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย องค์กรประกอบของคณะกรรมการได้มีการปรับสู่ความดุลยภาพในการดำเนินธุรกิจมากยิ่งขึ้น ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

ตลอดจนการบริหารด้วยระบบการบริหารงานร่วมของผู้ชำนาญการทั้งจากประเทศไทยและประเทศญี่ปุ่น พร้อมทั้งบรรทัดฐานคู่มืออำนาจดำเนินการที่แน่ชัด โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดเป็นสำคัญ

ทั้งนี้ ได้เปิดเผยข้อมูลธุรกรรมรายการที่เกี่ยวข้องกันทุกประเภทรายการ มูลค่า เงื่อนไขและหลักเกณฑ์ ในหัวข้อที่ 9 รายการระหว่างกัน

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียน (XD) วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2567 มี ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. บริษัท อีโนเว รับเบอร์ จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น)*	68,600,000	35.69
2. บริษัท โสภากนกอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด**	50,666,000	26.36
3. นายวิรัตน์ ชวาลอัมพร	8,199,999	4.27
4. นางพิมพ์ใจ ลี้ฮีสระนุกูล**	5,568,575	2.90
5. นางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ**	4,884,875	2.54
6. นายอภิชาติ ลี้ฮีสระนุกูล**	4,697,700	2.44
7. นายทอง ลี้ฮีสระนุกูล**	4,370,500	2.27
8. นางพรดี ลี้ฮีสระนุกูล**	3,200,000	1.66
9. นายวิริยะ ตรังอดิษฐ์กุล	3,091,200	1.61
10. นายนิติ โอสถานุเคราะห์	2,838,000	1.48

หมายเหตุ * และ ** เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีส่วนในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยการส่งบุคคลเข้าเป็นกรรมการ
** กลุ่มครอบครัวลี้ฮีสระนุกูล ถือหุ้นรวมกัน

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ประจำปี 2567

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ		การซื้อขายระหว่างปีบัญชี 2566	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
		ณ 30 ก.ย. 2566	ณ 30 ก.ย. 2567		
นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกุล /1	ประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร/ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	5,568,575	5,568,575	-	2.90
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นายชเชติ ยามาตะ	ประธานบริหาร / กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	-	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นายโชอิชิ อีโนเว /2	กรรมการ	-	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นายทง ลีอิสสระนุกุล /1	กรรมการ	4,370,500	4,370,500	-	2.27
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกุล /1	กรรมการ	4,697,700	4,697,700	-	2.44
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ /1	กรรมการ	4,884,875	4,884,875	-	2.54
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		200,000	200,000	-	0.10
นายเคนจิโร มิว่า	กรรมการ	-	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นายฮิเดโอะ โอยะ	กรรมการ	-	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นางอัญชลี ขวณิชย์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
รศ. จารุพร ไวยนันท์ *	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นางสาวสุนหจิต สังข์ใหม่ *	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นายสุรงค์ บูลกุล	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นายคณิน เหล่าจินดา	กรรมการผู้จัดการ	1,303,100	1,400,000	96,900	0.73
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นายอาศิระ โทโคโระ	กรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นางสาววิษุตา กุ้พงษ์ศักดิ์	กรรมการบริหารฝ่ายบริหารและควบคุม	-	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นายสุชาติ คูศิริระการ	กรรมการบริหารสายธุรกิจ ภายนอกภายในรจกียานยนต์	1,000	1,000	-	0.0005
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		5,000	15,000	10,000	0.0078
นายณรงค์ชัย รัตนเอกกวิน	กรรมการบริหารสายธุรกิจ ขึ้นส่วนยางอุตสาหกรรม	10,000	12,200	2,200	0.0063
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นายทัตลีโอะ คูโบตะ	กรรมการบริหารสายธุรกิจ ขึ้นส่วนยางอุตสาหกรรม	-	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นางสาวแพรวพรรณ สองห้อง	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	-	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					

หมายเหตุ /1 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกลุ่มครอบครัวลีอิสสระนุกุล

/2 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกลุ่มบริษัท อีโนเว รับเบอร์ จำกัด (ประเทศไทย)

* นางสาวสุนหจิต สังข์ใหม่ เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567 แทน รศ. จารุพร ไวยนันท์ ที่ลาออก

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 192,207,700 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 192,207,700 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งชำระแล้วเต็มจำนวน โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายจ่ายเงินปันผลบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่เกินร้อยละ 65 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและสำรองตามกฎหมาย โดยพิจารณาจ่ายเงินปันผลในแต่ละปีจะขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ ที่จะไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

นโยบายจ่ายเงินปันผลบริษัทย่อย

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย พิจารณาการจ่ายปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท

ข้อมูลการปันผลย้อนหลัง 3 ปี

ปีบัญชี	2565	2566	2567*
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	0.57	0.83	1.62
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	0.2910	0.4178	0.8680
• BOI	0.2496	0.4178	0.5449
• NON-BOI	0.0414	0	0.3231
อัตรากำไรสุทธิ / กำไรสุทธิ (%)	50.00	50.00	50.00

*หากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 อนุมัติ

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง



นโยบาย
การบริหารความเสี่ยง

วัฒนธรรมการบริหาร
ความเสี่ยง และเครื่องมือ
ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง

2.1.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มุ่งมั่นและตระหนักในการบริหารจัดการความเสี่ยงซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการขับเคลื่อนองค์กรให้มีการเติบโตอย่างมีเสถียรภาพ โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ จึงได้กำหนดมาตรฐานสำหรับการจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ผ่านทางการสื่อสารให้ทุกหน่วยงานเข้าใจกรอบการบริหารและแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้มั่นใจว่าแต่ละหน่วยงานทำการประเมิน ควบคุม ติดตาม และรายงานความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานเดียวกันอย่างสม่ำเสมอ

ดังนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดกรอบนโยบาย วิธีการดำเนินงาน และแผนการดำเนินการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้น

1. การบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพสูงที่สุด และอยู่ในระดับที่มีความเสี่ยงที่ต่ำที่สุดหรือในระดับที่สามารถยอมรับได้
2. การติดตาม ทบทวน ตรวจสอบ และประเมินความเสี่ยง ที่มีในปัจจุบัน และที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร โดยกำหนดเกณฑ์ประเมินความเสี่ยงและจัดการประเมินความเสี่ยงให้ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจ
3. การส่งเสริมให้พนักงานทั่วทั้งองค์กร ได้รับรู้และร่วมป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น
4. การส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยง และนวัตกรรมเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร และนำไปสู่การสร้างสรรคมูลค่าให้แก่องค์กร”

2.1.2 วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง และเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง

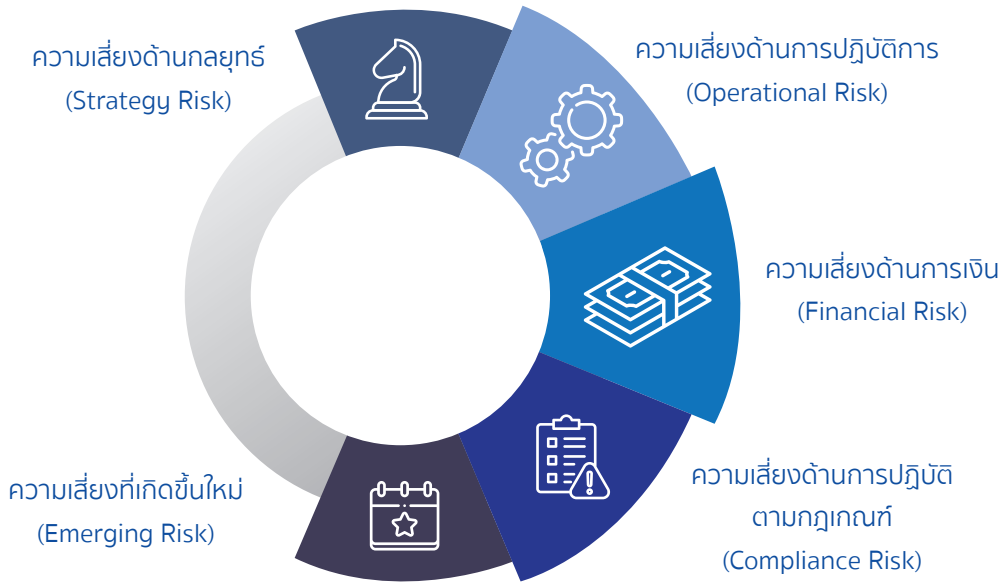
สภาวะเศรษฐกิจและสถานการณ์โลกเปลี่ยนแปลงและก้าวหน้าไปอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ความท้าทายในการดำเนินธุรกิจเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทได้เล็งเห็นว่า การบริหารความเสี่ยงคือกระบวนการสำคัญในการดำเนินธุรกิจและนำพาธุรกิจสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน และเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ปี 2560 จึงมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดำเนินการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ ตามกฎหมาย แนวปฏิบัติที่ดี และมาตรฐานสากล อันได้แก่ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO ERM) ควบคู่ไปกับมาตรฐาน ISO 14001:2015 และ ISO 9001:2015 โดยเน้นการบริหารครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงหลักทั้ง 4 ด้าน อันได้แก่ ด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติการ ด้านการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) รวมถึงการกำกับดูแลความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งนำไปสู่แผนกลยุทธ์และการวางแผนธุรกิจที่สอดคล้องต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรทั้งในระยะสั้น และระยะยาว

ในการผลักดันองค์กรให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้ดียิ่งขึ้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง โดยเน้นย้ำเรื่องบทบาทของเจ้าของความเสี่ยงที่จะต้องรับรู้และเข้าใจความเสี่ยงของงานที่ตนรับผิดชอบ ตลอดจนมีการส่งเสริมให้จัดการประกวดและแข่งขันเรื่องนวัตกรรมและการบริหารความเสี่ยงขึ้นภายในองค์กร เพื่อส่งเสริมให้พนักงานในทุกระดับมีความตระหนักและมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งนำไปสู่การรายงานความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ (Systematic Reporting) และมีประสิทธิภาพมากที่สุด

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการทบทวนดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators: KRIs) ซึ่งครอบคลุมสายธุรกิจหลัก อันได้แก่ สายธุรกิจยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ และสายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม เพื่อใช้ในการประเมินความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risks) มีการจัดทำและทบทวนแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) สำหรับเตรียมรับมือเมื่อเกิดกรณีวิกฤติ เพื่อไม่ให้ส่งผลเสียหายต่อกระบวนการธุรกิจหรือกระทบผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานของคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเพื่อสรุปผลและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ภาพรวมปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งมีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ มีรายละเอียด ดังนี้



2.2.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk)

ความเสี่ยงจากการแข่งขันของอุตสาหกรรมยานยนต์

ในช่วงปีที่ผ่านมาอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยมีการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นจากยานยนต์ไฟฟ้าที่กำลังได้รับความนิยมเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ ในประเทศไทย เห็นได้จากตัวเลขจดทะเบียนยานยนต์ไฟฟ้าที่มีการเติบโตขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ประกอบกับนโยบายสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านอุตสาหกรรมยานยนต์เครื่องยนต์สันดาปไปสู่ยานยนต์แห่งอนาคต (HEVs PHEVs BEVs และ FCEVs) ของรัฐบาลปัจจุบันที่ให้การสนับสนุนผู้ผลิตรายใหม่ในการตั้งฐานผลิตในประเทศไทย สำหรับบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีความพร้อมทางด้านวิจัยพัฒนา โดยบริษัทย่อยคือ บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด ทำวิจัยพัฒนาเป็นเวลากว่า 29 ปี มีประสบการณ์และความพร้อมในด้านพัฒนาการรองรับยานยนต์ทุกระบบในอนาคต เพื่อตอบสนองนโยบายและการสนับสนุน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดแผนกลยุทธ์เพื่อมีความสามารถในการแข่งขันและตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลงต่างๆ ได้อย่างทันท่วงที

สายธุรกิจภายนอกและภายในรถจักรยานยนต์:

บริษัทฯ ยังคงใช้กลยุทธ์การแบ่งกลุ่มตลาดเป็น 3 ส่วนหลัก กล่าวคือ

- (1) ตลาดกลุ่มลูกค้าโรงงานผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ (Original Equipment Market: OEM): บริษัทฯ เน้นการรักษาฐานส่วนแบ่งตลาดไว้ ประกอบกับเพิ่มการผลิตยางที่มีสมรรถนะสูงเพิ่มขึ้น เช่น ยาง Tubeless ในรถรุ่นใหม่ๆ ที่มีรูปแบบหลากหลายมากขึ้น รวมถึงผลิตยางในรูปแบบใหม่สำหรับรถจักรยานยนต์หลายโมเดล
- (2) ตลาดทดแทน (Replacement Market): บริษัทฯ มุ่งเน้นการส่งเสริมการขายร่วมกับตัวแทนจำหน่ายในประเทศ ตลอดจนการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ตามความต้องการของตลาดอย่างต่อเนื่อง
- (3) ตลาดต่างประเทศ (Export Market): มุ่งเน้นขยายตลาดส่งออก สอดคล้องกับสถานการณ์ค่าเงินบาทอ่อนตัวที่เป็นปัจจัยสนับสนุนการส่งออก

สายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม:

บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในด้านการวิจัยและพัฒนาชิ้นส่วนยางในอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรมมาอย่างยาวนาน สามารถพัฒนาและคิดค้นตามแต่ลักษณะ คุณสมบัติ เพื่อตอบโจทย์ความหลากหลาย และความต้องการใช้งานของลูกค้าในแต่ละประเภท โดยผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรมของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่

1. ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ทั้งประเภทรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ได้แก่ ชิ้นส่วนยางในห้องเครื่อง ชิ้นส่วนยางในระบบส่งกำลัง ยางกันกระแทก และยางชิ้นส่วนภายในห้องโดยสารและยางซีล
2. ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางในอุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่งบริษัทฯ ได้ทำวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์จากยาง (Elastomer) เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ ตามความต้องการของลูกค้า ภายใต้คุณสมบัติ (Specification) และการใช้งานที่หลากหลาย อาทิ ผลิตภัณฑ์ยางที่ใช้ในระบบโครงสร้างพื้นฐาน และในการพัฒนาห้องที่ เครื่องจักรกลการเกษตร เครื่องจักรเพื่อการก่อสร้าง เครื่องทำความเย็น อุปกรณ์ไฟฟ้า วัสดุก่อสร้าง ระบบประปาและอื่นๆ เป็นต้น ตามความต้องการของลูกค้า

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านสู่ยานยนต์ไฟฟ้า

ปัจจุบันทิศทางและแนวโน้มอุตสาหกรรมยานยนต์กำลังอยู่ในช่วงเปลี่ยนผ่านจากรถยนต์ที่ขับเคลื่อนด้วยเครื่องยนต์สันดาปภายใน (Internal Combustion Engine: ICE) ไปสู่รถยนต์ที่ขับเคลื่อนด้วยไฟฟ้า (Electric Vehicle: EV) ซึ่งการเปลี่ยนผ่านนี้จะส่งผลกระทบต่อเป็นวงกว้างรวมถึงอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ด้วย เนื่องจากเทคโนโลยีรถยนต์ไฟฟ้าใช้ชิ้นส่วนและส่วนประกอบที่เปลี่ยนรูปแบบไปจากรถยนต์ใช้น้ำมันอย่างสิ้นเชิง โดยเฉพาะตลาดชิ้นส่วนประกอบ (OEM) อย่างเช่น ระบบส่งกำลัง (Powertrain) หรือ เครื่องยนต์ (Engine) ที่จะถูกทดแทนด้วยมอเตอร์ไฟฟ้า (E-Motor) อย่างไรก็ตาม ยังคงมีชิ้นส่วนบางประเภทที่สามารถใช้ร่วมกันได้ระหว่างรถยนต์ไฟฟ้าและรถยนต์ใช้น้ำมัน เช่น โครงรถและตัวถัง (Body) และระบบช่วงล่าง (Suspension)

คาดการณ์ว่าในปี 2573 ตามนโยบายรัฐบาล จะมีการผลิตรถยนต์ไฟฟ้าในสัดส่วนร้อยละ 30 ของยอดการผลิตรถยนต์ทั้งหมด โดยในจำนวนนี้จะรวมการผลิตรถยนต์ไฟฟ้าพลังงานผสม หรือ ไฮบริด (HEV/PHEV) ไว้ด้วย ดังนั้น ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับรถยนต์ ICE ยังคงเข้าสู่ตลาดรถยนต์ไฮบริดได้ในขณะเดียวกัน ด้วยเทคโนโลยีที่มีในปัจจุบัน และการต่อยอดเทคโนโลยีในอนาคต ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการทำงานร่วมกับลูกค้าในด้านการออกแบบผลิตภัณฑ์ รวมถึงการพัฒนาขบวนการผลิตสำหรับรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าโดยเฉพาะ ดังนั้น จึงเป็นโอกาสสำคัญของบริษัทฯ ในการเข้าสู่ตลาดยานยนต์ไฟฟ้า

ในขณะเดียวกัน เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันแปรในช่วงของการเปลี่ยนผ่านดังกล่าว บริษัทฯ จึงมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ในตลาดใหม่ อันได้แก่ นวัตกรรมต่างๆ รวมถึงเร่งสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์ เร่งพัฒนาศักยภาพในการคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่ เช่น ยางขอบประตู (Weather Strip), ยางขอบกระจก (Glass Run), กลุ่มยางในระบบกันการสั่นสะเทือน และผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอุปกรณ์เติมประจุไฟฟ้า (Charger) และนอกจากนี้ ยังขยายไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น ยางปูพื้นสนามกีฬา โดยการพัฒนาที่ยั่งยืนจากการพัฒนาที่ยั่งยืนจากกระบวนการผลิตมารีไซเคิล ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ BCG ที่เน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า การพัฒนาชิ้นส่วนยางใช้สำหรับซีลร่องกระจกและพื้นในอาคารหรือตึกสูงหรือชิ้นส่วนยางที่ใช้ในอุตสาหกรรมก่อสร้าง เป็นต้น เป็นการสร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ให้สามารถตอบสนองต่อกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายขึ้น เพื่อเพิ่มโอกาสในการขยายตลาด ตลอดจนการออกแบบผลิตภัณฑ์ให้มีฟังก์ชันการใช้งานและคุณสมบัติที่ดีขึ้น รวมถึงยังมีการศึกษาการออกแบบชิ้นส่วนยางที่ใช้ประกอบรถยนต์ เพื่อรองรับและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและตรงประเด็นมากขึ้น ทั้งนี้ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในกลยุทธ์การรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดกลุ่มรถยนต์ด้วย

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นประเด็นที่ทุกภาคส่วนให้ความสำคัญ นำไปสู่แนวทางการตั้งเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Greenhouse Gases: GHGs) ทั้งการกำกับแนวทางการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปัจจุบันจนถึงแนวทางการออกกฎหมายกฎระเบียบเพื่อควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอนาคต

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการร่วมกันแก้ไขปัญหาดังกล่าว บริษัทฯ ได้จัดตั้ง คณะกรรมการบริหารจัดการคาร์บอน เพื่อกำหนดทิศทางในการก้าวสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) การซื้อขายคาร์บอนเครดิต และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ (Net Zero) ของกลุ่มบริษัทฯ พร้อมทั้งกำหนดเป้าหมายและกระบวนการที่นำไปสู่เป้าหมายดังกล่าวตามพันธกิจที่รัฐบาลไทยได้กำหนดไว้ และเป็นการเตรียมพร้อมตั้งรับการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนด นโยบายต่างๆ ในการดำเนินงานในอนาคต เช่น การจัดเก็บภาษีคาร์บอน การกีดกันทางการค้าจากประเด็นการปล่อย GHGs เป็นต้น

ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายนอก-ภายในรถจักรยานยนต์และผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางในรถยนต์ให้กับลูกค้ารายใหญ่อายุน้อยราย ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มลูกค้าดังกล่าวเสมอมา อย่างไรก็ตาม เนื่องจากธุรกิจนี้ มีผู้ประกอบการรายใหญ่ที่เป็นคู่แข่งโดยตรงกับบริษัทฯ อีกหลายราย ดังนั้น จึงมีโอกาสที่ลูกค้าจะไม่ต่อสัญญาฉบับบริษัทฯ หรือหันไปซื้อสินค้าบางส่วนจากคู่แข่ง หากบริษัทฯ ต้องสูญเสียลูกค้าดังกล่าวไปจะมีผลต่อรายได้ที่สำคัญ และหากบริษัทฯ ไม่สามารถหาลูกค้ามาทดแทนได้ อาจมีผลต่อความอยู่รอดของธุรกิจในระยะยาว

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้มีการบริหารความเสี่ยงด้วยการพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการให้อยู่ในระดับที่แข่งขันอยู่เสมอ รวมถึงรักษารฐานลูกค้าเดิมให้ดีที่สุด ติดตามความคืบหน้ากับทางลูกค้าอย่างต่อเนื่องไปพร้อมกับการจัดหาลูกค้ารายใหม่และตลาดใหม่ๆ เพิ่มมากขึ้น เช่น ลูกค้าผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า และลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ เพื่อรักษายอดขายให้มีความแข็งแกร่ง

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการปรับตัว ติดตามแนวโน้มเทคโนโลยีอย่างใกล้ชิด และมีแผนการลงทุนในระบบอัตโนมัติและเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและคงความสามารถในการแข่งขัน เช่น การใช้ระบบ IoT ระบบปัญญาประดิษฐ์ (AI) หรือระบบอัตโนมัติ (Automation) และการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) เพื่อให้สามารถปรับปรุงกระบวนการผลิตได้ทันเวลาและลดต้นทุนในระยะยาว

ความเสี่ยงจากคู่แข่งรายใหม่

ด้วยอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนอุตสาหกรรมเป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูง และมีการลงทุนสูงเพื่อครองจรรยาการผลิต บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง โดยเน้นคุณภาพและการวิจัยและพัฒนา (R&D) เพื่อสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน นอกจากนี้ ยังเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าเดิมและขยายตลาดไปยังลูกค้ารายใหม่ในภูมิภาคต่างๆ และขยายตลาดส่งออก

ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติและ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทฯ ได้เตรียมแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) เพื่อรองรับกรณีฉุกเฉินที่เกิดจากภัยธรรมชาติ อาทิ น้ำท่วม หรือพายุ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการจัดหาวัตถุดิบ กระบวนการผลิต รวมทั้งการจัดส่งผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้า ที่อาจทำให้เกิดความล่าช้า จึงได้เตรียมแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจเพื่อให้การดำเนินงานยังคงเป็นไปอย่างต่อเนื่องแม้เกิดสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด

2.2.2 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk)

ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมในกระบวนการผลิต

บริษัทฯ ได้นำแนวคิดการผลิตแบบ Lean มีการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้เป็น Smart Factory และระบบ Business Intelligence (BI) เสริมด้วย Total Productive Management (TPM) เข้ามาพัฒนาร่วมกับเทคโนโลยีอัจฉริยะต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน และลดความสูญเสียในด้านต่างๆ ในกระบวนการผลิต โดยมีการส่งเสริมทางด้านนวัตกรรม ให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับพันธกิจของบริษัทฯ และสภาพการดำเนินธุรกิจตามนโยบายประเทศไทย 4.0 อันนำไปสู่การยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงการสร้างสรรคมูลค่าให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน และเพื่อเป็นการรักษามาตรฐานทางด้านคุณภาพในการผลิต บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการควบคุมพัฒนา และดูแลรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ ให้สามารถดำเนินกระบวนการผลิตได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

ความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และคุณภาพของบุคลากร

บริษัทฯ ไม่ละทิ้งการให้ความสำคัญในการพัฒนารากฐานขององค์กรให้มั่นคง โดยการพัฒนาศักยภาพส่งเสริมความรู้ รวมถึงสร้างจิตสำนึกที่ดีและตรงกันให้แก่บุคลากร เพื่อการปฏิบัติงานตรงตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้ อีกทั้งยังตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยในพื้นที่ปฏิบัติงาน เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน โดยบริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการเป็นสถานที่ทำงานที่ปลอดภัยไม่มีอุบัติเหตุ (Zero-Accident) ผ่านทางการปลูกฝังให้พนักงานในองค์กรมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย ยึดมั่นในนโยบายความปลอดภัย และวัฒนธรรมความปลอดภัย การจัดอบรมด้านความปลอดภัย และการจัดกิจกรรม Safety Day ให้กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนจัดทำแผนงานและเสนอแนะมาตรการด้านความปลอดภัยในการทำงาน ทั้งนี้ ในปี 2567 คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ได้ดำเนินการสอดรับเป้าหมายดังกล่าวเป็นอย่างดี

ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ และภัยคุกคามทางไซเบอร์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของการดำเนินธุรกิจ อาทิ การใช้เทคโนโลยีการเข้ารหัสข้อมูล การสร้างระบบสำรองข้อมูล (Backup System) การจัดการสิทธิ์การเข้าถึงข้อมูลอย่างเข้มงวด รวมถึงการฝึกอบรมพนักงานเรื่องความปลอดภัยทางไซเบอร์ และกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอควบคู่กันไปด้วย

2.2.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ความเสี่ยงจากความผันผวนอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ มีธุรกรรมในสกุลเงินต่างประเทศ ทั้งสกุลเงินเยน (JPY) ดอลลาร์สหรัฐ (USD) และยูโร (EUR) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด ตลอดจนกำหนดนโยบายการทำสัญญาการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ เพื่อปิดความเสี่ยงในด้านนี้ โดยได้ทำรายงานสรุปต่อผู้บริหารเพื่อรับทราบเป็นประจำ และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในทุกๆ ไตรมาส

ความเสี่ยงด้านเครดิตลูกค้า

ในส่วน of ความเสี่ยงด้านเครดิตลูกค้า บริษัทฯ กำหนดให้มีการรายงานอายุของลูกค้าหนี้การค้าต่อผู้บริหารเป็นประจำ เพื่อดำเนินการติดตามหากพบรายการที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยง ตลอดจนแสดงในงบการเงินทุกไตรมาส ซึ่งยอดลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ อยู่ในเกณฑ์ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ จึงไม่ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและสถานะทางการเงินของบริษัทฯ

2.2.4 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Risk)

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และกฎเกณฑ์ ทั้งด้านการผลิตและการดำเนินงาน การดำเนินธุรกิจโรงงาน ด้านบัญชี ด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ด้านแรงงาน ด้านการเปิดเผยข้อมูล ด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนมาตรฐานสากลต่างๆ ที่จำเป็นและเกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ เช่น มาตรฐาน ISO โดยบริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องได้เป็นอย่างดี

โดยในปี 2567 ได้มีการทบทวนนโยบายบริหารความเสี่ยง กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ปี 2560 และกฎเกณฑ์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ความเสี่ยงด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการเป็นพลเมืองบริษัท (Corporate Citizenship) ที่ดีนั้น ไม่เพียงแต่ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบ แต่รวมถึงการรับฟังและตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสมดุล โดยบริษัทฯ จัดให้มีคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม และคณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อดูแลรับฟัง ตลอดจนเป็นตัวกลางในการสื่อสารระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในสังคมได้อย่างยั่งยืน พร้อมทั้งมีการลงทุนในเครื่องจักรและนวัตกรรมที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้มากที่สุด เพื่อการอยู่ร่วมกับชุมชน/สังคมโดยรอบบริษัทฯ อย่างสงบสุขและยั่งยืน

ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน

การที่หลายประเทศเริ่มบังคับใช้กฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดมากขึ้น เช่น กฎหมายควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และการปฏิบัติตามมาตรฐานความยั่งยืน (Sustainability Standards) หรือการกำหนดเป้าหมายในการมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emissions) บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมและมาตรการการลดก๊าซเรือนกระจก โดยได้มีหมุดหมายในการที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในปี 2593 (ค.ศ. 2050) ซึ่งในปี 2567 บริษัทฯ ได้มีการลงทุนเพื่อดำเนินการมุ่งสู่เป้าหมาย อาทิ การติดตั้งระบบทำความเย็นที่อาศัยพลังงานความร้อนในการเปลี่ยนสถานะ การติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ (ระยะที่ 2) และบริษัทฯ มีแผนอันไกลในการปรับปรุงและเพิ่มผลผลิตด้วยระบบอัตโนมัติ การเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศแบบปราศจากสาร CFC การผลิตไฟฟ้าจากพลังแสงอาทิตย์ ระยะที่ 3 และอื่นๆ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินการตามมาตรฐานด้านความยั่งยืนอย่างเคร่งครัด ให้สอดคล้องกับกฎระเบียบสากลและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในระยะยาว

2.2.5 ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

ความเสี่ยงจากภาวะเงินเฟ้อ

การปรับเพิ่มของราคาสินค้าส่งผลโดยตรงต่อการตัดสินใจของผู้บริโภค หากต้นทุนด้านพลังงานและการขนส่งอยู่ในระดับสูง อาจส่งผลให้ราคาสินค้าอุปโภคบริโภคทุกชนิดมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นพร้อมกัน ซึ่งจะทำให้ผู้บริโภคได้รับผลกระทบโดยตรงอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ปัญหาที่ตามมาจากราคาสินค้าที่เพิ่มขึ้น คือความสามารถในการใช้จ่ายใช้สอยที่ลดลง ซึ่งประชาชนอาจเลือกที่จะลดการบริโภคลงจากเดิม ทำให้การบริโภคภายในประเทศมีแนวโน้มเติบโตต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ โดยบริษัทฯ มีการติดตามสถานการณ์และคำสั่งซื้อของลูกค้าอย่างใกล้ชิด

ความเสี่ยงจากปัญหาด้านภูมิรัฐศาสตร์

ในช่วงปีที่ผ่านมา ปัญหาความขัดแย้งด้านภูมิรัฐศาสตร์ยังคงมีต่อเนื่อง เช่น สหรัฐ-จีน ความขัดแย้งทางด้านสงครามระหว่างยูเครนและรัสเซีย และสถานการณ์ล่าสุดระหว่างอิสราเอลและฮามาส ปัญหาที่เกิดขึ้นได้ส่งผลกระทบต่อสถานะเศรษฐกิจทั่วโลก ราคาพลังงานปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น ภาวะอัตราเงินเฟ้อ ที่สะท้อนจากราคาต้นทุนวัตถุดิบทั้งทางตรงและทางอ้อมเพิ่มขึ้นสูงตามสอดคล้องกับการเพิ่มขึ้นของราคาพลังงาน ก่อให้เกิดภาวะเศรษฐกิจถดถอย อุปสงค์ที่ชะลอตัว ทิศทางเศรษฐกิจโลกยังมีความไม่แน่นอนสูง ท่ามกลางปัญหาความขัดแย้งด้านภูมิรัฐศาสตร์ที่ยังคงอยู่ แม้สถานการณ์ยูเครนและรัสเซียจะลดลง แต่ก็มีความขัดแย้งระหว่างอิสราเอลและฮามาสซึ่งเป็นการซ้ำเติมเศรษฐกิจโลกจากสงครามยืดเยื้อของรัสเซียและยูเครน รวมถึงความตึงเครียดระหว่างสหรัฐกับจีน ส่งผลให้เศรษฐกิจทั่วโลกและในประเทศไทยแย่ลง ถึงแม้สถานการณ์ปัจจุบันยังอยู่ในวงจำกัดและอิสราเอลไม่ใช่ผู้ผลิตน้ำมัน แต่เศรษฐกิจไทยเองยังไม่ฟื้นตัวได้เต็มที่ จากผลกระทบภาวะเงินเฟ้อ ราคาพลังงานที่สูง รวมถึงอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว แต่หากสถานการณ์ขยายวงกว้างไปประเทศอื่นโดยเฉพาะกลุ่มประเทศในตะวันออกกลาง อาจส่งผลกระทบต่อราคาพลังงานโลกปรับตัวสูงขึ้นได้และด้วยทิศทางนโยบายการเงินที่ปัจจุบันค่าเงินบาท/ดอลลาร์สหรัฐที่อ่อนค่าลง ประกอบกับประเทศไทยเป็นประเทศนำเข้าพลังงานสุทธิจึงอาจส่งผลให้ต้นทุนของสินค้า รวมถึงเงินเฟ้อระยะข้างหน้าปรับตัวเพิ่มขึ้นได้

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

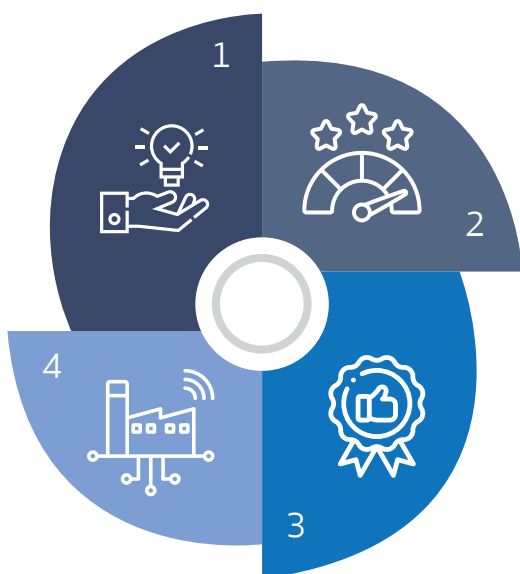
3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

IRC มุ่งมั่นขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืนตามแผนกลยุทธ์สู่ความยั่งยืนของบริษัทฯ โดยเริ่มจากการมีรากฐานที่มั่นคง นั่นก็คือพนักงาน IRC ทุกคน ให้ทุกคนมี IRC DNA ซึ่งประกอบไปด้วย



และตลอดเส้นทางสู่ความยั่งยืนที่มั่นคงนั้น ต้องมีการบริหารความเสี่ยงและการบริหารห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งได้รับการกำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ควบคู่ไปกับการรักษาสิ่งแวดล้อมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งได้รับการกำกับดูแลโดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดจนความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ด้วยการกำกับดูแลจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในขณะเดียวกัน การเดินทางสู่เป้าหมายความยั่งยืน มีการดำเนินการผ่านแผนการทั้งหมด 4 แผนสำคัญ ซึ่งประกอบไปด้วย



1 นวัตกรรม ได้แก่ การวิจัยและพัฒนา และนวัตกรรมทางเทคโนโลยี

2 ความพึงพอใจ และความสัมพันธ์กับลูกค้า

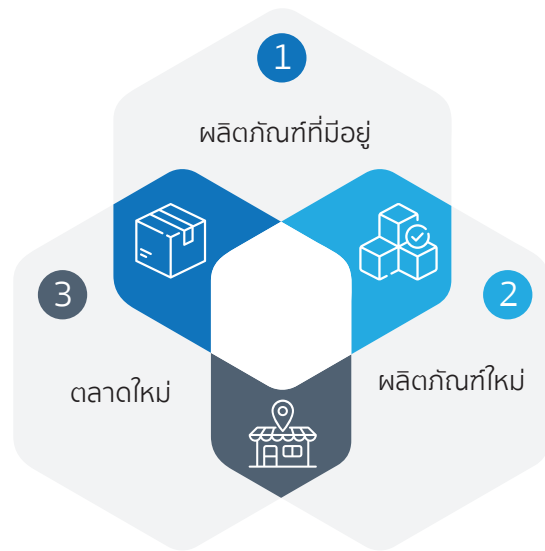
3 คุณภาพในระดับมาตรฐานนานาชาติ และเป็นที่ยึดมั่นใจของผู้ใช้

4 กระบวนการผลิต ได้แก่

1. การพัฒนากระบวนการผลิต
2. โรงงานอัจฉริยะ
3. การจัดซื้อที่มีประสิทธิภาพ
4. นโยบาย 4Rs และ
5. ผลผลิตที่มีประสิทธิภาพ

โดยแต่ละแผนการดำเนินงานจะประกอบไปด้วย แผนงาน เป้าหมาย และตัวชี้วัดที่แน่ชัด ซึ่งมีการติดตาม และประเมินผลเป็นรายวัน/รายเดือน/รายไตรมาส โดยคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท

ผลจากแผนงานดังกล่าวนี้ นำไปสู่ความสามารถในการแข่งขันทางด้านราคา คุณภาพ และความน่าเชื่อถือของผลิตภัณฑ์ ควบคู่ไปกับการเติบโตของรายได้ ซึ่งได้มาจาก 3 ช่องทางหลัก คือ 1. ผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่ 2. ผลิตภัณฑ์ใหม่ และ 3. ตลาดใหม่ เพื่อบรรลุสู่เป้าหมายความยั่งยืนของ IRC



จากกลยุทธ์เป้าหมายความยั่งยืนของไออาร์ซี มีการกำหนดนโยบายและแผนการจัดการด้านความยั่งยืนให้เป็นไปในทางทิศทางเดียวกับการดำเนินธุรกิจหรือกลยุทธ์องค์กร เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงเจตนารมณ์ในการพัฒนาธุรกิจที่คำนึงถึงประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือ ESG ซึ่งเป็นไปตามวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายด้านต่างๆ ให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainability Development Goals: SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ และได้รายงานกิจกรรมที่ตอบสนองต่อความยั่งยืนของโลกไว้ในรายงานฉบับนี้แล้ว

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (VALUE CHAIN)

ตลอดห่วงโซ่คุณค่าขององค์กร มีกระบวนการเชื่อมโยงกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียในทุกขั้นตอน โดยบริษัทฯ ได้สร้างมูลค่าเพิ่มสู่สังคมและสิ่งแวดล้อมผ่านสินค้าและบริการ ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องตามวิสัยทัศน์ขององค์กร รวมทั้งมีการประยุกต์ใช้โมเดลเศรษฐกิจใหม่ (BCG Model) ซึ่งเป็นการมุ่งเน้นพัฒนาเศรษฐกิจ 3 ด้านหลัก คือ เศรษฐกิจชีวภาพ (Bio Economy) เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) และเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาทั้งสามด้านพร้อมกันเพื่อผลักดันความสามารถในการแข่งขันของประเทศ



คัดเลือกวัตถุดิบ

- คุณภาพที่ดีและราคาเหมาะสม
- ยกระดับขีดความสามารถของผู้รับเหมาช่วง (SMEs)
- ยกระดับความสามารถในการผลิตและสร้างมูลค่าเพิ่มให้ชุมชนส่วนย่อย



ออกแบบผลิตภัณฑ์

- รักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์
- นวัตกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- นวัตกรรมใหม่เพื่อรองรับยานยนต์แห่งอนาคต
- สร้างสรรค์นวัตกรรมและผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ



สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ด้วยเทคโนโลยีล้ำสมัย

- ส่งเสริมกระบวนการผลิตเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในกระบวนการผลิต
- อนุรักษ์พลังงาน
- 4Rs



ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ

- ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและปลอดภัยให้กับผู้ใช้งาน
- ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



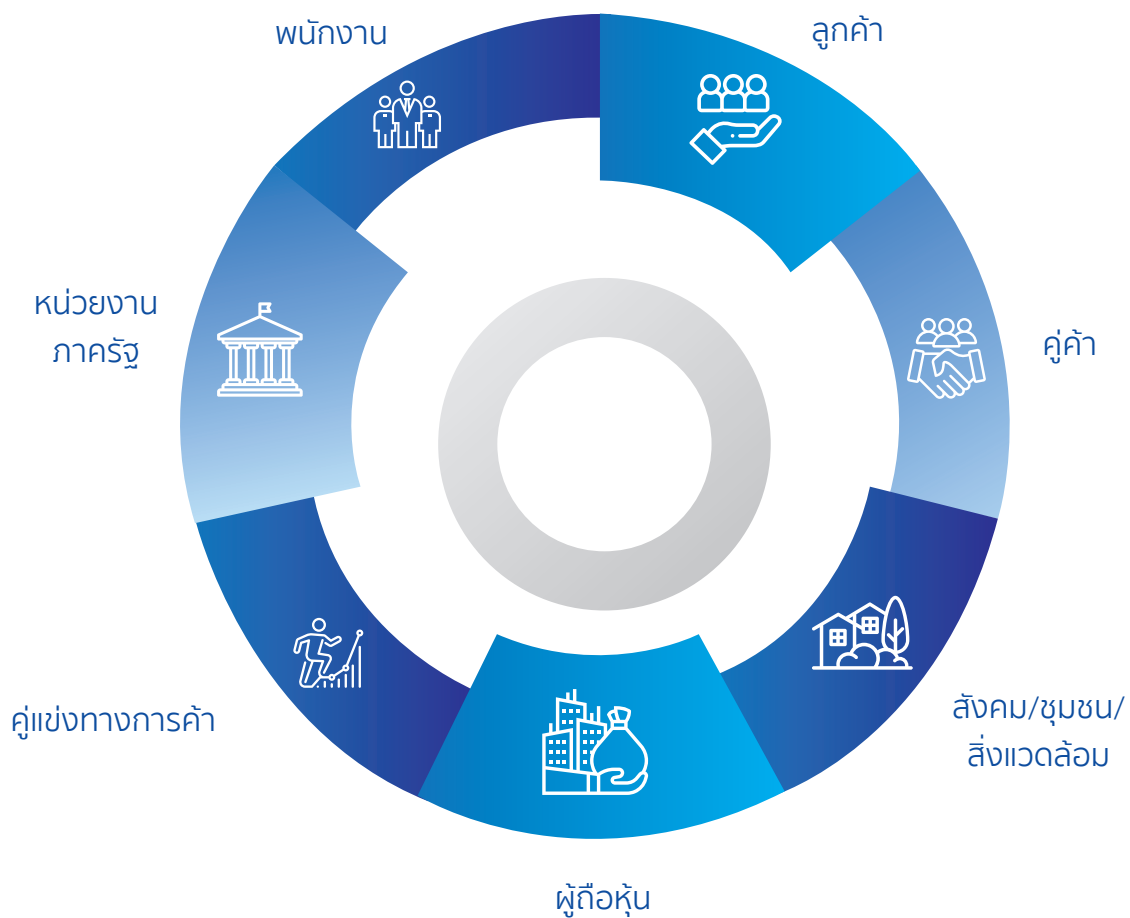
คุณภาพชีวิตที่ดี

- เพื่อการขับข้อย่างปลอดภัย
- เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของผู้บริโภค

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าขององค์กร



บริษัทฯ ได้วิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าขององค์กร ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งทางตรงและทางอ้อม ตั้งแต่ต้นน้ำจนกระทั่งถึงปลายน้ำ โดยแบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ออกเป็นทั้งหมด 7 กลุ่ม ได้แก่ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า สังคม/ชุมชน/สิ่งแวดล้อม ผู้ถือหุ้น คู่แข่งทางการค้า หน่วยงานภาครัฐ โดยบริษัทฯ มีการรับฟังความคิดเห็นต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง มาอย่างต่อเนื่อง จึงมีความมุ่งมั่นตั้งใจจริงในการขับเคลื่อน กลยุทธ์และสานสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย (Stakeholder Engagement) เพื่อสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อนำไปสู่การพัฒนากระบวนการจัดการความยั่งยืน



ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ความคาดหวัง
ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

การตอบสนองต่อ
กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ผลการดำเนินงาน
ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

พนักงาน



1. พนักงานได้รับสิทธิประโยชน์และค่าตอบแทนที่เป็นธรรม
2. ส่งเสริมทางด้านสุขภาพและสุขอนามัยในการทำงาน และความมั่นคงปลอดภัยในการจ้างงาน
3. สภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีความสุข
4. การพัฒนาทักษะวิชาชีพที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงสถานการณ์
5. ช่องทางรับฟังความคิดเห็นอย่างเป็นธรรม

1. กำหนดนโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน
2. กำหนดนโยบายการปฏิบัติตนของพนักงาน และการปฏิบัติต่อพนักงานอื่น
3. กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของไออาร์ซี
4. จัดกิจกรรมภายในส่งเสริมสุขภาพการออกกำลังกายแก่พนักงาน
5. สนับสนุนอุปกรณ์การป้องกันอันตรายส่วนบุคคล (PPE) ให้กับพนักงาน
6. มีแผนในการพัฒนาทักษะพนักงานทุกระดับในองค์กร (Reskill & Upskill)
7. กิจกรรมส่งเสริมการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานทั้งด้านกระบวนการผลิตและปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน
8. สร้างช่องทางการรับฟังความคิดเห็นอย่างเป็นธรรมให้กับพนักงาน เช่น HR Clinic

1. อุบัติเหตุในการทำงานถึงขั้นเสียชีวิตเป็น 0 เคส
2. จำนวนชั่วโมงอบรมของพนักงานเฉลี่ยมากกว่า 25 ชั่วโมง
3. ไม่มีการร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับหลักสิทธิมนุษยชน
4. ไม่มีข้อพิพาททางด้านแรงงาน
5. รางวัล ประกาศนียบัตร และโล่ต่างๆ ที่ได้รับทั้งจากภายในและภายนอกบริษัท

ลูกค้า



1. คุณภาพที่เชื่อถือได้
2. คุณภาพ และ ราคาที่เหมาะสม
3. การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน สามารถส่งของได้ตรงเวลา

1. ตระหนัก และ ยึดมั่นใน “จิตวิญญาณแห่งคุณภาพ” ที่ว่า “คุณภาพเป็นหนึ่งในสิ่งของถึงตรงเวลา ลูกค้าพึงพอใจ”
2. การรักษากฎ รักษามาตรฐานตลอดเวลา
3. การส่งเสริมให้มีการผลิตที่มีการควบคุมคุณภาพภายใน ในแต่ละหน่วยของกระบวนการผลิต
4. ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ ให้การสนับสนุนการตัดสินใจของหน่วยงานประกันคุณภาพ
5. ร่วมกิจกรรมทางการตลาดกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

1. รางวัล ประกาศนียบัตร โล่ และประกาศเกียรติคุณต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้รับ ทั้ง จาก ลูกค้า และ การประเมินจากสถาบันภายนอก

คู่ค้า



1. การปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรมและเสมอภาค
2. การพัฒนาห่วงโซ่อุปทานให้มีประสิทธิภาพ
3. ให้ความช่วยเหลือในด้านต่างๆ เท่าที่สามารถช่วยเหลือได้
4. การร่วมพัฒนาศักยภาพ
5. การบริหารการชำระเงินที่ตรงเวลา

1. กำหนดนโยบายและการปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้
2. ให้ การสนับสนุนพัฒนาศักยภาพของผู้รับเหมาช่วง (SMEs)
3. ให้การสนับสนุนในการยกระดับคุณภาพยางพารา จากสหกรณ์คลองปาง จ. ตรัง ให้ได้รับการรับรองในระดับสากล เช่น ISO 19001:2015 สวนยางยั่งยืนตามมาตรฐาน PEFC เป็นต้น
4. กำหนดการชำระเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงตามเวลา

1. คู่ค้าที่ได้รับการคัดเลือกสามารถนำส่งสินค้าและบริการที่มีคุณภาพให้แก่บริษัทฯ ได้ตรงเวลา
2. ผู้ประกอบการรายย่อย (SMEs) ได้ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันเป็นกำลังในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ

สังคม/ชุมชน/สิ่งแวดล้อม



1. การจัดการมลพิษและสิ่งแวดล้อม
2. ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
3. การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ
4. การจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
5. การอนุรักษ์ระบบนิเวศวิทยา

1. กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
2. กำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม
3. กำหนดให้มีหน่วยงานติดตามและเฝ้าระวังการร้องเรียนเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม
4. มีการติดตามและประเมินผลทางด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นประจำต่อเนื่อง เพื่อปรับปรุงและพัฒนาระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพ
5. ดำเนินจัดกิจกรรมร่วมกับชุมชนละแวกโรงงาน อาทิ กิจกรรมรณรงค์ล้างทำความสะอาดถนน และพื้นที่สาธารณะพิชิตฝุ่น PM 2.5
6. จัดนิทรรศการและสนับสนุนบุคลากรเป็นวิทยากรกับเทศบาลนครเพื่อแลกเปลี่ยนและเรียนรู้ร่วมกับภาคีเครือข่าย ทั้งหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และประชาชนเพื่อตระหนักและเข้าใจถึงคุณค่าของสิ่งแวดล้อม และการดูแลรักษา อนุรักษ์ทรัพยากร

1. สร้างความสัมพันธ์ที่เข้มแข็งกับเพื่อนบ้านใกล้เคียงทั้งในพื้นที่รังสิตและวังน้อย
2. ร่วมพัฒนาสังคมผ่านโครงการกิจกรรมเพื่อสังคม CSR เพื่อสร้างคุณค่าร่วมระหว่างองค์กรและสังคม หรือ CSV (Creating Shared Value)

ผู้ถือหุ้น



1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. ความโปร่งใสในการบริหารกิจการ
3. การบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัท ในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มทำหน้าที่

1. กำหนดนโยบายและคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ
2. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง
3. สนับสนุนให้มีการจัดทำ “รายงานความยั่งยืน”
4. จัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

1. ได้รับการประเมิน CGR อยู่ในระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2. ได้ถูกคัดเลือกเป็น 1 ใน 100 บริษัทหลักทรัพย์จดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance) หรือ ESG 100 ประจำปี 2567 จากสถาบันไทยพัฒนา

คู่แข่งทางการค้า



1. ดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใสภายใต้การแข่งขันที่เป็นธรรม
2. ให้ ความช่วยเหลือ แลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ

1. กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า
2. มีการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในรายงานประจำปี และรายงานความยั่งยืน

1. เกิดกระบวนการที่สามารถเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน รักษาสภาพแวดล้อม รวมถึงการคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่นำไปสู่ความก้าวหน้าทางธุรกิจ และการพัฒนาของอุตสาหกรรมในภาพรวม
2. เกิดพันธมิตรที่ดีทางการค้า
3. ไม่มีข้อพิพาทกับคู่แข่งในปีที่ผ่านมา

หน่วยงานภาครัฐ

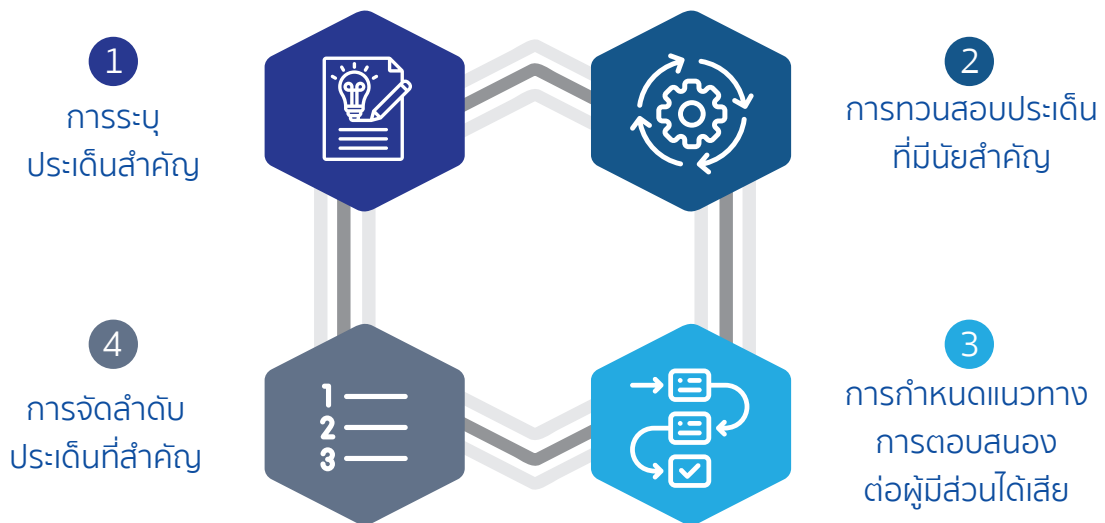


1. ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
2. มีใบอนุญาตดำเนินกิจการต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด
3. ควบคุมสิ่งแวดล้อมภายในโรงงานให้อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนด
4. รับทราบการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ ข้อกำหนดใหม่ๆ อยู่เสมอ

1. บริษัทฯ ขอใบอนุญาตหน่วยงานที่กำกับดูแลก่อนเริ่มดำเนินการ
2. บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
3. รับผิดชอบต่อสังคม ควบคุมดูแล รักษา และส่งเสริมสิ่งแวดล้อมให้น่าอยู่
4. ติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ ข้อกำหนดใหม่ๆ อยู่เสมอ

1. ไม่มีคดีที่กรรมการผู้บริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้องที่เป็นคู่ความกับบริษัทฯ

3.2.3 การประเมินประเด็นที่สำคัญ และเชื่อมโยงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย



1. การระบุประเด็นสำคัญ

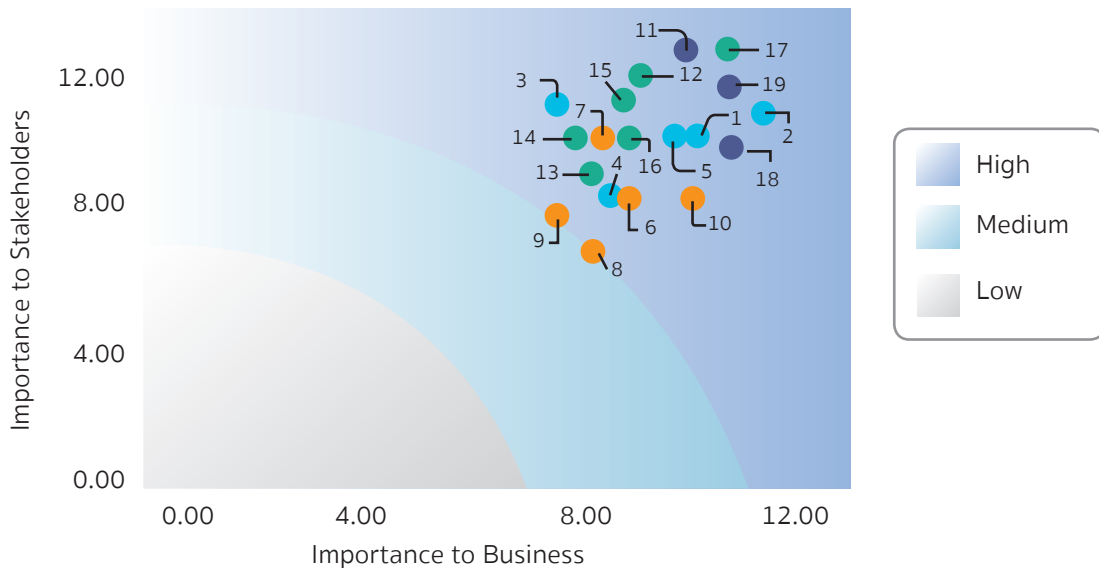
บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตการวิเคราะห์ประเด็นที่มีความสำคัญต่อความยั่งยืน ดังนี้

ปัจจัยภายใน: วิเคราะห์จากประเด็นความยั่งยืนที่ส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่คุณค่าเพื่อความยั่งยืนในระยะสั้นและระยะยาว โดยครอบคลุมตั้งแต่กิจกรรมการคัดเลือกวัตถุดิบจนกระทั่งส่งมอบให้แก่ผู้บริโภค รวมถึงปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อวิถีทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ความยั่งยืนขององค์กร

ปัจจัยภายนอก: วิเคราะห์จากประเด็นที่อยู่ในความสนใจของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย แนวโน้มของประเทศไทยและของโลก และเป้าหมายการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนของสหประชาชาติ (UN Sustainable Development Goals: SDGs)

2. การจัดลำดับประเด็นที่สำคัญ

นำประเด็นที่อยู่ในความสนใจจากปัจจัยภายในและภายนอกมาพิจารณาและให้ความสำคัญโดยกลุ่มของผู้มีส่วนได้เสีย และผู้บริหาร ดังแสดงตามภาพ



การเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน (Economic)



- 1 การแข่งขันทางด้านคุณภาพและราคา
- 2 การบริหารความเสี่ยง
- 3 การบริหารห่วงโซ่อุปทาน
- 4 นวัตกรรมเพื่อธุรกิจและสังคม
- 5 คุณภาพที่ไว้วางใจได้

ความเป็นอยู่ที่ดีของสังคม (Social)



- 6 สิทธิมนุษยชน
- 7 อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน
- 8 การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า
- 9 การพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากร
- 10 การคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียกับองค์กรธุรกิจ

คุณภาพสิ่งแวดล้อม (Environmental)



- 11 การจัดการมลพิษและสิ่งแวดล้อม
- 12 การอนุรักษ์พลังงานและลดภาวะโลกร้อน
- 13 การอนุรักษ์ระบบนิเวศวิทยา
- 14 การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- 15 ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- 16 การจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance)



- 17 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- 18 การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 19 ความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจ

*หมายเหตุ: **แนวตั้ง** คือ ประเด็นที่มีความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย วิเคราะห์จากการเก็บข้อมูลในระดับปฐมภูมิและทุติยภูมิ เช่น การสัมภาษณ์ การตอบแบบประเมิน ข้อมูลจากรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และแหล่งข่าวอื่นๆ จากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย เป็นต้น

แนวนอน คือ ประเด็นที่มีความสำคัญต่อองค์กร วิเคราะห์จากการประเมินผลกระทบต่อองค์กรโดยผู้บริหาร และความเสี่ยงในระยะยาว

3. การทวนสอบประเด็นที่มีนัยสำคัญ

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน ได้ทบทวนประเด็นที่มีความสำคัญต่อความยั่งยืนร่วมกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลก (Sustainable Development Goals: SDGs) ของสหประชาชาติ เสนอต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อให้ความเห็นในฐานะผู้ปฏิบัติ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาทิศทางและความเหมาะสมในระดับองค์กร เพื่อให้แน่ใจว่าการคัดเลือก การทบทวน และการประเมินประเด็นสำคัญต่อความยั่งยืนของไออาร์ซีนั้น ครอบคลุมสาระสำคัญในทิศทางที่ถูกต้อง ตามบริบทและสอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบัน

4. การกำหนดแนวทางการตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสีย

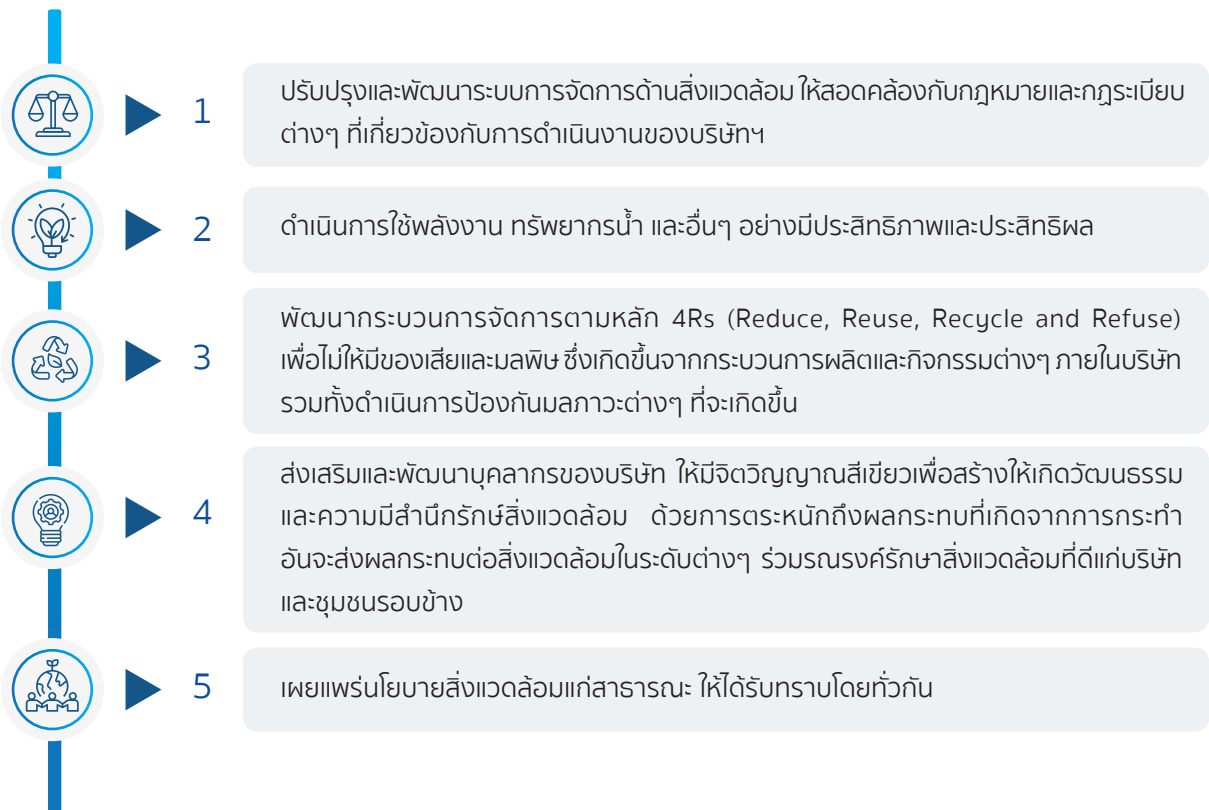
ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่ผ่านการพิจารณาและเห็นชอบโดยคณะกรรมการบริษัทแล้ว จะนำมากำหนดทิศทาง การดำเนินงานในระดับแผนงาน/โครงการ และนำไปกำหนดเป็นกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนธุรกิจให้ตอบสนองต่อความต้องการของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย และเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจในระบบนิเวศธุรกิจในปัจจุบัน

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ด้วยการลงทุนในการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิต เพื่อเป้าหมายในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า รวมถึงเกิดของเสียและมลพิษที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของผู้มีส่วนได้เสียน้อยที่สุด รวมถึงเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001 และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในองค์กร เพื่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุดและส่งมอบโลกสีเขียวแก่คนรุ่นต่อไป

พร้อมทั้งกำหนด “นโยบายสิ่งแวดล้อม” ให้ชาวไออาร์ซีทุกคนร่วมกันปฏิบัติ เพื่อสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืนในด้านการรักษาสิ่งแวดล้อม และการสร้างระบบนิเวศที่สมดุล

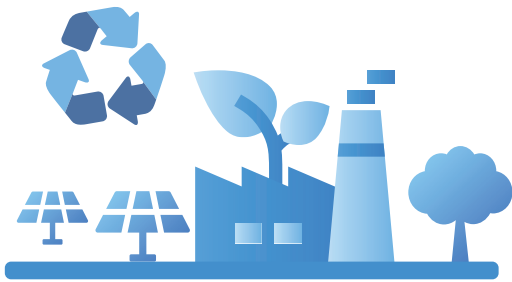


วิสัยทัศน์และพันธกิจมุ่งสู่ Carbon Neutrality

วิสัยทัศน์

IRCT Group

เป็นองค์กรที่บรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอนและความยั่งยืนทางธุรกิจภายในปี 2050 (พ.ศ. 2593) ด้วยการสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



พันธกิจ



การนำหลักการ 4Rs มาใช้ในองค์กร



การอนุรักษ์พลังงาน น้ำ และทรัพยากรธรรมชาติอื่นๆ



ความมุ่งมั่นที่จะซื้อขาย และใช้ผลิตภัณฑ์คาร์บอนต่ำ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

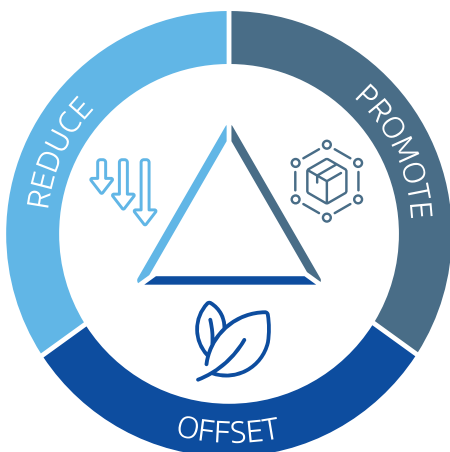


การให้ความรู้แก่พนักงาน ลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ



เชื่อมโยง Product Price และ Product Carbon เพื่อการแข่งขันทางธุรกิจในอนาคต รวมถึงต้นทุน Carbon Trading

กลยุทธ์มุ่งสู่ Carbon Neutrality



REDUCE



การปล่อยคาร์บอน - เป้าหมายลดการปล่อยคาร์บอนจากการดำเนินงาน 30% ในปี 2030 จากการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต รวมถึงการใช้พลังงาน/ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า



การจัดการของเสีย - ลดการปล่อยมลพิษ ด้วยการลดปริมาณของเสีย การใช้ทรัพยากรตามหลัก 4Rs รวมถึงการนำบัดของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ และนำไปสู่ Zero Waste to Landfill

PROMOTE



ไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน - ก้าวสู่การใช้แหล่งพลังงานหมุนเวียนในองค์กร



การขนส่งที่ยั่งยืน - ใช้ยานพาหนะที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และปล่อยมลพิษต่ำ



พัฒนาผลิตภัณฑ์ Green Products



การสนับสนุนการพิจารณาผลิตภัณฑ์/วัตถุดิบที่ได้รับการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์



พิจารณาการลงทุนเพื่อความยั่งยืน (Green Investment)

OFFSET








ป่าไม้ - กักเก็บคาร์บอนด้วยการปลูกต้นไม้และปกป้องป่าที่มีอยู่



โครงการอนุรักษ์พลังงาน - นำปริมาณคาร์บอนเครดิตไปใช้ในการชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร / ซื้อขายในตลาดคาร์บอนเครดิต

การบริหารจัดการ

เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีให้เกิดขึ้นภายในบริษัทฯ และส่งผ่านไปถึงชุมชนโดยรอบ สังคม และประเทศชาติ รวมไปถึงในระดับโลก บริษัทฯ มุ่งเสริมสร้างการตอบสนองต่อภัยคุกคามจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน หรือ Sustainable Development Goals (SDGs) ใน 6 เป้าหมายหลักที่บริษัทฯ สามารถมีส่วนร่วมแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศที่ทวีความรุนแรงเพิ่มขึ้นในปัจจุบันได้ คือ

 <p>รักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม เพื่อให้พนักงานและชุมชนรอบข้าง มีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี</p>	 <p>การยกระดับคุณภาพน้ำ และเพิ่มการนำกลับมาใช้ใหม่</p>	 <p>การลดปริมาณการใช้ทรัพยากร และเพิ่มการใช้พลังงานทดแทน</p>
 <p>การจัดการการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพและการกำจัด ขยะที่เป็นพิษและมลพิษ</p>	 <p>การลดปริมาณการปล่อย ก๊าซเรือนกระจก (GHGs Gas)</p>	 <p>การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และระบบนิเวศ</p>



ธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ยึดแนวทางการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมตามหลักโครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมประกอบด้วยหลักการสำคัญ 6 ประการ คือ หลักนิติธรรม หลักคุณธรรม หลักความโปร่งใส หลักการมีส่วนร่วม หลักสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม และหลักความคุ้มค่า ซึ่งเป็นแนวทางที่มีความโปร่งใส ความยุติธรรม และการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดการระบบสิ่งแวดล้อม ซึ่งการมีส่วนร่วมของประชาชนนี้จะเป็นแรงผลักดันที่ทำให้เกิดกระบวนการตัดสินใจที่เหมาะสมทั้งในระดับนโยบาย และการปฏิบัติที่ดีในการแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน



อุตสาหกรรมสีเขียว

บริษัทฯ ได้พัฒนาเข้าสู่อุตสาหกรรมสีเขียวตามโครงการของกระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งช่วยส่งเสริมให้เกิดการปรับปรุงด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กรตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) โดยปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวในระดับที่ 4: วัฒนธรรมสีเขียว (Green Industry Level 4: Green Culture)

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม




ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมที่สำคัญ ในปี 2567

 <p>ได้รับการรับรอง ISO 14001 ต่อเนื่อง เป็นปีที่ 9</p>	 <p>ได้รับการรับรอง Carbon Footprint for Organization: CFO จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)</p>	
 <p>ได้รับการรับรอง อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green)</p>	 <p>ได้รับการรับรอง Carbon Footprint of Product: CFP จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)</p>	
 <p>ได้รับการรับรอง การจัดการของเสียภายใน โรงงานตามหลัก 3Rs จากกระทรวงอุตสาหกรรม</p>	 <p>คุณภาพน้ำทิ้งที่ตรวจวัด โดยหน่วยงานภายนอก อยู่ใน ค่ามาตรฐาน</p>	 <p>คุณภาพอากาศที่ตรวจวัด โดยหน่วยงานภายนอก อยู่ใน ค่ามาตรฐาน</p>
 <p>ได้รับการรับรองเป็นโรงงานต้นแบบ BCG Model จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม</p>	 <p>ได้รับการรับรองเป็นโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ที่มีคุณค่าต่อสังคม จากกระทรวงอุตสาหกรรม</p>	
 <p>ปี 2567 <u>ไม่มี</u> ข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม จากชุมชนใกล้เคียงบริษัทฯ</p>		<p>ปี 2567 <u>ไม่มี</u> กรณีละเมิดกฎหมายและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ</p>

บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลที่เป็นที่ยอมรับในเชิงเศรษฐกิจและสังคม ที่เป็นผลมาจากการผลักดันและปฏิบัติตามนโยบายสิ่งแวดล้อมและกลยุทธ์ความยั่งยืน รวมถึงมีการกำหนดวัฒนธรรมด้านสิ่งแวดล้อมและพลังงาน เพื่อให้พนักงานทุกคนร่วมมือร่วมใจดำเนินงานอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมในทุกด้านของการประกอบกิจการ จนกลายเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร นำไปสู่การพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยสามารถนำมาสู่ผลดีในด้านต่างๆ ดังนี้

- เพิ่มโอกาสทางธุรกิจ และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า
- ลดต้นทุนการผลิตจากการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
- มีระบบบำบัดน้ำเสียที่ได้มาตรฐาน สามารถนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ในพื้นที่สีเขียว และระบบหอหล่อเย็น (Cooling Tower)
- เป็นที่ยอมรับจากกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อาทิ ชุมชน หน่วยงานภาครัฐ ลูกค้า และผู้ถือหุ้น เป็นต้น

เป้าหมายปี 2568

 <p><u>ไม่มี</u> ข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อมจากชุมชนใกล้เคียงบริษัทฯ</p>	 <p><u>ไม่มี</u> กรณีละเมิดกฎหมายและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ</p>	 <p>ได้รับการรับรอง Carbon Footprint for Organization: CFO</p>
---	---	--

การสร้างเครือข่ายสิ่งแวดล้อม ร่วมกับหน่วยงานราชการ และองค์กรต่างๆ



ในวันที่ 21 พฤศจิกายน 2566 บริษัท อีโนเวรับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยคุณพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกูล ประธานกรรมการบริหาร และ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต โดย ผศ.ดร.พัทธนันท์ เพชรเชิดชู รองอธิการบดีสายงานวิชาการและ

รองอธิการบดี สายงานวิจัยและพัฒนา ได้มีการลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) ในโครงการคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์เพื่อมุ่งสู่การผลิตสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ดันยางรถจักรยานยนต์ขึ้นทะเบียนคาร์บอนฟุตพริ้นท์ ตลอดจนกระทั้งผ่านการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) โดยผลิตภัณฑ์ที่ผ่านการรับรองฯ ได้แก่ ยางในรถจักรยานยนต์สังเคราะห์ ชนิดบิวทิล 2.25-17BP ยางใน 1 เส้น น้ำหนัก 326 กรัม มีค่าคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์เท่ากับ 1.89 kgCO₂e เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2567



บริษัทฯ ได้เข้าร่วมจัดนิทรรศการร่วมกับเทศบาลนครรังสิต และกวีภาคีเครือข่าย เนื่องในโอกาสวันสิ่งแวดล้อมโลก 5 มิถุนายน 2567 จัดโดยเทศบาลนครรังสิต สำนักงานเทศบาลนครรังสิต จังหวัดปทุมธานี เพื่อส่งเสริมและสร้างความตระหนัก ความรู้ ความเข้าใจ ถึงคุณค่าของสิ่งแวดล้อมอย่างถูกต้อง และร่วมดูแลรักษาและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ลดใช้พลังงาน ทรัพยากร ลดของเสีย คัดแยกขยะร่วมลดโลกร้อน การเพิ่มพื้นที่สีเขียว การลดฝุ่น PM 2.5 การผลิตสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และการจัดการมลพิษและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น เพื่อให้เกิดการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมในเขตพื้นที่ให้มีความเข้มแข็งอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนตลอดไป

คุณคณิน เหล่าจินดา กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ บมจ. อีโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย) คว้ารางวัลโครงการส่งเสริมและพัฒนาสถานประกอบการอุตสาหกรรมสีเขียว หรือรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry: GI) ระดับ 4 ในงานรับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ประจำปีงบประมาณ 2567 “ก้าวสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน..คู่ไปกับการดูแลชุมชนและสิ่งแวดล้อม..ด้วยอุตสาหกรรมสีเขียว” โดยมีคุณเอกนัฏ พร้อมพันธุ์ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม เป็นประธานกล่าวเปิดงาน ณ ห้องมีฆวานรังสรรค์ ชั้น 3 สโมสรทหารบก (วิภาวดี) กรุงเทพมหานคร เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2567 ที่ผ่านมา โครงการอุตสาหกรรมสีเขียวจัดขึ้นโดยกระทรวงอุตสาหกรรม ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2554 เพื่อให้ภาคอุตสาหกรรมเห็นความสำคัญของการประกอบธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสามารถดำเนินธุรกิจร่วมกับสังคมและชุมชนได้อย่างยั่งยืน โดยไออาร์ซีผ่านการตรวจประเมินและรับรองรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture) ด้วยความร่วมมือของผู้บริหารและพนักงานทุกคนในการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม จนกลายเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร และเตรียมยกระดับก้าวสู่อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 5 ต่อไป



การพัฒนาและรักษาสิ่งแวดล้อมร่วมกับชุมชน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบต่อชุมชน โดยเฉพาะผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอันเกิดจากฝุ่น เสียง และกลิ่นโดยการลงพื้นที่สำรวจข้อมูล เน้นการสร้างความร่วมมือในการดำเนินงานแก้ไขปัญหาเชิงบูรณาการร่วมกับชุมชนอย่างต่อเนื่อง

1. การบริหารจัดการพลังงานและกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการบริหารจัดการพลังงาน ในปี 2567

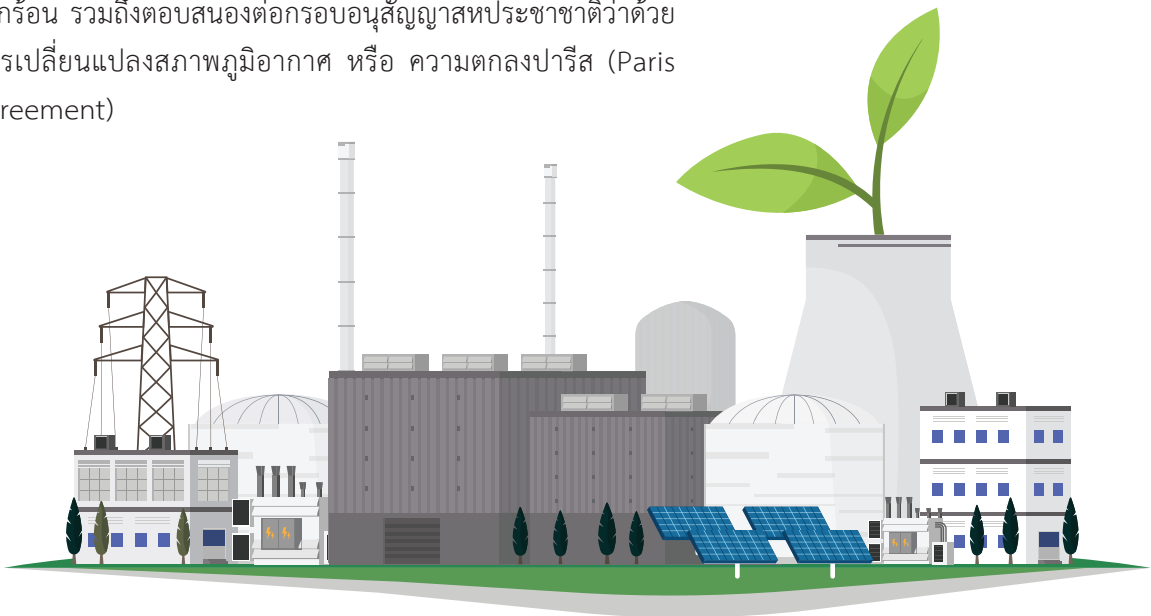
บริษัทฯ ตระหนักถึงปัญหาภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลง ปัญหาภัยพิบัติทางธรรมชาติที่รุนแรง ที่สร้างความเสียหายต่อชีวิต ทรัพย์สิน และทรัพยากรธรรมชาติ จึงได้กำหนดแผนการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่าและยั่งยืน วางแผนการพัฒนากระบวนการผลิตและการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ ส่งเสริมการจัดการและการใช้พลังงานที่ให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมให้เกิดโครงการพัฒนาพลังงานสะอาดเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน บรรเทาปัญหาภาวะโลกร้อน รวมถึงตอบสนองต่อกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ หรือ ความตกลงปารีส (Paris Agreement)



ใช้ไฟฟ้าจากพลังงาน
เซลล์แสงอาทิตย์
1.434 MW



ลดอัตราการใช้พลังงาน/
ต้นการผลิต
ร้อยละ 4.02



นโยบายด้านการอนุรักษ์พลังงาน

- บริษัทฯ จะดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการพลังงานอย่างเหมาะสม โดยกำหนดเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- บริษัทฯ จะดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานขององค์กรอย่างต่อเนื่อง ให้เหมาะสมกับอุตสาหกรรม เทคโนโลยีที่ติดตั้ง และแนวทางปฏิบัติที่ดี (Best Practices)
- บริษัทฯ จะกำหนดเป้าหมายการอนุรักษ์พลังงานในแต่ละปีและสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
- บริษัทฯ จะถือว่าการอนุรักษ์พลังงานเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบต่อผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกระดับ ที่จะให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนด ติดตามตรวจสอบและรายงานต่อคณะกรรมการด้านการอนุรักษ์พลังงาน
- บริษัทฯ จะให้การสนับสนุนที่จำเป็น รวมถึงทรัพยากรด้านบุคคล ด้านงบประมาณ ด้านการฝึกอบรมและการมีส่วนร่วม ในการนำเสนอข้อคิดเห็นเพื่อการพัฒนาทางด้านพลังงานในองค์กร
- บริษัทฯ โดยคณะกรรมการด้านการอนุรักษ์พลังงาน จะทบทวนและปรับปรุงนโยบาย เป้าหมายและแผนการดำเนินงานด้านพลังงานให้มีความเหมาะสมทุกปี

การบริหารจัดการ

- ลดการใช้เชื้อเพลิงจากฟอสซิล โดยเปลี่ยนมาเป็นพลังงานหมุนเวียน และวางแผนการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าโดยการสร้างค่านิยมและจิตสำนึกการใช้พลังงาน
- วางแผนและควบคุมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุด ลดการสูญเสียพลังงานทุกขั้นตอน มีการตรวจสอบและดูแลการใช้เครื่องใช้ไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดการรั่วไหลของพลังงาน
- การใช้พลังงานทดแทน โดยเฉพาะพลังงานที่ได้จากธรรมชาติ เช่น พลังงานแสงอาทิตย์
- เลือกใช้เครื่องมือและอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพสูง เช่น เครื่องใช้ไฟฟ้าเบอร์ 5 หลอดฟลูออโรไลต์ไฟ LED รวมถึงเปลี่ยนไปใช้อุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้น
- คิดค้นผลิตภัณฑ์ที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงนำเทคโนโลยีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมาพิจารณาโครงการการลงทุนในอนาคต

การเพิ่มคุณค่าให้ทางธุรกิจผ่านโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก



ยางในรถจักรยานยนต์สังเคราะห์
ชนิดบิวทิล 2.25-17BP 1 เส้น น้ำหนัก 326 กรัม

โครงการส่งเสริมการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ ร่วมกับ องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) (Carbon Footprint of Product: CFP)

โดยผลิตภัณฑ์ที่ผ่านการรับรองฯ ได้แก่ ยางในรถจักรยานยนต์สังเคราะห์ ชนิดบิวทิล 2.25-17BP ยางใน 1 เส้น น้ำหนัก 326 กรัม มีค่าคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์เท่ากับ 1.89 kgCO₂e เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2567

 โรงงานรังสิต

ติดตั้ง Solar Rooftop ขนาด 352.58 kWp



บริษัทฯ ได้มีการขยายโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา เป็นเฟสที่ 2 โดยดำเนินการติดตั้ง Solar Rooftop เพิ่ม ขนาด 352.58 kWp ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินงานขอใบอนุญาตให้ผลิตพลังงานควบคุม กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน

ติดตั้งระบบไฮดรอลิก ในกระบวนการผสมยาง ที่พื้นที่ผลิตผสมยาง B1

โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพพลังงาน โดยการเปลี่ยนระบบในกระบวนการผสมยางจากระบบนิวเมติกส์ เป็นระบบไฮดรอลิก เพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้า สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าลงได้ 171,185 kWh/ปี ประหยัดค่าพลังงานไฟฟ้าได้ 837,097 บาท/ปี ลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ 85.58 ตันคาร์บอนไดออกไซด์/ปี

 837,097
บาท/ปี

ลดการสูญเสียความร้อนที่เครื่อง HCM ในพื้นที่อบยางนอก

โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพพลังงาน โดยการหุ้มฉนวนกันความร้อนเพื่อลดการสูญเสียความร้อนที่เครื่อง HCM ในกระบวนการอบยาง สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าลงได้ 59,385 kWh/ปี

ประหยัดค่าพลังงานไฟฟ้าได้ 239,916 บาท/ปี ลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ 29.68 ตันคาร์บอนไดออกไซด์/ปี

 239,916
บาท/ปี

ลดการสูญเสียความร้อนที่เครื่อง BOM ในพื้นที่อบยางนอก

โครงการขยายผลการปรับปรุงประสิทธิภาพพลังงาน โดยการหุ้มฉนวนกันความร้อนสูง เพื่อลดการสูญเสียความร้อนที่เครื่อง BOM ในกระบวนการอบยาง Tire 1 จำนวน 29 เครื่อง สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าลงได้ 229,471 kWh/ปี ประหยัดค่าพลังงานไฟฟ้าได้ 339,300 บาท/ปี ลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ 114 ตันคาร์บอนไดออกไซด์/ปี

 339,300
บาท/ปี



ติดตั้ง Solar Rooftop ขนาด 997.92 kWp



ติดตั้ง Solar Rooftop ขนาด 997.92 kWp
เต็มพื้นที่หลังคาโรงงาน สามารถผลิต
พลังงานไฟฟ้าทดแทนการซื้อพลังงานจาก
ภายนอกได้ถึง 1,646,369 kWh/ปี ประหยัด
ค่าพลังงานไฟฟ้าได้ 7,547,710 บาท/ปี
และลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ได้
823.02 ตันคาร์บอนไดออกไซด์/ปี

 7,547,710
บาท/ปี


ยกเลิกการใช้หม้อน้ำในกระบวนการผลิต

ยกเลิกการใช้หม้อน้ำในกระบวนการผลิต ทำให้สามารถประหยัดค่าพลังงาน
ไฟฟ้าได้ 2,321,568 บาท/ปี และลดการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลลงได้ 277,000
ลิตร/ปี คิดเป็นเงินกว่า 4,000,000 บาท/ปี

 6,321,568
บาท/ปี

ใช้ Air Blower แทน Air Compressor ในกระบวนการผลิต

มีการนำ Air Blower มาใช้แทน Air Compressor ในกระบวนการผลิต ทำให้
สามารถประหยัดค่าพลังงานไฟฟ้าได้ 486,569 บาท/ปี

 486,569
บาท/ปี

หุ้มฉนวนตู้อบในกระบวนการผลิต

ติดตั้งฉนวนกันความร้อนบริเวณตู้อบในกระบวนการผลิต ทำให้สามารถ
ประหยัดค่าพลังงานไฟฟ้าได้ 829,440 บาท/ปี

 829,440
บาท/ปี

แผนการดำเนินงาน



ดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงานอย่าง
ต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้
พลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก



ดำเนินการตามแผนงานกลยุทธ์ด้านการบริหาร
จัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะยาว เพื่อให้
สอดคล้องกับข้อกำหนดและพันธสัญญาต่างๆ
ที่กำหนด ทั้งในระดับประเทศและระดับโลก

เป้าหมายด้านการบริหารจัดการพลังงาน ในปี 2568



ความเข้มข้นของการ
ปล่อยก๊าซเรือนกระจก
ไม่เกิน 1.37 ตันคาร์บอน
ไดออกไซด์เทียบเท่า
ต่อต้นการผลิต



อัตราการใช้ไฟฟ้าไม่เกิน
1,266 กิโลวัตต์-ชั่วโมง
ต่อต้นการผลิต



ขยายการติดตั้ง Solar
Rooftop เพื่อลดการใช้
พลังงานไฟฟ้าภายใน
โรงงาน และลดการปล่อย
ก๊าซเรือนกระจก

2. การบริหารจัดการน้ำ

ผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการบริหารจัดการน้ำ ในปี 2567

	โรงงานรังสิต	โรงงานวังน้อย
	อัตราการใช้น้ำ เท่ากับ 5.06 ลูกบาศก์เมตร/ ตันการผลิต ลดลงร้อยละ 8.05 เทียบกับ ปีก่อน	อัตราการใช้น้ำ เท่ากับ 5 ลูกบาศก์เมตร /ตันการผลิต ลดลงร้อยละ 0 เทียบกับ ปีก่อน
	ปริมาณการใช้น้ำรวม เท่ากับ 77,149 ลูกบาศก์เมตร ลดลงร้อยละ 10.84 เทียบกับ ปีก่อน	ปริมาณการใช้น้ำรวม เท่ากับ 67,951 ลูกบาศก์เมตร ลดลงร้อยละ 20.65 เทียบกับ ปีก่อน
	แบ่งเป็นการใช้น้ำจากการประปาส่วนภูมิภาค จำนวน 51,292 ลูกบาศก์เมตร และน้ำบาดาล จำนวน 25,857 ลูกบาศก์เมตร	แบ่งเป็นการใช้น้ำจากการประปาส่วนภูมิภาค จำนวน 45,435 ลูกบาศก์เมตร และน้ำบาดาล จำนวน 22,516 ลูกบาศก์เมตร
	ปริมาณออกซิเจนที่จุลินทรีย์ใช้ในการย่อย สลายสารอินทรีย์ในน้ำ (BOD) 2.1 มิลลิกรัม/ ลิตร สอดคล้องตามค่าควบคุมมาตรฐาน ไม่เกิน 20 มิลลิกรัม/ลิตร	ปริมาณออกซิเจนที่จุลินทรีย์ใช้ในการย่อย สลายสารอินทรีย์ในน้ำ (BOD) 5 มิลลิกรัม/ ลิตร สอดคล้องตามค่าควบคุมมาตรฐานไม่ เกิน 20 มิลลิกรัม/ลิตร
	ปริมาณออกซิเจนที่สารเคมีใช้ในการย่อยสลาย สารอินทรีย์ในน้ำ (COD) 28 มิลลิกรัม/ลิตร สอดคล้องตามค่าควบคุมมาตรฐานไม่เกิน 120 มิลลิกรัม/ลิตร	ปริมาณออกซิเจนที่สารเคมีใช้ในการย่อยสลาย สารอินทรีย์ในน้ำ (COD) 57 มิลลิกรัม/ลิตร สอดคล้องตามค่าควบคุมมาตรฐานไม่เกิน 120 มิลลิกรัม/ลิตร
	ค่าของแข็งละลายน้ำทั้งหมด (TDS) 240 มิลลิกรัม/ลิตร	ค่าของแข็งละลายน้ำทั้งหมด (TDS) 227 มิลลิกรัม/ลิตร

การบริหารจัดการ



วางระบบบริหาร
จัดการน้ำ เพื่อการใช้น้ำ
อย่างยั่งยืนและรู้คุณค่า



นำเทคโนโลยีมาใช้ใน
กระบวนการบริหารจัดการ
และเพิ่มคุณภาพน้ำเสีย



ใช้หลักการ 4Rs (Reduce,
Reuse, Recycle, and
Refuse) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ
การใช้น้ำ ด้วยการลดการใช้น้ำ
และการนำน้ำที่ได้ภายหลังการ
บำบัดกลับมาใช้ใหม่



วิเคราะห์คุณภาพน้ำให้อยู่
ภายใต้เกณฑ์ที่กฎหมาย
กำหนดอย่างสม่ำเสมอ

โครงการด้านการบริหารจัดการน้ำ

โครงการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ (Water Reuse)

แผนงานปี 2567

โครงการขยายผลโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพพลังงาน โดยการนำ Condensate เหลือทิ้งกลับมาใช้ในกระบวนการผลิต แทนการใช้ระบบ Electric Heater เพื่อลดการใช้พลังงาน

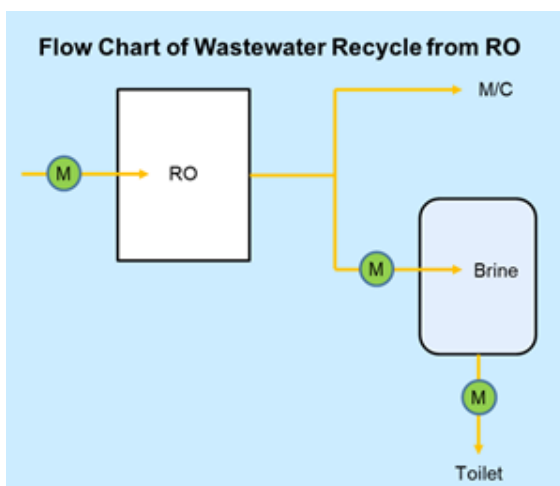
ผลการดำเนินงาน

- สามารถนำ Condensate เหลือทิ้งกลับมาใช้ให้เกิดประโยชน์
- ประหยัดพลังงานไฟฟ้าได้ 238,464 หน่วย/ปี
- ประหยัดค่าใช้จ่ายได้ 999,960 บาท/ปี
- ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 119.20 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า



แผนงานปี 2567

โครงการนำน้ำทิ้งจากกระบวนการ RO กลับมาใช้ใหม่ โดยน้ำจากกระบวนการ RO ถูกแบ่งเป็น 2 ส่วน ส่วนหนึ่งส่งไปยังกระบวนการผลิต อีกส่วนหนึ่งเป็นน้ำ Brine ที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ บริษัทฯ จึงได้นำหลักการ 4Rs มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำด้วยการนำน้ำ Brine ที่เดิมที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์และทิ้งไป กลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการ Flushing ชักโครกในห้องน้ำภายในบริษัทฯ เพื่อลดการใช้ทรัพยากรน้ำภายในโรงงาน



ผลการดำเนินงาน

ลดปริมาณการใช้น้ำประปาในกระบวนการ Flushing ชักโครกในห้องน้ำ 618 ลูกบาศก์เมตรต่อปี หรือร้อยละ 0.75 ของการใช้น้ำประปาทั้งหมดภายในบริษัทฯ

แผนงานปี 2567

โครงการนำน้ำจากระบบบำบัดมาใช้ใหม่ในพื้นที่สีเขียว

ผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ ได้ติดตั้งมิเตอร์วัดปริมาณน้ำที่นำกลับมาใช้ซ้ำ ซึ่งสามารถเก็บข้อมูลปริมาณน้ำที่นำกลับมาใช้ซ้ำได้

โครงการรณรงค์ลดการใช้ (Water Reduction)



แผนงานปี 2567

โครงการรณรงค์ลดการใช้ เพื่อเสริมสร้างจิตสำนึกการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า โดยมีการอบรมสร้างวัฒนธรรมสีเขียว และมีการติดป้ายรณรงค์ตามสถานที่ต่างๆ ภายในโรงงาน โดยมีการประยุกต์หลัก 4Rs เข้ามาร่วมด้วย



ผลการดำเนินงาน

ผลักดันให้พนักงานเห็นความสำคัญของทรัพยากรน้ำ และเป็นการกระตุ้นเตือนพนักงานให้ช่วยกันประหยัดน้ำเมื่อเห็นป้ายประชาสัมพันธ์

แผนงานปี 2567

โครงการรณรงค์ส่งเสริมและสร้างความตระหนักในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า โดยการอบรมหลักสูตรการใช้ทรัพยากร ตามหลักการ 4Rs (Reduce, Reuse, Recycle and Refuse) ให้แก่บุคลากรภายในองค์กร

ผลการดำเนินงาน

จัดหลักสูตรการอบรมสร้างความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมทุกปี



การบริหารจัดการน้ำเสีย



บริษัทฯ ใช้เทคโนโลยี “อิเล็กโทรโคแอกกูเลชัน” (Electrocoagulation) ในการบำบัดน้ำเสีย ซึ่งอาศัยการทำปฏิกิริยาของกระแสไฟฟ้าที่มีแรงดันสูงมาก ในการสร้างสนามแม่เหล็กที่มีความเข้มข้น จนสามารถแยกสารต่างๆ อาทิ แบคทีเรีย น้ำมัน โลหะหนัก ออกจากน้ำได้ โดยไม่ใช้สารเคมี และไม่เป็นอันตรายต่อสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการบริหารจัดการน้ำทิ้งด้วยหลักการ 4Rs เพื่อลดปริมาณน้ำทิ้งที่จะปล่อยลงสู่บ่อกักเก็บน้ำของบริษัทฯ โดยมีระบบรีไซเคิลน้ำเสียเพื่อนำน้ำกลับมาใช้ในกระบวนการผลิต

ในปี 2567 หน่วยงานที่รับผิดชอบของบริษัทฯ ได้ตรวจวัดและติดตามปริมาณสารอินทรีย์ในน้ำที่ผ่านการบำบัด พบว่า



ผลการตรวจวัดและติดตามปริมาณสารอินทรีย์ในน้ำที่ผ่านการบำบัด



โรงงานรังสิต

ปริมาณค่าออกซิเจนที่แบคทีเรียใช้ในการย่อยสลายสารอินทรีย์ (Biochemical Oxygen Demand: BOD)

2.1 มก./ลิตร

ปริมาณค่าออกซิเจนที่สารเคมีใช้ในการย่อยสลายสารอินทรีย์ (Chemical Oxygen Demand: COD)

28 มก./ลิตร



โรงงานวังน้อย

ปริมาณค่าออกซิเจนที่แบคทีเรียใช้ในการย่อยสลายสารอินทรีย์ (Biochemical Oxygen Demand: BOD)

5 มก./ลิตร

ปริมาณค่าออกซิเจนที่สารเคมีใช้ในการย่อยสลายสารอินทรีย์ (Chemical Oxygen Demand: COD)

57 มก./ลิตร

โดยบริษัทฯ สามารถรักษามาตรฐานน้ำทิ้งให้อยู่ในระดับไม่เกิน 20 มิลลิกรัม/ลิตร ตามเกณฑ์กำหนดคุณภาพน้ำทิ้งของกระทรวงอุตสาหกรรม โดยน้ำสะอาดที่ผ่านการบำบัดเรียบร้อยแล้วนั้น บริษัทฯ ได้หมุนเวียนนำกลับมาใช้ในการอุปโภค อาทิ รดน้ำต้นไม้ ระบบหล่อเย็น สำรองไว้ในกรณีฉุกเฉิน เช่น เพลิงไหม้ เป็นต้น

แผนการดำเนินงาน

สำหรับการลดน้ำทิ้งภายในองค์กร บริษัทฯ มีการควบคุมและดำเนินการจัดการน้ำก่อนทิ้งโดยนำหลักการ 3Rs มาใช้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการดำเนินการดังต่อไปนี้



ดำเนินการจัดทำโครงการต่างๆ เพื่อลดปริมาณน้ำทิ้ง เช่น โครงการบริหารจัดการน้ำ การลดการใช้น้ำ การนำน้ำเสียกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ และการรีไซเคิลน้ำเสียมาใช้ใหม่ เป็นต้น



มีการตรวจติดตามคุณภาพน้ำเสีย และมีการตรวจสอบคุณภาพน้ำเสียโดยหน่วยงานภายนอกที่ได้รับการรับรอง เพื่อให้มั่นใจว่าคุณภาพน้ำที่ปล่อยไปจัดเก็บในบ่อขององค์กรเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดตามกฎหมาย รวมทั้งสามารถนำผลการวิเคราะห์คุณภาพน้ำมาปรับปรุง พัฒนาประสิทธิภาพของระบบบำบัดน้ำเสีย เพื่อให้สามารถผลิตน้ำรีไซเคิลที่มีคุณภาพ นำไปใช้ในกิจกรรมต่างๆ ภายในโรงงาน เพื่อทดแทนการซื้อน้ำประปาจากการประปาส่วนภูมิภาค



ในด้านการบริหารจัดการการใช้น้ำภายในโรงงาน มีการควบคุมการใช้น้ำในกิจกรรมต่างๆ ของโรงงานให้เป็นไปตามความเหมาะสม มีการจดบันทึกปริมาณน้ำที่ใช้ไปในกิจกรรมพิเศษต่างๆ เช่น Big Cleaning Day การทำความสะอาด Wet Scrubber และคอยตรวจสอบจุดรั่วในบริเวณต่างๆ ของโรงงานที่อาจก่อให้เกิดการสิ้นเปลืองน้ำ มีการรณรงค์สร้างจิตสำนึกให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรน้ำ และช่วยกันลดการใช้น้ำภายในโรงงาน



ติดตั้งกังหันน้ำพลังงานโซลาร์เซลล์บริเวณบ่อเก็บน้ำโรงงานรังสิต

เป้าหมาย



ผลการตรวจวัดค่ามลพิษด้านสิ่งแวดล้อม ให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน สอดคล้องตามเป้าหมาย และพัฒนาระบบควบคุมคุณภาพน้ำทิ้งของ บริษัทฯ ให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง



ดำเนินการจัดทำโปรแกรมต่างๆ เพื่อลดปริมาณน้ำทิ้ง เช่น การลดการใช้น้ำ การนำน้ำเสียกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่



พัฒนาระบบผลิตน้ำรีไซเคิลให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ให้สามารถนำไปใช้ประโยชน์ต่อได้ เช่น น้ำรดต้นไม้ น้ำ Flushing ชักโครกในห้องน้ำ และนำไปใช้เป็นน้ำหมุนเวียนใน ระบบ Wet Scrubber

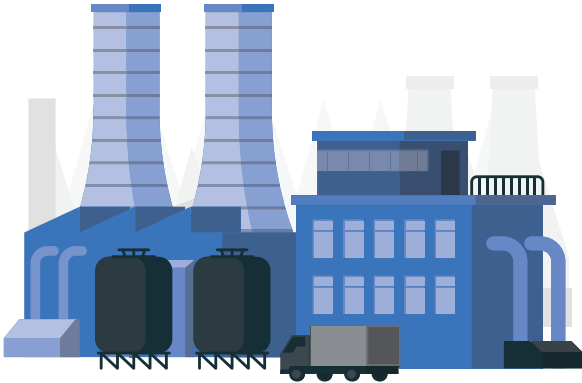


อัตราการใช้น้ำ ไม่เกิน 4.91 ลูกบาศก์เมตร /ตันการผลิต

3. การจัดการมลพิษและของเสีย

3.1 การควบคุมคุณภาพอากาศ

ผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการควบคุมคุณภาพอากาศ ในปี 2567



ผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศ
ในพื้นที่ปฏิบัติงานทั้งหมดอยู่ในเกณฑ์
ดีกว่าค่ามาตรฐาน



ความเข้มข้นของ
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก
(GHGs Emission Intensity)



โรงงานรังสิต
เท่ากับ 1.48 กิโลกรัมต่อตัน
การผลิต โดยลดปริมาณ
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก
ลงร้อยละ 17 เมื่อเทียบกับ
ปีฐาน (ปี 2562)



โรงงานวังน้อย
เท่ากับ 0.49 กิโลกรัมต่อตัน
การผลิต ลดลงร้อยละ 28
เมื่อเทียบกับปีฐาน (ปี 2561)



ปริมาณการปล่อย NOx



โรงงานรังสิต
เท่ากับ 0.01 ppm
ต่อตันการผลิต



โรงงานวังน้อย
เท่ากับ 0 ppm
(ยกเลิกการใช้ Boiler
ที่ใช้เชื้อเพลิงจากฟอสซิล)



ปริมาณการปล่อย SOx



โรงงานรังสิต
เท่ากับ 0.03 ppm
ต่อตันการผลิต



โรงงานวังน้อย
เท่ากับ 0 ppm
(ยกเลิกการใช้ Boiler
ที่ใช้เชื้อเพลิงจากฟอสซิล)



ไม่มีข้อร้องเรียนด้านมลพิษอากาศ
จากชุมชนใกล้เคียงบริษัทฯ



ไม่มีกรณีละเมิดกฎหมายและข้อกำหนด
ด้านสิ่งแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ

บริษัทฯ ได้พัฒนาธุรกิจควบคู่ไปกับการควบคุมการปล่อยมลพิษทางอากาศ โดยไม่เพียงแต่ปฏิบัติตามข้อกำหนดทางกฎหมายเท่านั้น แต่ยังคำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมรอบข้าง รวมถึงมีการลงทุนเพื่อลดปัญหาข้อร้องเรียนด้านฝุ่น กลิ่น และเสียงที่ส่งผลกระทบต่อชุมชนรอบข้างอย่างต่อเนื่อง เช่น การใช้ระบบบำบัดมลพิษที่มีประสิทธิภาพ ปรับปรุงกระบวนการผลิตบางจุดเพื่อสร้างความมั่นใจและลดข้อกังวลของชุมชน

โรงงานรังสิต

โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพในการติดตามกลิ่นที่ระบายออกจากพื้นที่การผลิต

การศึกษาดูงานเทคโนโลยีการติดตามกลิ่น โดยใช้เครื่องมือ E-Nose Station ซึ่งพัฒนาโดยบริษัท MUI Robotics ที่พื้นที่ การติดตั้งฯ ในจังหวัดปราจีนบุรี ในวันที่ 9 สิงหาคม 2567 เพื่อศึกษาเทคโนโลยีการติดตามกลิ่นและนำมาประยุกต์ใช้ในการวางแผนควบคุมการจัดการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

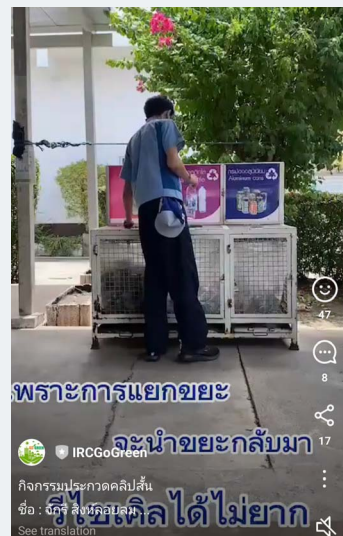
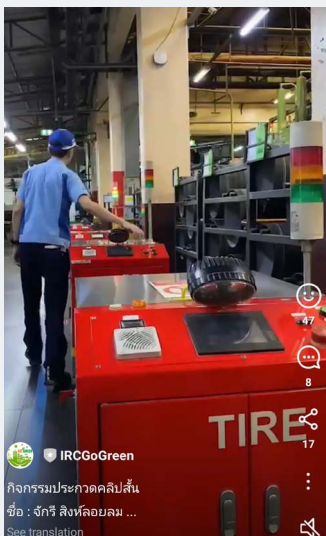


ผลการดำเนินงาน

- อยู่ระหว่างการศึกษาคูณลักษณะและระบบเทคโนโลยีการติดตามกลิ่น

โครงการรณรงค์ส่งเสริมและสร้างความตระหนักในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุด กิจกรรมประกวดคลิปสั้น ภายในหัวข้อ “Gen Green ของแตร” เพื่อเป็นการสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานภายในองค์กร ได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมการอนุรักษ์พลังงานและสร้างจิตสำนึกที่ดีด้านสิ่งแวดล้อมตามหลักการ 4Rs (Reduce, Reuse, Recycle, and Refuse) โดยมุ่งเน้นการส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ลดมลพิษ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ผลการดำเนินงาน





ติดตั้ง Solar Rooftop 997.92 kwp

แผงรับแสงอาทิตย์จะผลิตกระแสไฟฟ้า และจะถูกเปลี่ยนจากกระแสตรงเป็นกระแสสลับ และส่งไปยังระบบจ่ายพลังงาน ไปที่แผง CV, PE, Powerhouse และ KINNO

ผลการดำเนินงาน

- ลดการใช้ไฟฟ้าภายในโรงงานได้ 137,197 kwh/เดือน
- ประหยัดค่าใช้จ่ายได้ 628,976 บาท/เดือน
- ลดก๊าซเรือนกระจก 69 ตันคาร์บอนไดออกไซด์/เดือน
- เทียบเท่ากับการปลูกต้นไม้ 5,500 ต้น/เดือน



ติดตั้งเครื่อง Electrostatic Precipitator (ESP)

ระบบบำบัดอากาศโดยวิธีการแยกอนุภาคแบบ Electrostatic ใช้ไฟฟ้าแรงดันสูงเพื่อทำให้อนุภาคในอากาศหรือควันที่ถูกดูดเข้าเครื่องถูกชาร์จให้มีประจุไฟฟ้าเป็นบวก หลังจากนั้นอากาศจะผ่านแผ่นที่มีประจุไฟฟ้าลบหลายๆ ตัว อนุภาคที่ถูกชาร์จให้เป็นบวกจะเกาะติดที่แผ่นซึ่งมีประจุลบ ส่วนน้ำมันจะหยดลงมาสู่ถังรับน้ำมัน ทำให้ไม่สิ้นเปลืองไส้กรอง และสามารถกำจัดละอองอนุภาคขนาดเล็กมากกว่า 0.3 ไมครอนเมตร

ผลการดำเนินงาน

ประสิทธิภาพการบำบัด/กำจัดเพิ่มมากขึ้น สามารถกำจัด

- ปริมาณฝุ่นละอองเพิ่มมากขึ้น 87.9%
- ปริมาณสารอินทรีย์ระเหยง่าย (TVOCs) เพิ่มมากขึ้น 91%
- ปริมาณละอองน้ำมัน (Oil Mist) เพิ่มมากขึ้น 80%



ผลการประเมินความพึงพอใจด้านสิ่งแวดล้อมของชุมชนโดยรอบโรงงาน (ร้อยละ)

หมู่บ้าน	ปี			
	2564	2565	2566	2567
1. ชุมชนชลประทาน	87	93	97	97
2. นราเฮ้าส์	95	94	95	96
3. เดอะทิวเฮ้าส์	87	90	94	94

แผนการดำเนินงาน



ปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพ
ของระบบบำบัดมลพิษ
ทางอากาศ

เป้าหมาย



ผลการตรวจวัดค่ามลพิษด้านสิ่งแวดล้อมอยู่ใน
เกณฑ์มาตรฐาน และพัฒนาระบบควบคุมคุณภาพ
อากาศของบริษัทฯ ให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ไม่มีข้อร้องเรียน ประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม

3.2 การบริหารจัดการของเสีย

ผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการบริหารจัดการของเสีย ในปี 2567

ปริมาณของเสีย
ทั้งหมด
2,660 ตัน



ปริมาณของเสีย
อันตรายทั้งหมด
394.46 ตัน

ของเสียอันตรายที่
ส่งกำจัดและขายไม่ได้
354.12 ตัน
ของเสียอันตราย
ที่ส่งกำจัดและขายได้
40.34 ตัน



รายได้จากการขาย
ของเสียอันตราย
225,717 บาท

ปริมาณของเสียไม่อันตราย



ปริมาณของเสียรีไซเคิล
ทั้งหมด **2,265.92** ตัน



ปริมาณของเสียรีไซเคิลที่สามารถส่งขายได้
คิดเป็นมูลค่า **6,953,346** บาท

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะจัดการของเสียที่เกิดขึ้นภายในบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเป้าหมายในการใช้
ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและบรรเทาปัญหาภาวะโลกร้อนที่เกิดขึ้น รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ที่เป็นส่วน
สำคัญในการประกอบธุรกิจที่มีส่วนรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

การบริหารจัดการ

บริษัทฯ ได้นำหลักการ 3Rs มาใช้ในการจัดการของเสียเพื่อบรรลุเป้าหมายการลดของเสียสู่หลุมฝังกลบ (Zero Waste to Landfill) โดยเริ่มตั้งแต่การวางแผนการผลิต ปรับปรุงเครื่องจักร และพัฒนากระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง
นอกจากนี้ ยังเน้นการปลูกฝังพฤติกรรมจัดการของเสียที่เหมาะสมแก่พนักงาน เพื่อลดปริมาณของเสียให้น้อย
ที่สุด

การจัดการของเสียของบริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักการ 3Rs ประกอบด้วย การลดการใช้วัสดุ (Reduce) การใช้วัสดุซ้ำ (Re-use) และการนำวัสดุกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนการใช้ทรัพยากรหมุนเวียน (Renewable) และการหลีกเลี่ยงการใช้ผลิตภัณฑ์ที่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Reject) อีกทั้งบริษัทฯ มีการพัฒนาเทคโนโลยี
เพื่อช่วยลดของเสียในกระบวนการทำงาน เช่น การนำระบบอัตโนมัติมาช่วยลดของเสียในกระบวนการผลิต รวมถึงการ
ใช้โปรแกรมที่ช่วยลดการใช้กระดาษและลดระยะเวลาในกระบวนการโครงการลดของเสีย

1

โครงการขยะบุญ
รายละเอียดการดำเนินโครงการ
นำเงินที่ได้ไปบริจาคให้กับ 3 หน่วยงาน ดังนี้

1. บ้านเด็กอ่อนรังสิต คลองห้า จังหวัดปทุมธานี
2. บ้านพักคนชรา คลองหก จังหวัดปทุมธานี
3. โรงพยาบาลศิริราช

2

การนำขยะเศษอาหารจากโรงอาหารของบริษัทฯ ไปขายเป็นอาหารสัตว์

3

โครงการงดแจกถุงพลาสติกที่โรงอาหารของบริษัทฯ และรณรงค์การใช้ถุงผ้า เพื่อลดปริมาณขยะพลาสติก

4

เศษยางที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต บริษัทฯ นำไปจำหน่ายต่อเพื่อแปรรูปเป็นเชื้อเพลิงทดแทนลดการใช้เชื้อเพลิงจากฟอสซิลให้ได้มากที่สุด ตลอดจนเศษยางบางส่วนได้ถูกนำไปผลิตแผ่นยางปูพื้น (Vi-Pafe) ภายใต้แบรนด์โออาร์ซี รวมถึงจำหน่ายให้กับโรงงานแปรรูปเศษยาง เพื่อนำไปผลิตยางรีไซเคิล ซึ่งถือเป็นหนึ่งในกระบวนการ 3Rs ของบริษัทฯ

5

สำหรับการกำจัดสิ่งปฏิกูล หรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว บริษัทฯ มีการรณรงค์คัดแยกขยะก่อนทิ้งอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถใช้ประโยชน์จากวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว ตลอดจนสามารถจัดการได้อย่างเหมาะสมและเป็นระบบ

- ขยะอันตราย บริษัทฯ ได้มอบหมายให้หน่วยงาน/บริษัท ที่มีมาตรฐานการดำเนินการและได้รับใบอนุญาตให้ประกอบกิจการบริหารและจัดการสิ่งปฏิกูลเป็นผู้ให้บริการบำบัด/กำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว เป็นผู้ดำเนินงาน
- ขยะที่สามารถรีไซเคิลได้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการขายให้กับหน่วยงาน/บริษัท ที่รับซื้อ เพื่อนำไปรีไซเคิลต่อไป
- ขยะทั่วไป บริษัทฯ ได้ว่าจ้างให้เทศบาลและบริษัทรับกำจัดขยะมูลฝอยเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการ

แผนการดำเนินงาน

รณรงค์การทิ้งขยะให้ถูกประเภททิ้งขยะทั่วไปและขยะรีไซเคิล เพื่อให้ง่ายต่อการส่งกำจัดและการขาย รวมถึงการนำขยะรีไซเคิลที่ได้ไปเข้าร่วมโครงการขยะบุญ

การป้องกันและจัดการการรั่วไหล

4. การป้องกันและจัดการการรั่วไหล

ผลการดำเนินงานด้านการป้องกันและจัดการการรั่วไหล ในปี 2567



ไม่มีเหตุการณ์การรั่วไหล
ของสารเคมีหรือก๊าซ LPG
เป็นระยะเวลา 9 ปี
ติดต่อกัน

บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาการดำเนินงานเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์การรั่วไหลที่มีนัยสำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนรอบข้าง อีกทั้งเพื่อเสริมความเชื่อมั่นของธุรกิจ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยใน

ทุกกระบวนการทำงาน รวมถึงการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมในทุกกิจกรรมของบริษัทฯ ไม่ให้เกิดการรั่วไหลของน้ำมัน และสารเคมี โดยมีแนวปฏิบัติและมาตรการในการเตรียมพร้อมในกรณีสารเคมีรั่วไหล รวมถึงมีการอบรมพนักงานให้มีความรู้เกี่ยวกับการควบคุมสถานการณ์กรณีสารเคมีรั่วไหล และสามารถแก้ไขสถานการณ์เฉพาะหน้าได้

การบริหารจัดการ

บริษัทฯ มีการซ้อมแผนฉุกเฉินเป็นประจำทุกปี เพื่อทบทวนและเตรียมความพร้อมให้กับพนักงาน เมื่อเกิดเหตุฉุกเฉิน จึงสามารถแก้ไขสถานการณ์ และระงับเหตุได้ทันที่ โดยแผนได้ต่อบุคลากรมีจำนวน 5 แผน ดังต่อไปนี้



1. แผนป้องกันระงับอัคคีภัย
2. แผนโต้ตอบเหตุฉุกเฉินกรณีน้ำท่วม
3. แผนโต้ตอบฉุกเฉินกรณีเหตุหม้อไอน้ำระเบิด
4. แผนโต้ตอบฉุกเฉินกรณีสารเคมีหกรั่วไหล
5. แผนโต้ตอบเหตุฉุกเฉินกรณีเกิดเหตุการณ์ LPG รั่วไหล

บริษัทฯ มีการจัดการอบรมทบทวนความรู้เรื่องการปฏิบัติงานกับสารเคมี การปฏิบัติงานในห้องเก็บสารเคมี รวมถึงการปฏิบัติต้นเบื้องต้นกรณีพบเหตุการณ์สารเคมีหกรั่วไหล



การปรับปรุงพื้นที่เก็บสารเคมีภายในบริษัท เพื่อป้องกันเหตุการณ์สารเคมีหกรั่วไหลออกนอกขอบเขตที่กั้น และสอดคล้องตามมาตรฐานที่กำหนด



แผนการดำเนินงานในอนาคต

- ฝึกซ้อมแผนอพยพและอบรมพนักงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- มีการประเมินความเสี่ยงกิจกรรม หรือกระบวนการผลิตใหม่ๆ เพื่อเป็นการทบทวน และเพิ่มเติมมาตรการที่จำเป็น เมื่อเกิดเหตุการณ์หกรั่วไหลลงสู่รางระบายและแหล่งน้ำตามธรรมชาติ รวมถึงการขยายพื้นที่ หรือภาชนะรองรับ ชั้นที่ 2 เมื่อเกิดเหตุฉุกเฉิน

เป้าหมาย

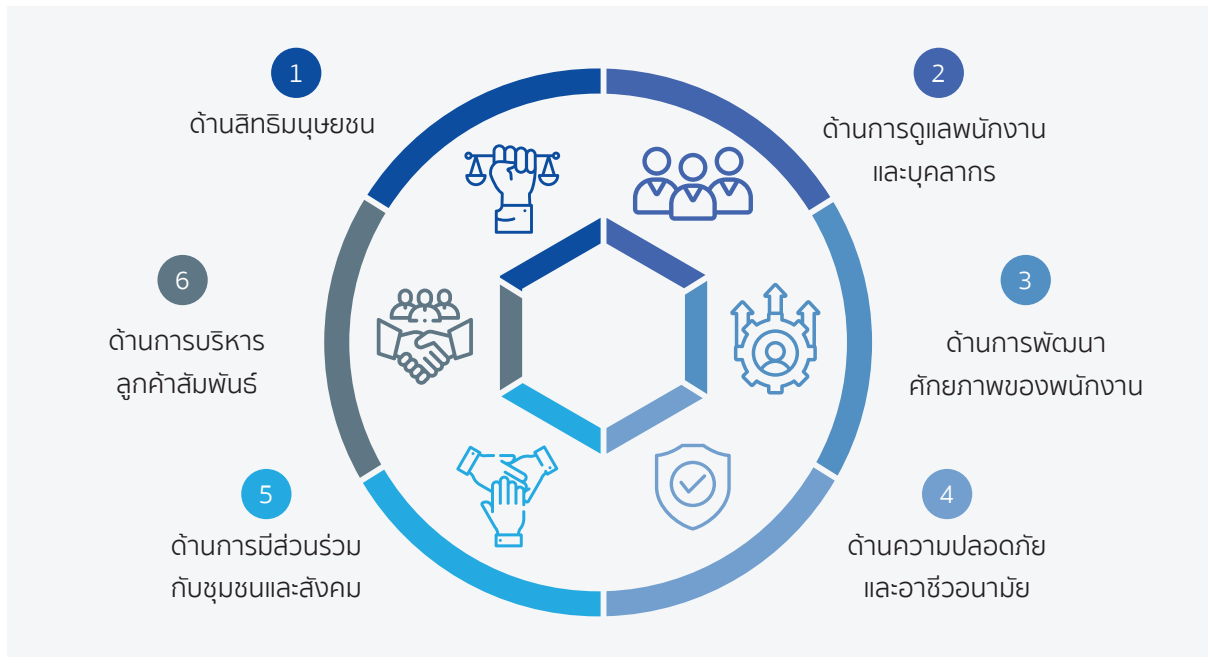
ไม่เกิดการรั่วไหลที่มีนัยสำคัญของน้ำมันและสารเคมีตลอดระยะเวลาการดำเนินงาน

3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

ไออาร์ซีมีความมั่นใจว่าพนักงานทุกท่านที่ก้าวเข้าสู่องค์กรไออาร์ซีนั้น ได้รับการคัดสรรและคัดเลือกที่เป็นธรรม โปร่งใส เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ต้อนรับบุคลากรทุกเชื้อชาติ ศาสนา เพศ วัย หรือความบกพร่องทางร่างกาย เรามีการพิจารณาคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ควบคู่ไปกับทักษะและประสบการณ์ทำงานที่ต้องสอดคล้องกับตำแหน่งงาน รวมถึงพิจารณาถึงศักยภาพที่จะได้รับการพัฒนาเพิ่มขึ้นไปเรื่อยๆ พร้อมกับการขยายเติบโตขององค์กร จึงได้มีการกำหนดแนวปฏิบัติและนโยบายในด้านต่างๆ ต่อไปนี้



1. ด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มุ่งดำเนินธุรกิจภายใต้นโยบายสนับสนุนสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติด้านแรงงานเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจากการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มต้องได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรม เท่าเทียม และได้รับการเคารพในสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามหลักสากล เช่น ไม่ใช้แรงงานเด็ก การปฏิบัติอย่างเท่าเทียมโดยไม่แบ่งแยกเพศ เชื้อชาติ ศาสนา และวัฒนธรรม เป็นต้น เพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายความยั่งยืนในระดับโลก (SDGs) รวมทั้งกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ

ไออาร์ซีจึงมีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งได้พิจารณาให้สอดคล้องกับหลักการด้านสิทธิมนุษยชนในประเทศและระดับสากล เช่น หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (UN Guideline Principles on Business and Human Rights: “UNGPs”) ซึ่งไออาร์ซีได้ร่วมลงนาม “แสดงเจตจำนงในหลักการว่าด้วยการเสริมสร้างพลังของผู้หญิง” (Women’s Empowerment Principles: “WEPs”, “WEPs Signatories”) ร่วมกับองค์การเพื่อการส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศและเพิ่มพลังของผู้หญิงแห่งสหประชาชาติ (“UN Women”) เพื่อมุ่งสร้างความเท่าเทียมทางเพศ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพสูงสุดของทุกเพศ ให้พนักงานทุกคนได้แสดงศักยภาพที่ตนเองมีอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงส่งเสริมให้พันธมิตรทางธุรกิจรวมถึงคู่ค้ามีการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านอีกด้วย

2. ด้านการดูแลพนักงานและบุคลากร

เพื่อเป็นแรงผลักดันและตอบแทนพนักงานไออาร์ซี เราได้จัดสรรรายได้และผลประโยชน์ต่างๆ ให้กับพนักงานทุกระดับ ด้วยความเป็นธรรม พนักงานทุกคนจะได้รับการปฏิบัติ รวมถึงต้องปฏิบัติต่อผู้ร่วมงานอื่นบนพื้นฐานของความเสมอภาคและเป็นธรรมตามหลักสิทธิมนุษยชน เช่น การไม่เลือกปฏิบัติ การไม่ใช้แรงงานบังคับหรือแรงงานเด็ก การไม่เกี่ยวข้องกับการค้าแรงงานมนุษย์ รวมไปถึงการส่งเสริมความเท่าเทียมทางเพศ และบนพื้นฐานแห่งความเป็นธรรมนี้ พนักงานจะได้รับการแต่งตั้งโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการรับโทษทางวินัยจากการพิจารณาที่สุจริตใจ อ้างอิงถึงความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของตัวพนักงาน โดยสำรวจและเปรียบเทียบกับตลาดแรงงาน ตลอดจนคำนึงถึงผลกระทบของสภาวะการครองชีพที่เปลี่ยนแปลง ยิ่งไปกว่านั้น พนักงานของเราจะได้รับผลตอบแทนพิเศษที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว อีกทั้งยังเปิดโอกาสและผลักดันให้พนักงานได้รับการปรับเลื่อนขั้นตำแหน่ง พัฒนาขีดความสามารถของตนเอง โดยประเมินขอบเขตตามตำแหน่งงาน และหน้าที่ความรับผิดชอบ

นอกจากนี้ ไออาร์ซียังเล็งเห็นความสำคัญของการดูแลสุขภาพจิตของพนักงาน จึงจัดตั้งหน่วยงานให้คำปรึกษากับบุคลากร เพื่อเป็นช่องทางในการรับฟังปัญหาหรือปรึกษาหารือ เพิ่มมุมมองและความเข้าใจในหลายๆ ด้านมากยิ่งขึ้น โดยจัดให้มีมุมบริการให้คำปรึกษาและรับฟังปัญหาหรือ HR CLINIC สำหรับดูแลและบริการบุคลากร เพื่อบรรเทาปัญหาในหลายๆ ด้านที่จะส่งผลต่อคุณภาพชีวิตของพนักงานในอนาคต

3. ด้านการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน

ไออาร์ซีให้ความสำคัญในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานไปพร้อมๆ กับความก้าวหน้าของบริษัทฯ ถือเป็นภารกิจหลักที่เรามุ่งเน้นในการพัฒนา ไม่เพียงแต่องค์ความรู้ (Knowledge) และทักษะ (Skill) แต่รวมถึงอุปนิสัยส่วนบุคคล (Attribute) เพื่อที่พนักงานไออาร์ซีทุกคนจะได้มีพฤติกรรมและทัศนคติที่สอดคล้องไปกับวัฒนธรรมขององค์กร โดยเริ่มตั้งแต่ก้าวแรกของการเข้ามาเป็นสมาชิกไออาร์ซี ซึ่งก็คือการเข้าร่วมการปฐมนิเทศ สมาชิกใหม่จะได้สัมผัสการเรียนรู้ในศูนย์ฝึกอบรมและพัฒนาศักยภาพการผลิต (Productivity Training and Education Center) ซึ่งครอบคลุมด้านสำคัญๆ ขององค์กร เช่น ความปลอดภัย โดยสมาชิกใหม่จะต้องเรียนรู้ความปลอดภัยภาคปฏิบัติ ด้วยระบบจำลอง (Simulation) เพราะบริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยของพนักงานเป็นสำคัญ สมาชิกใหม่ต้องตระหนักและเข้าใจระบบการทำงานพื้นฐานของเครื่องจักรและการหลีกเลี่ยงอันตรายที่อาจเกิดขึ้นในงาน จากนั้นฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์จะติดตามประเมินผลการทำงาน (On-the-Job Training) เพื่อประเมินความพร้อมของการทำงานในระดับปฏิบัติงานฝ่ายผลิต และประเมินประสิทธิภาพการทำงานและการปรับตัวเข้ากับองค์กรของสมาชิกใหม่ทุกระดับ

ประโยชน์ต่อองค์กร การพัฒนาบุคลากรจะช่วยเพิ่มผลผลิต และลดต้นทุนลง เนื่องจากบุคลากรมีความเชี่ยวชาญในงานที่ทำมากขึ้น ข้อผิดพลาดต่างๆ ก็จะลดลง การพัฒนาบุคลากรจึงเป็นหนทางหนึ่งที่จะช่วยพัฒนาองค์กรให้ก้าวทันกับความเจริญ สามารถแข่งขันกับธุรกิจอื่นได้อย่างเต็มภาคภูมิ

ประโยชน์ต่อตัวบุคลากร เมื่อบุคลากรมีประสิทธิภาพการทำงานสูงขึ้น โอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงานก็จะมากขึ้นด้วย นอกจากนี้ การพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องจะช่วยลดอัตราการลาออกของคนที่ไม่มีฝีมือลง เพราะการพัฒนาบุคลากรจะสร้างความผูกพันระหว่างพนักงานกับองค์กร พนักงานจึงเกิดความทุ่มเท และเอาใจใส่ในการทำงาน เพื่อบรรลุถึงผลสำเร็จขององค์กร

4. ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินกิจการโดยคำนึงถึงความปลอดภัยของพนักงานเป็นสำคัญ ไออาร์ซี ได้จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน คปอ. สอดคล้องตามกฎกระทรวง กำหนดมาตรฐานในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2549 ตลอดจนได้กำหนดนโยบายรักษาความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อเป็นหลักการปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่องสวัสดิภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดและส่งเสริมให้มีการรักษาสุขอนามัยที่ดี และจัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย รวมถึงป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน โดยเริ่มจากการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานใหม่ในเรื่องความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่ช่วยส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงาน

5. ด้านการบริการลูกค้าสัมพันธ์

ไออาร์ซี เคร่งครัดในการปฏิบัติตามนโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้าและคุณภาพผลิตภัณฑ์ ในเรื่องของการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและตรงเวลา หรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม โดยบริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์ เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลที่เพียงพอในการตัดสินใจ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริง ทั้งในโฆษณาหรือช่องทางสื่อสารอื่นๆ อันเป็นเหตุให้เกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการ อีกประเด็นที่สำคัญคือการรักษาความลับของลูกค้า ซึ่งบริษัทฯ ไม่มีการนำข้อมูลใดๆ ไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ ได้ทำการตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว และจัดให้มีระบบตลอดจนช่องทางให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าและบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมไปถึงการสอบถามความพึงพอใจของลูกค้าและสรุปข้อมูลเพื่อนำไปวิเคราะห์ เพื่อเข้าสู่การทบทวนระบบคุณภาพและการพัฒนาการต่อไป



ระดับความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าในมิติ 4 ด้าน ของผลิตภัณฑ์และการบริการ เป็น 1 ใน 7 นโยบายภายใต้วิสัยทัศน์และพันธกิจที่คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้ร่วมกันกำหนด ซึ่งจะนำพาบริษัทฯ ไปสู่เป้าหมายที่ตั้งไว้ ซึ่งประกอบด้วย



ราคา/ต้นทุน

ให้อยู่ในระดับที่แข่งขันได้ดีที่สุดสำหรับลูกค้า



คุณภาพ

ให้อยู่ในระดับที่ดีที่สุด เมื่อเปรียบเทียบกับเกณฑ์คุณภาพที่ลูกค้าตั้งไว้



การจัดส่ง

ให้อยู่ในระดับที่ดีที่สุด เมื่อเปรียบเทียบกับเกณฑ์ในการจัดส่งที่ลูกค้าตั้งไว้



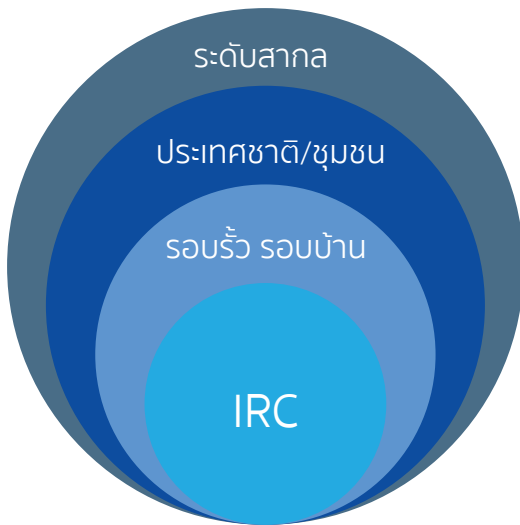
การบริการ/การแก้ไขปัญหา

การบริการที่สัมฤทธิ์ผลอย่างดีที่สุดต่อลูกค้าตลอดเวลา

6. ด้านการมีส่วนร่วมกับชุมชนและสังคม

บริษัทฯ กำหนดกรอบการดำเนินงานในการขับเคลื่อนกิจกรรม CSR ของบริษัทฯ สอดคล้องตามกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์กร โดยให้ความสำคัญต่อการรับผิดชอบต่อผู้ดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศทางธรรมชาติ และกลยุทธ์ในการสร้างคุณค่าร่วมระหว่างองค์กรและสังคมควบคู่ไปพร้อมกัน รวมถึงพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีของบุคลากรและชุมชน ผ่านทางกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR)

โดยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมได้ร่วมกันกำหนดกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนกิจกรรม CSR ของบริษัทฯ ดังนี้



- “IRC” พัฒนาความรู้และทักษะการทำงาน มีคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดี และส่งเสริมวัฒนธรรมสีเขียวภายในองค์กร
- “รอบรั้ว รอบบ้าน” มีความสัมพันธ์ที่ดี และสานสัมพันธ์กิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมกับผู้มีส่วนได้เสีย
- “ประเทศชาติ/ชุมชน” ส่งเสริมการพัฒนา และช่วยแก้ไขปัญหาของประเทศบนจุดแข็งของบริษัทฯ ผลักดันให้เกิดการสร้างคุณค่าร่วมกันให้กับสังคม (Shared Value) และกิจการเพื่อสังคม (Social Enterprise)
- “ระดับสากล” บริษัทฯ มีกรอบการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่ต้องตอบสนองต่อเป้าหมายที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) เช่น การลดภาวะโลกร้อน การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น

การจัดการด้านสังคมในปี 2567


เป้าหมาย

ผลการดำเนินงาน

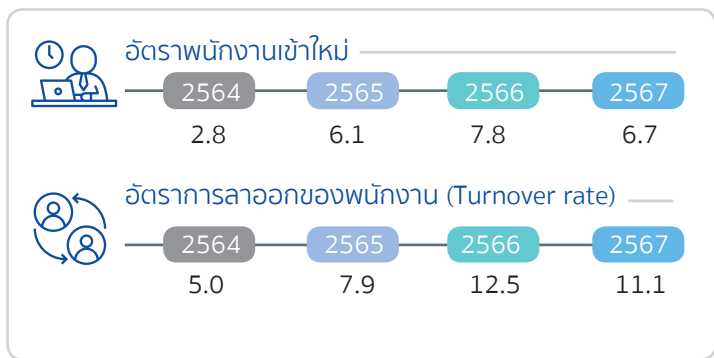
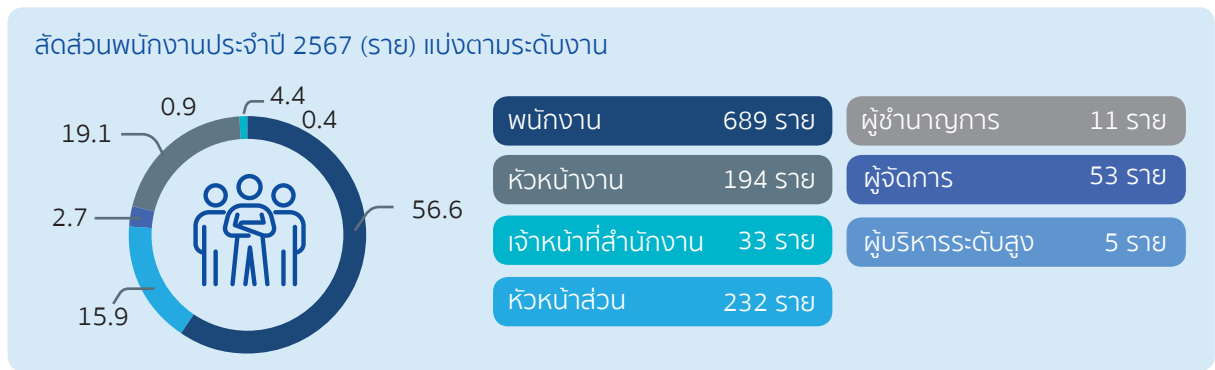
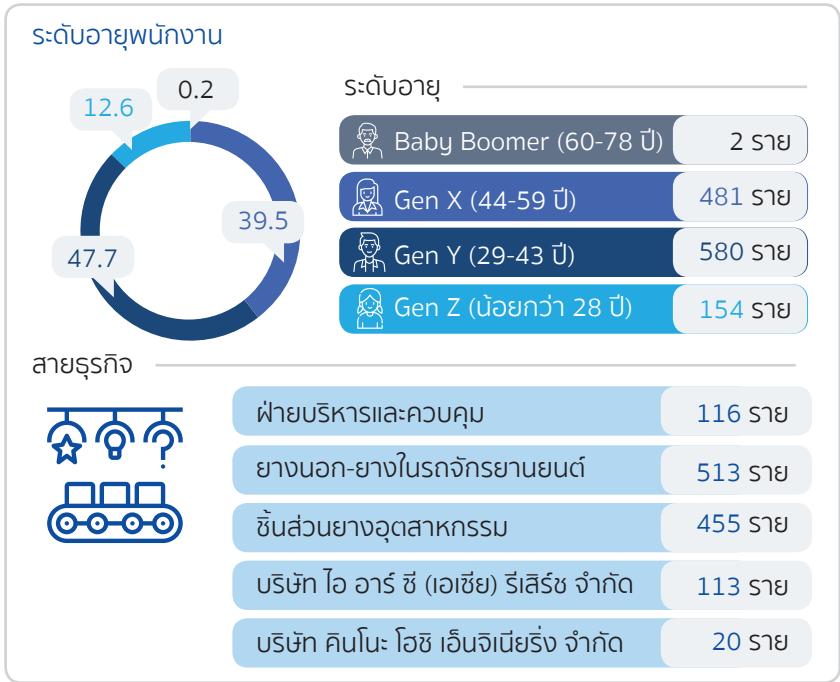
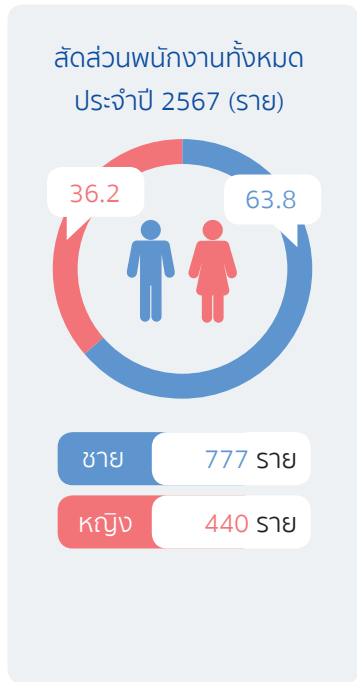
ด้านหลักสิทธิมนุษยชน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
<ul style="list-style-type: none"> 5 ความเท่าเทียมทางเพศ 10 ความโปร่งใส 	ไม่พบเรื่องร้องเรียน ที่เกี่ยวข้องกับประเด็นสิทธิมนุษยชน	ไม่พบเรื่องร้องเรียน
<ul style="list-style-type: none"> 1 วัฒนธรรมทางบวก 3 ทรัพยากรมนุษย์ที่มีความยืดหยุ่น 4 ทรัพยากรที่เท่าเทียม 6 ทรัพยากรที่ปลอดภัย 	พนักงาน Turnover < 20%	อัตรา Turnover = 11.1%
<ul style="list-style-type: none"> 4 ทรัพยากรที่เท่าเทียม 5 ความเท่าเทียมทางเพศ 8 ทรัพยากรที่มีคุณภาพและตรงกับความต้องการ 	พนักงานมีชั่วโมงการอบรมเฉลี่ยรวมกัน > 25 ชม./คน/ปี	= 25.19 ชั่วโมง/คน/ปี
<ul style="list-style-type: none"> 17 ความยั่งยืนของทรัพยากรที่เป็นเงิน 	ความพึงพอใจของลูกค้า > 100%	100%

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

จากนโยบายภายใต้วิสัยทัศน์และพันธกิจ ที่มุ่งสู่การเป็นบริษัทชั้นนำในการพัฒนา นวัตกรรมและโรงงานอัจฉริยะ บริษัทฯ จึงดำเนินการสรรหาบุคลากรรุ่นใหม่เข้าสู่สังกัด หน่วยงานทุกภาคส่วน ทั้งหน่วยงานสายปฏิบัติการและหน่วยงานสายสนับสนุน เพื่อยกระดับการผลิตให้มีความทันสมัยและสามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ สูงสุดถึงลูกค้า ส่งผลให้อัตรากำลังงานเข้าใหม่มีแนวโน้มลดลง เนื่องจากการพัฒนา เครื่องจักรในการทำงานที่ทันสมัย มีความแม่นยำในการดำเนินงานมากขึ้น จึงมี ปรังใช้เครื่องจักรในการทำงานแทนพนักงานในสายปฏิบัติการ



บริษัทฯ และบริษัทย่อย
มีพนักงานรวมทั้งสิ้น
1,217 คน



1. ด้านการดูแลพนักงานและบุคลากรและสิทธิมนุษยชน

สิทธิแรงงาน

ไออาร์ซีสนับสนุนให้พนักงานได้รวมกลุ่ม เพื่อเป็นตัวแทนดูแลสภาพการจ้างงาน เพื่อให้สิทธิในความเสมอภาคและเท่าเทียม และรักษาสิทธิประโยชน์และสวัสดิการสำหรับพนักงานในรูปแบบของกลุ่มสหภาพแรงงาน ซึ่งจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายเพื่อร่วมมือกับบริษัทฯ ในการดูแลให้พนักงานมีความเป็นอยู่ที่ดี สุขกาย สุขใจ โดยทางผู้บริหารจะมีการปรึกษาหารือกับสหภาพอย่างเป็นประจำ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการลูกจ้างซึ่งเป็นตัวแทนของพนักงาน ประกอบด้วยกรรมการที่มาจากกรรมการแต่งตั้งของสหภาพแรงงานพนักงาน และจากการเลือกตั้ง เพื่อทำหน้าที่ปรึกษาหารือร่วมกับตัวแทนซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงในการดูแลเรื่องสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่างๆ ของพนักงานอย่างเหมาะสม

สวัสดิการในรูปเงิน

นอกเหนือจากผลประโยชน์ต่อตัวพนักงานโดยตรงแล้วนั้น ไออาร์ซียังให้ความสนใจไปยังครอบครัวของพนักงานเช่นกัน โดยจัดผลประโยชน์ในรูปเงินช่วยเหลือในวาระต่างๆ อาทิ กรณีบิดามารดา คู่สมรส หรือบุตรเสียชีวิต การคลอดบุตร และการสมรส เป็นต้น



ส่วนของเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เราเปิดโอกาสให้พนักงานวางแผนการสะสมได้ด้วยตนเอง โดยอัตราการสะสมรวมถึงส่วนสมทบจากนายจ้างจะเริ่มตั้งแต่ 3% จนถึง 6% เพิ่มขึ้นตามอายุงานที่บริษัทฯ กำหนด



ค่ารักษาพยาบาลของตัวพนักงาน รวมไปถึงคู่สมรสและบุตร



เงินช่วยเหลือครอบครัวพนักงานในกรณีเสียชีวิต การคลอดบุตร การสมรส



ประกันชีวิต

สวัสดิการด้านสุขภาพอนามัย

ไออาร์ซีให้ความสำคัญต่อสุขภาพกายที่แข็งแรงซึ่งนำไปสู่สุขภาพจิตที่ดีของพนักงาน โดยจัดให้มีสวัสดิการด้านสุขภาพดังต่อไปนี้



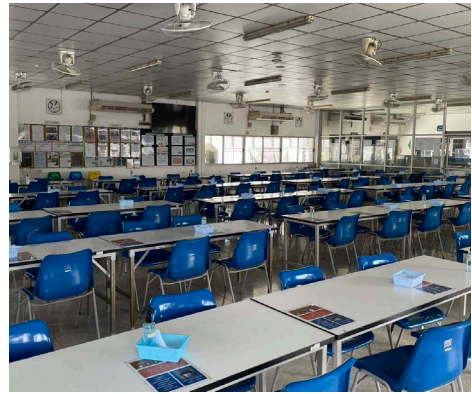
การตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี



ศูนย์ตรวจสุขภาพ ห้องพยาบาล โดยบริษัทฯ ได้จัดแพทย์ดูแลรักษาและให้คำปรึกษาแก่พนักงาน



กิจกรรมการแข่งขันกีฬาเพื่อสุขภาพ



โรงอาหารถูกสุขอนามัย ราคาประหยัด

โรงยิมและห้องออกกำลังกาย

สวัสดิการด้านอื่นๆ

- เครื่องแบบพนักงาน โดยไออาร์ซีจัดหาชุดและรองเท้าเซฟตี้ให้แก่พนักงานเป็นประจำทุกปี
- รถรับส่งพนักงาน
- ห้องพักผ่อนและห้องอินเทอร์เน็ต
- สิทธิพิเศษในการซื้อผลิตภัณฑ์ไออาร์ซี
- กิจกรรมสังสรรค์ อาทิ Thank You party / New Year party

การส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ ให้กับพนักงาน

โครงการอัมบุญ

นอกจากจะสนับสนุนให้พนักงานไออาร์ซีได้รับความสุขใจจากการให้ในสถานที่ทำงาน เรายังขยายความสุขจากการให้ไปยังผู้อื่นและสังคมเช่นกัน โดยกิจกรรมหลักๆ มี ดังนี้



การจัดกิจกรรมทำบุญตักบาตรตามวันสำคัญทางศาสนา อาทิ วันมาฆบูชา วันวิสาขบูชา วันอาสาฬหบูชา และวันออกพรรษา กิจกรรมทอดกฐินสามัคคี เป็นต้น



การดูแลพนักงาน

ไออาร์ซีเล็งเห็นความสำคัญของบุคลากรไปพร้อมกับการส่งเสริมกิจกรรมและการดูแลสุขภาพที่ดีเสมอมา โดยเป้าหมายในปี 2567 บริษัทฯ มุ่งเน้นให้ความสำคัญต่อการดูแลให้ค่าปรึกษาและรับฟังความคิดเห็น ทั้งด้านการทำงานและการดำเนินชีวิต เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุด และความสุขในการอยู่ร่วมกันในสังคม IRC

แผนการดำเนินงานในอนาคต 2567

บริษัทฯ มุ่งเน้นการดำเนินงานในการสร้างการมีส่วนร่วมและความผูกพันของบุคลากรต่อองค์กร (Employees Engagement) เพื่อให้บุคลากรมีความรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร องค์กรใส่ใจดูแลเป็นอย่างดี โดยดำเนินการผ่านโครงการต่างๆ เช่น

- 1) เพิ่มช่องทางการรับฟังและปรึกษาปัญหา ผ่านการบริการห้อง HR CLINIC ในพื้นที่สำนักงานใหญ่และสาขาวงน้อย เพื่อเป็นการเปิดช่องทางในการรับฟังปัญหาหรือปรึกษาหารือ เพื่อเพิ่มมุมมองและความเข้าใจในหลายๆ ด้านมากยิ่งขึ้น จึงจัดให้มีมุมบริการให้คำปรึกษาและรับฟังปัญหาหรือ HR CLINIC สำหรับดูแลและบริการบุคลากร
- 2) จัดสรรผลตอบแทนและสวัสดิการทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินแก่พนักงาน
- 3) เสริมสร้างบรรยากาศการทำงานร่วมกันผ่านกิจกรรมต่างๆ

การประเมินความพึงพอใจของบุคลากร

บริษัทฯ ได้ทำการประเมินความพึงพอใจของบุคลากรเป็นประจำทุกปี โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อประเมินความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อการทำงานรวมทั้งความผูกพันของบุคลากรที่มีต่อองค์กร และนำผลการประเมินมาใช้ในการพัฒนาองค์กรด้านระบบบริหารงานบุคคล การเรียนรู้และสร้างแรงจูงใจ ตลอดจนสร้างความพึงพอใจและความผูกพันของบุคลากรต่อไป

ผลการประเมินความพึงพอใจและอัตราการลาออกของบุคลากรประจำปี 2567

ผลการประเมินความพึงพอใจของพนักงาน



ความพึงพอใจของพนักงาน
ต่อภาพรวมองค์กร ร้อยละ 92

อัตราการลาออกของพนักงาน ร้อยละ



อัตราการลาออกของพนักงาน
ร้อยละ 11.1

การพัฒนาศักยภาพพนักงานและบุคลากร

ในด้านการผลักดันศักยภาพพนักงาน บริษัทฯ ได้จัดการอบรมทบทวนความรู้และทักษะการทำงานเป็นมาตรฐานทุกปี ปีละ 2 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกระดับมีความรู้ความสามารถสอดคล้องกับมาตรฐานการทำงานตลอดเวลา อีกทั้งโครงการพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan) โดยวิเคราะห์จากจุดแข็งและจุดอ่อนของพนักงาน มีการประเมินศักยภาพการทำงาน (Functional Competency) จากตนเองและผู้บังคับบัญชา เพื่อค้นหาข้อควรปรับปรุงและพัฒนา จากกระบวนการนี้ ทำให้สามารถพัฒนาพนักงานได้ตรงจุดและมองเห็นการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมในการทำงานหลังการอบรมได้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น ส่วนของข้อมูลที่ได้รับจากการวิเคราะห์จะนำไปคัดเลือกหลักสูตรอบรมเพื่อเพิ่มเติมในส่วนที่บุคลากรแต่ละคนต้องรับการพัฒนา โดยจัดออกมาในรูปแบบการอบรมภายใน (In-House Training) ที่มุ่งเน้นหลักสูตรพื้นฐานในการทำงานและการเลื่อนตำแหน่ง การอบรมภายนอก (Off-House Training) ที่มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพเฉพาะตำแหน่ง และการฝึกอบรมหน้างาน (On the Job Training) การเรียนรู้จากโค้ช (Trainer) เป็นการสอนงานแบบใกล้ชิดตั้งแต่พนักงานเริ่มงาน จนผ่านทดลองงาน การสังเกตการทำงานของพนักงานที่มีความชำนาญและลงมือปฏิบัติจริง โดยให้พนักงานมีทักษะตามที่กำหนดเป็นไปตามข้อกำหนดของระบบคุณภาพมาตรฐานสากล (ISO 9001:2015)

ปัจจุบันเกิด Digital Transformation อย่างรวดเร็ว ในการพัฒนา ศักยภาพของบุคลากร เพื่อให้มีทักษะ ความรู้ความเชี่ยวชาญใช้ เทคโนโลยีมากขึ้น พร้อมทั้งสนับสนุนทักษะใหม่ที่สำคัญในการทำงาน เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการ (Reskill) และพัฒนาทักษะเดิมได้ดียิ่งขึ้น เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต (Upskill) เพื่อสร้างขีดความสามารถในการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถเพิ่มขึ้นในปี 2567 บริษัทฯ ปฏิบัติตามกลยุทธ์สำหรับการยกระดับความสามารถของพนักงานให้ สอดคล้องตามทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในด้านการพัฒนา พนักงานที่มีศักยภาพสูง การพัฒนาพนักงานด้านการเป็นผู้นำ และส่งเสริม บุคลากรให้สามารถปฏิบัติงานได้ตามมาตรฐานการทำงาน โดยบริษัทฯ จัดการอบรมหลายรูปแบบ ได้แก่ สัมมนา (Workshop) ห้องเรียนออนไลน์ (Online Classroom) และการเรียนรู้เชิงปฏิบัติ เป็นต้น



ชั่วโมงการอบรมเฉลี่ยของพนักงาน อยู่ที่ 25 ชั่วโมง/คน/ปี และจำนวน พนักงานที่ได้รับการอบรมอยู่ที่ 1,217 คน

โครงการพัฒนาบุคลากรในปี 2567

ชื่อโครงการ	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม
การวิเคราะห์ความจำเป็นในการพัฒนาและจัดทำแผนการพัฒนาหัวหน้างาน ระดับหัวหน้าส่วน - ผู้จัดการ (Developing Need Analysis and IPDs Chief and Manager Development)	284 คน
การวิเคราะห์ความจำเป็นในการพัฒนาและจัดทำแผนการพัฒนาระดับ หัวหน้างาน (Developing Need Analysis and IPDs Foreman Development)	286 คน
กลยุทธ์การปิดการขายสไตล์ Lobbyist (Lobbyist Style Sales Closing Strategy)	33 คน
ทักษะการนำเสนออย่างมีประสิทธิภาพ (Presentation Techniques)	63 คน
เทคนิคการป้องกันความผิดพลาด (Poka Yoke) ในกระบวนการทำงาน (Poka Yoke in a Work Process)	70 คน
การบริหารและควบคุมการเปลี่ยนแปลง (4M Change Management)	75 คน
การวิเคราะห์และการตัดสินใจแก้ไขปัญหา (Problem Solving and Data Analysis)	63 คน
การสื่อสารและการทำงานเป็นทีมอย่างมีประสิทธิภาพ (Effective Communication)	265 คน
การลดความสูญเปล่าเพื่อมุ่งเน้นคุณภาพ (8 Wastes)	80 คน

จำนวนชั่วโมงการอบรมเฉลี่ยต่อปีของพนักงาน (แบ่งตามระดับพนักงาน)

ผู้จัดการ	หัวหน้าส่วน	หัวหน้างาน	เจ้าหน้าที่	พนักงาน / พนักงานทักษะ
29.00 ชั่วโมงเฉลี่ย/ปี	32.00 ชั่วโมงเฉลี่ย/ปี	22.00 ชั่วโมงเฉลี่ย/ปี	18.00 ชั่วโมงเฉลี่ย/ปี	21.95 ชั่วโมงเฉลี่ย/ปี

เป้าหมายการพัฒนาบุคลากรปี 2567

มุ่งเน้นถึงการพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีความรู้ความสามารถ ทักษะที่ดีและมีพฤติกรรมที่สอดคล้องกับค่านิยมหลักขององค์กร พร้อมทั้งจะปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงมีความพร้อมในการพัฒนาความรู้ความสามารถให้มีความหลากหลาย (Multi Skill) ที่สามารถปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงในยุคสังคมดิจิทัล โดยมีเป้าหมายคือ



บุคลากรทุกระดับได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถ ทักษะและทัศนคติตามมาตรฐานกรอบสมรรถนะ



บุคลากรทุกระดับได้รับการส่งเสริมพฤติกรรม ค่านิยมหลักขององค์กร



บริหารจัดการความรู้ภายในองค์กรเพื่อสร้างองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

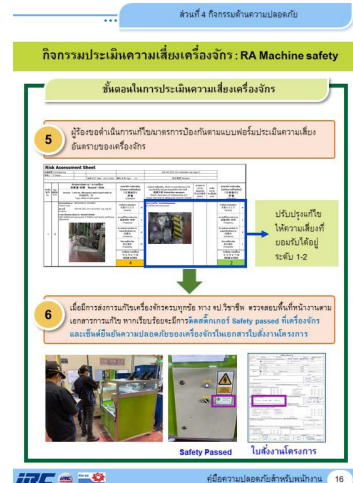
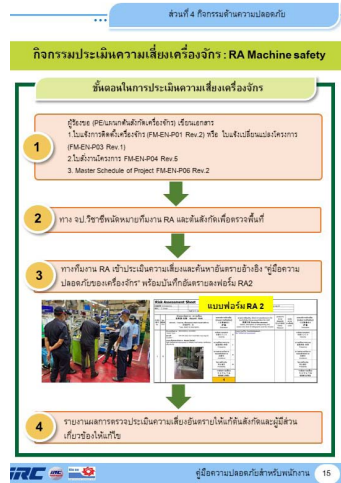
1. กิจกรรมรณรงค์ด้านความปลอดภัย

Safety, Environment and Energy Day จัดขึ้นเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ และความตระหนักด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์พลังงาน เพื่อให้พนักงานสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง โดยในปีนี้บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมในรูปแบบนิทรรศการ จัดชุดสำหรับเล่นเกม และกิจกรรมการประกวดคำขวัญความปลอดภัย, ประกวดสื่อ VDO รณรงค์ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญในการป้องกันอุบัติเหตุจากการทำงาน รวมถึงปลูกจิตสำนึกในการรักษาสิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า



2. Risk Assessment Machine Safety

การตรวจความปลอดภัยของเครื่องจักร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยืนยันความปลอดภัยของเครื่องจักรก่อนที่จะให้พนักงานปฏิบัติงานกับเครื่องจักร ประกอบด้วย การจัดทำคู่มือมาตรฐานความปลอดภัยเกี่ยวกับเครื่องจักร การจัดตั้งทีมงานตรวจประเมิน ความเสี่ยงอันตรายจากเครื่องจักร ดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ติด Tag ยืนยันผลการแก้ไข และอนุญาตให้ใช้งานเครื่องจักรได้



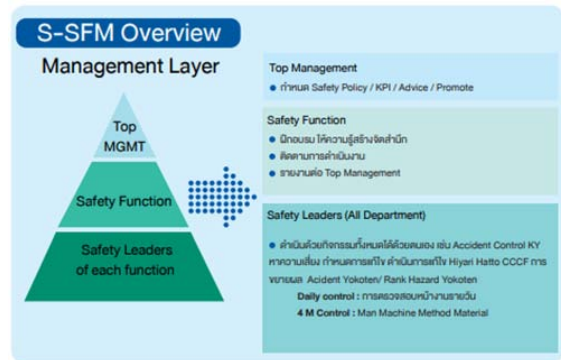
3. กิจกรรมวัฒนธรรมความปลอดภัย (Safety Culture)

เพื่อปลูกฝังวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานในองค์กรและบุคคลอื่นๆ ที่เข้ามาภายในโรงงาน ให้ความรู้ แนวทางปฏิบัติ จัดทำป้ายรณรงค์ประชาสัมพันธ์ให้พนักงานรับทราบ และเขียนคำมั่นสัญญาในการปฏิบัติตามวัฒนธรรมความปลอดภัย พร้อมทั้งวัดผลการปฏิบัติตามวัฒนธรรมความปลอดภัยทุกๆ เดือน



4. กิจกรรม Safety Shop Floor Management (S-SFM)

เป็นกิจกรรมการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย
 หน่วยงาน เพื่อเป็นการกำกับและควบคุมการทำงาน
 ด้วยความปลอดภัยในพื้นที่ปฏิบัติงาน ซึ่งมีข้อ
 กำหนดทั้งหมด 33 หัวข้อที่ต้องปฏิบัติตาม รวมไปถึง
 ถึงการสร้างผู้เชี่ยวชาญด้านความปลอดภัย ระดับ
 1, 2, 3 และ 4 (Safety Expertise Level 1, 2,
 3, 4) ประจำแต่ละแผนก เพื่อให้เกิดความรู้ความ
 เข้าใจเกี่ยวกับกิจกรรม Safety Shop Floor
 Management (S-SFM) และสามารถนำไปปฏิบัติ
 ให้ถูกต้อง



5. กิจกรรม TCC (Toyota Co-Operation Club) Safety Activity

เข้าร่วมกิจกรรมความปลอดภัย และเป็น Assistant Task
 Force โดยมีวัตถุประสงค์ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการ
 ขับเคลื่อนงานด้านความปลอดภัยในกลุ่ม Suppliers
 ของ TOYOTA โดยมีหน้าที่ในการดูแลให้ความรู้
 ให้คำปรึกษา ตรวจสอบ ติดตามการแก้ไข กับสมาชิก
 จำนวน 4 บริษัท และประเมินผลภายใต้เป้าหมาย Zero
 Accident



6. กิจกรรม Risk Management Activity

โดยดำเนินกิจกรรมและจัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan) รวมถึงการ
 ฝึกซ้อมแผนและทบทวนปีละ 1 ครั้ง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับกลุ่มลูกค้าในการตอบโต้ และรับมือ
 เมื่อเกิดเหตุฉุกเฉิน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจของเราหยุดชะงัก โดยในปีเน้นการฝึกซ้อมการตอบโต้
 กรณี IT Cyber Attack

การฝึกซ้อมแผน BCP และทบทวนประจำปี



7. การจัดการเปิดโครงการ “IRC ขับขี่ปลอดภัย” (IRC SAFETY RIDING DAY)



8. ส่งเสริมให้พนักงานใช้รถจักรยานยนต์อย่างปลอดภัย เพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุจากการเดินทาง โดยจัดการอบรม การขับขี่รถจักรยานยนต์อย่างปลอดภัย



9. การจัดกิจกรรมรณรงค์ “ขับขี่ปลอดภัย เทศกาลสงกรานต์ 2567” ในช่วงวันหยุดยาวของบริษัท



10. การเตรียมการรองรับเหตุฉุกเฉิน ไออาร์ซี ให้ความสำคัญต่อการเตรียมความพร้อมต่อเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤตอย่างสม่ำเสมอ อาทิ การตรวจสอบและบำรุงรักษาอุปกรณ์ระงับเหตุเพลิงไหม้ รวมถึงมีการเดินตรวจความปลอดภัยทางไกล (Live Safety Patrol) เพื่อตรวจสอบและเสริมความมั่นใจในระบบการจัดการรองรับเหตุฉุกเฉินของบริษัทฯ

การซ้อมแผนอพยพหนีไฟประจำปี



การจัดอบรม Safety Simulation Room


การมุ่งเน้นจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีในสถานที่ทำงาน ตลอดจนควบคุมผลกระทบต่อชุมชนรอบข้าง อาทิ การฝึกอบรมให้ความรู้ในหลักสูตร Safety Simulation Room โดยการจำลองการปฏิบัติงานภายในบริษัท ซึ่งให้พนักงานได้ทดลองปฏิบัติจริงร่วมกับเครื่อง Simulation เพื่อให้ทราบถึงอันตรายที่อาจเกิดขึ้น รู้จักการคาดการณ์อันตรายล่วงหน้า (KY Ability) และข้อควรระวังเมื่อต้องปฏิบัติงานในลักษณะนั้นๆ โดยการอบรมแบ่งออกเป็น กลุ่มผู้จัดการ กลุ่มหัวหน้าส่วนและหัวหน้างาน และกลุ่มพนักงาน เพื่อมุ่งเน้นการเรียนการสอนโดยยึดผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง






อบรม Safety Simulation Room กลุ่มหัวหน้าส่วนและหัวหน้างาน โดยมุ่งเน้นการรับรู้ถึงปัจจัยที่ทำให้เกิดอันตรายต่อพนักงาน และการควบคุมป้องกันการเกิดอุบัติเหตุและอุบัติเหตุ

อบรม Safety Simulation Room กลุ่มพนักงาน โดยมุ่งเน้นให้ตระหนักถึงอุบัติเหตุจากการทำงาน สาเหตุผลกระทบ และวิธีการป้องกันตนเอง รวมถึงการคาดการณ์อันตรายเบื้องต้น

อบรม Safety Simulation Room กลุ่มผู้จัดการ โดยมุ่งเน้นการทราบถึงความเสี่ยงหรืออันตรายเพื่อที่จะนำไปทบทวน และปรับปรุงในเชิงการบริหารจัดการต่อไป

สถิติการเกิดอุบัติเหตุ
 อัตราการเกิดอุบัติเหตุ **ไม่มีอุบัติเหตุร้ายแรง** ถึงขั้นเสียชีวิต

ความปลอดภัยส่วนบุคคล
  โรงงานวังน้อย 1,840,015 ชั่วโมง  โรงงานรังสิต 595,817 ชั่วโมง
 ชั่วโมงการทำงานของพนักงานที่ไม่มีการบาดเจ็บถึงขั้นสูญเสียเวลาทำงาน จนถึง ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

บมจ. อีโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย)

สถิติการเจ็บป่วย เนื่องจากการปฏิบัติงาน	0 ครั้ง
สถิติอุบัติเหตุไม่ร้ายแรง	8 ครั้ง
สถิติอุบัติเหตุร้ายแรง ถึงแก่ชีวิต	0 ครั้ง

บจ. ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช

สถิติการเจ็บป่วย เนื่องจากการปฏิบัติงาน	0 ครั้ง
สถิติอุบัติเหตุไม่ร้ายแรง	3 ครั้ง
สถิติอุบัติเหตุร้ายแรง ถึงแก่ชีวิต	0 ครั้ง

บจ. คินโนะ โอชิ เอ็นจิเนียริง

สถิติการเจ็บป่วย เนื่องจากการปฏิบัติงาน	0 ครั้ง
สถิติอุบัติเหตุไม่ร้ายแรง	3 ครั้ง
สถิติอุบัติเหตุร้ายแรง ถึงแก่ชีวิต	0 ครั้ง

ผลของการดำเนินงาน

ด้านการเตรียมความพร้อมต่อเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤตอย่างสม่ำเสมอ ทำให้บริษัทไม่เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินขั้นรุนแรงถึงขั้นหยุดการผลิตหรือมีผู้ได้รับบาดเจ็บ รวมถึงผลของการอบรมหลักสูตร Safety Simulation Room ที่ได้ให้ความรู้กับพนักงานในระดับต่างๆ ผ่านการจำลองการปฏิบัติงาน ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้คือไม่ต่ำกว่า 90%

เป้าหมายปี 2568

การบริหารจัดการด้านความปลอดภัยในปี 2568 บริษัทมุ่งมั่นที่จะลดอุบัติเหตุจากการทำงาน โดยตั้งเป้าหมายอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานจะต้องเป็นศูนย์

แผนการดำเนินงานในปี 2568

แผนการดำเนินงานในปี 2568 เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้จะมุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยในการทำงานให้กับพนักงานทุกระดับ ผ่านกิจกรรมการรณรงค์ และการฝึกอบรมด้านความปลอดภัย รวมถึงการกระตุ้นจิตสำนึกในการป้องกันอุบัติเหตุจากการทำงานผ่านสื่อ VDO และเทคโนโลยีสมัยใหม่

ด้านการบริหารลูกค้าสัมพันธ์

ไออาร์ซี ให้ความสำคัญกับการบริหารทางด้านลูกค้าสัมพันธ์ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการผลักดันให้บริษัทฯ ดำเนินกิจการไปได้อย่างยั่งยืน ทั้งนี้ ไออาร์ซี ได้มุ่งเน้นถึงความสำคัญของลูกค้า รวมไปถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการที่ส่งมอบให้กับลูกค้า ว่าจะต้องมีมาตรฐานตรงต่อเวลา และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ซึ่งเป็นไปตามนโยบายคุณภาพของบริษัทฯ

คุณภาพที่ไว้ใจได้ เป็นหนึ่งในกลยุทธ์ที่ไออาร์ซียึดมั่นเพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้า เนื่องจากธุรกิจของไออาร์ซี เป็นธุรกิจที่ต้องผลิตสินค้าจำนวนมาก (Mass Production) ซึ่งต้องแข่งกับเวลา และลูกค้าของเราเป็นลูกค้าองค์กร (Business to Business: B2B) ที่ต้องการความมั่นใจในมาตรฐานการดำเนินงานและการควบคุมคุณภาพสินค้า ไออาร์ซีจึงให้ความสำคัญและให้การสนับสนุนหน่วยงานประกันคุณภาพอย่างมาก



“คุณภาพเป็นหนึ่ง
ส่งของถึงตรงเวลา ลูกค้าพึงพอใจ”

การมีส่วนร่วมกับลูกค้า ในกิจกรรมต่างๆ

ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ร่วมกับลูกค้า โดยมุ่งเน้นการส่งเสริมความปลอดภัย และพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน ตลอดจนสร้างความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ รายละเอียดกิจกรรมที่สำคัญมี ดังนี้



กิจกรรมด้าน CSR และความปลอดภัย (CSR & Safety)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการส่งเสริมความปลอดภัย โดยได้จัด โครงการอบรมขับขี่ปลอดภัยสัญจร ร่วมกับแบรนด์ผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ชั้นนำ ในกิจกรรมนี้ บริษัทฯ ได้ร่วมมอบทุนการศึกษาแก่เด็กนักเรียนที่มีผลการเรียนดีแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ ซึ่งอยู่ในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) โดยได้จัดมอบทุนที่โรงเรียนปางมะผ้าวิทยาคม ตำบลแม่เจดีย์ อำเภอเวียงป่าเป้า จังหวัดเชียงราย



กิจกรรมการให้ความรู้ด้านเทคนิค

บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมให้ความรู้ด้านการซ่อมบำรุงและการเลือกใช้อะไหล่แก่ผู้ประกอบการร้านซ่อมและจำหน่ายอะไหล่รถจักรยานยนต์ โดยในกิจกรรมดังกล่าว มีพันธมิตรหลายรายเข้าร่วม พร้อมทั้งบริษัทฯ ได้จัดทีมวิศวกรผู้เชี่ยวชาญจากแผนกวิจัยและพัฒนา (R&D) และแผนกประกันคุณภาพ (QA) เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับคุณสมบัติและประโยชน์ของผลิตภัณฑ์ยางรถจักรยานยนต์ IRC ในด้านต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดกิจกรรมแจกของรางวัลภายในงาน เพื่อสร้างการรับรู้และเสริมสร้างภาพลักษณ์ของแบรนด์ IRC ในกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย กิจกรรมดังกล่าวสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการพัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้าและชุมชน รวมถึงการส่งเสริมความปลอดภัยและคุณภาพในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

การระบุประเด็นสำคัญและประเด็นที่มีความกังวล

ไออาร์ซีมีการศึกษาและเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการผลิตชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์ไฟฟ้า (EV car) ในอนาคต และมีการพัฒนานวัตกรรมผลิตภัณฑ์กลุ่มใหม่ เพื่อรองรับตลาดอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่กำลังเติบโต

บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายการเคลมให้เท่ากับศูนย์ และมีการติดตามรายงานการสรุปผลการเคลมสินค้า ในทุกๆ เดือน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่างๆ อาทิ ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, และ ISO/IEC 17025 ซึ่งเป็นการสร้างความน่าเชื่อถือแก่ลูกค้า รวมถึงระเบียบจำกัดการใช้สารอันตรายบางชนิดในผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ (Restriction of Hazardous Substances 2: RoHS2*) ที่ได้มีผลบังคับใช้ในปี 2562 ซึ่งในปัจจุบันไออาร์ซีผ่านมาตรฐานการควบคุมนี้เรียบร้อยแล้ว

การให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยของลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุดต่อความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยของผู้บริโภค โดยมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพอย่างต่อเนื่องในทุกขั้นตอน ตั้งแต่การออกแบบผลิตภัณฑ์ การจัดหาวัตถุดิบ กระบวนการขนส่ง ไปจนถึงบริการหลังการขาย ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพจะช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้บริโภคและส่งผลดีต่อสังคมในระยะยาว

การเก็บรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปกป้องข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าที่จัดเก็บ รวบรวม ใช้งาน เปิดเผย และถ่ายโอนเพื่อ การให้บริการและซื้อขายสินค้า บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินการอย่างมีความรับผิดชอบและให้ความสำคัญคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า และคู่ค้า โดยบริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลบนเว็บไซต์เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมายและมุ่งรักษาผลประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสีย

การพัฒนาสินค้าและบริการที่ปลอดภัยต่อสุขภาพอนามัยของผู้ใช้งานผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสุขภาพอนามัยของลูกค้าและผู้บริโภค ตั้งแต่การออกแบบผลิตภัณฑ์ การจัดหาวัตถุดิบ การผลิต ไปจนถึงการให้บริการ เพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัยให้กับผู้ใช้งาน รวมถึงผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

ไออาร์ซีได้จัดให้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปีครอบคลุม 3 ด้านหลัก ได้แก่ คุณภาพของสินค้า การขนส่งสินค้า และการให้บริการ โดยแบบสำรวจดังกล่าวสามารถแบ่งออกเป็น 5 หัวข้อหลักๆ ประกอบด้วย

1. ความพึงพอใจในระดับคุณภาพและการพัฒนาคุณภาพของสินค้า
2. ความพึงพอใจในการใช้สินค้า
3. ความพึงพอใจในการออกแบบผลิตภัณฑ์และการจัดลำดับของผลิตภัณฑ์ เปรียบเทียบกับคู่แข่งรายอื่นๆ
4. ความพึงพอใจในการส่งมอบสินค้า ความตรงต่อเวลา ความถูกต้องของจำนวนสินค้า และเอกสารการจัดส่งสินค้า มาตรฐานบรรจุภัณฑ์ และการประสานงานกับเจ้าหน้าที่
5. ความพึงพอใจในการให้บริการและการสื่อสาร ความครบถ้วนและถูกต้องของการสั่งซื้อสินค้า การประสานงาน รวมทั้งการให้บริการหลังการขาย

แผนการพัฒนาความพึงพอใจของลูกค้า



นโยบายและแผนการพัฒนา
ความพึงพอใจของลูกค้า



การกำหนดเป้าหมาย
เชิงปริมาณในการพัฒนา
ความพึงพอใจของลูกค้า



การจัดการข้อคิดเห็น
ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียน

ด้านการมีส่วนร่วมกับชุมชนและสังคม

ไออาร์ซี มีความเชื่อมั่นว่าความสุขที่ยั่งยืน คือความสุขในการแบ่งปันและการอยู่ร่วมกันในสังคม โดยเป็นการดำเนินธุรกิจร่วมกับการพัฒนาสังคมไปพร้อมๆ กัน จะเห็นได้ว่าเรามีได้มุ่งเน้นเฉพาะการพัฒนาสังคมภายในองค์กรเท่านั้น แต่ยังรวมถึงการพัฒนาสังคมภายนอกองค์กรด้วยเพื่อการเติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืน

ในปี 2567 เราได้มีการดำเนินโครงการต่างๆ ตามกรอบการดำเนินงาน เพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า สร้างมูลค่าให้ผู้ถือหุ้น ตลอดจนการพัฒนาชุมชนและสังคม โดยพิจารณาจากประเด็นที่สังคมให้ความสำคัญ ความคาดหวัง/ความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย แนวโน้มความเปลี่ยนแปลงของโลก สถานการณ์ทางการเมือง และภัยพิบัติ นำมาวิเคราะห์เพื่อสร้างกรอบการดำเนินงานที่ตรงตามพันธสัญญาของบริษัทฯ ผ่าน 8 โครงการหลักของบริษัท ดังนี้

1. โครงการ Supply Chain Development

เป็นโครงการเพื่อมุ่งพัฒนา ผู้รับเหมา
ช่วงออบยาง และผู้ส่งมอบชิ้นส่วนประกอบ
การผลิตประเภทเหล็ก (Maker) ทั้งหมด
15 บริษัท ให้สามารถนำความรู้ความเข้าใจ
และแนวคิดวิธีการใหม่ๆ ไปปรับปรุง
ประสิทธิภาพของกระบวนการทำงาน

เป้าหมายและแผนการดำเนินงานปี 2567

- กลุ่มบริษัท Supply Chain (15 บริษัท) เข้าร่วมกิจกรรม Supply Chain Development คิดเป็นร้อยละ 100
- พัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน ใช้เครื่องมือพื้นฐานในการดำเนินงาน การตรวจประเมิน และปรับปรุงแบบเป็นวงล้อ PDCA แบบต่อเนื่อง

2. โครงการให้อาชีพ ให้ชีวิต

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างสรรค์สังคมไทย จึงก่อให้เกิดโครงการ “ให้อาชีพ ให้ชีวิต” ที่จะเน้นฝึกอาชีพให้ผู้ต้องขังหญิง เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการประกอบอาชีพหลังพ้นโทษ ตลอดจนสามารถหาเลี้ยงตนเองและครอบครัวได้ ไม่นำไปสู่การหวนกลับเข้าสู่วงจรของสิ่งผิดกฎหมายอีก



“สร้างคนดีคืนสู่สังคม”

ไออาร์ซี นำโดยคุณพิมพ์ใจ ลีอัสสรานุกุล ประธานกรรมการ จัดการฝึกอบรมทางด้านจริยธรรม ทักษะที่ดีในการใช้ชีวิต และการฝึกอาชีพ ตลอดจนจัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อพัฒนาผู้ต้องขังหญิง ณ ทัณฑสถานบำบัดหญิงคลองห้า ต.คลองหลวง จ.ปทุมธานี ให้เป็นแรงงานที่มีฝีมือ ภายใต้ความร่วมมือจากกรมราชทัณฑ์ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 11

เป้าหมายและแผนการดำเนินงานปี 2567

จัดการอบรมหลักสูตรโครงการ “ให้อาชีพ ให้ชีวิต” ให้ผู้ต้องขังได้เรียนรู้วิธีการปฏิบัติงานทั้งในทางปฏิบัติ และทฤษฎีงานในด้านความปลอดภัย (Safety) 5 ส. การสร้างจิตสำนึกด้านคุณภาพ (Quality Awareness) การปฏิบัติตามมาตรฐาน (Work Instruction) และการปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงาน (Kaizen) ควบคู่ไปกับการเรียนรู้หลักธรรมะ ให้มีหิริโอตตัปปะ ความละอายและเกรงกลัวต่อบาปเป็นหลักคอยเตือนจิตใจ เพื่อออกไปเป็นบุคลากรที่มีคุณภาพและไม่กระทำผิดอีก

3. โครงการสวนยางสหกรณ์คลองปาง จ. ตริัง

IRC ได้ดำเนินการพัฒนาระบบ ISO 9001 สำหรับกระบวนการผลิตยางแผ่นรมควันให้มีมาตรฐานสากล และลดความแปรปรวนของคุณสมบัติยางแผ่นรมควัน และสามารถสอกลับได้ตามระบบมาตรฐานสากล ISO 9001 โครงการดังกล่าวได้เริ่มขึ้นในปี พ.ศ. 2559 และดำเนินงานพัฒนาระบบการดำเนินงานและมาตรฐานต่างๆ มาอย่างต่อเนื่อง จนกระทั่งปี 2563 บริษัทฯ ได้สนับสนุนการ Kick-off โครงการ “สวนยางยั่งยืนตามมาตรฐานสากล PEFC” ซึ่งเป็นการส่งเสริมการรักษาสภาพแวดล้อมให้ยั่งยืนและยกระดับผู้ประกอบการอุตสาหกรรมไม้และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ให้เข้าสู่มาตรฐานการรับรองระดับโลก



เป้าหมายและแผนการดำเนินงานปี 2567:

1. ติดตามระบบมาตรฐาน ISO 9001
2. สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตน้ำยาง
3. ลงพื้นที่เยี่ยมเยียนเพื่อสร้างความสัมพันธ์กับสมาชิกสหกรณ์คลองปาง



4. SAFE RIDE



โครงการ ไออาร์ซี เซฟไรด์ กิจกรรม IRC Safety Riding Day จัดการอบรมให้พนักงานสำหรับผู้ที่ไม่มีใบขับขี่ สามารถทำการอบรมและไปสอบเพื่อรับใบขับขี่ อีกทั้งเป็นการสร้างความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยในการขับขี่รถจักรยานยนต์และส่งเสริมความปลอดภัยส่วนบุคคลของผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์และลดอุบัติเหตุบนท้องถนน



เป้าหมายและแผนการดำเนินงานปี 2567
สร้างความรู้ความเข้าใจในเรื่องกฎหมายจราจร
และการใช้รถจักรยานยนต์อย่างปลอดภัย

5. โครงการรณรงค์ขับขี่ปลอดภัย...ช่วงเทศกาล

เป็นโครงการส่งเสริมการขับขี่ปลอดภัยช่วงเทศกาลปีใหม่และสงกรานต์ โดยการจัดจุดพักรถอำนวยความสะดวกและบริการประชาชนร่วมกับหน่วยงานราชการจังหวัดพระนครศรีอยุธยา พร้อมทั้งแจกน้ำดื่มให้แก่ผู้ขับขี่ที่เดินทางผ่านเส้นทางบริเวณทางหลวงวังน้อยและสนับสนุนค่าอาหารและเครื่องดื่มเจ้าหน้าที่ ณ จุดบริการประชาชน ในปี 2567 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมรณรงค์เดินทางปลอดภัยช่วงเทศกาลปีใหม่ ณ ศาลากลางจังหวัด พระนครศรีอยุธยา ร่วมกับศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ปภ.) จังหวัดอยุธยา และตำรวจทางหลวง ร่วมทั้งติดป้ายรณรงค์ ขับขี่ปลอดภัย มอบน้ำดื่มผู้เดินทางสัญจร

เทศกาลปีใหม่



เทศกาลสงกรานต์



เป้าหมายและแผนการดำเนินงานปี 2567

ร่วมจัดโครงการรณรงค์ขับขี่ปลอดภัย...ช่วงเทศกาล ปีละ 2 ครั้ง ในช่วงเทศกาลปีใหม่และสงกรานต์ของทุกปี เพื่อเป็นการส่งเสริมการขับขี่ปลอดภัยช่วงเทศกาลปีใหม่และสงกรานต์ในช่วง 7 วัน อันตรราย

6. ENVIRONMENT

โครงการ ENVIRONMENT เป็นโครงการส่งเสริมการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อตอบสนองต่อวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ และมุ่งสู่อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 5 เครือข่ายสีเขียว (Green Network) คือ การขยายขอบเขตของการเป็นอุตสาหกรรมสีเขียวจากภายในองค์กรเองออกสู่ภายนอก ตลอดโซ่อุปทาน (Supply Chain) โดยสนับสนุนให้คู่ค้าและพันธมิตรเป็นอุตสาหกรรมสีเขียวด้วย ตามเกณฑ์ของกระทรวงอุตสาหกรรม



บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เข้าร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) โครงการคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์เพื่อมุ่งสู่การผลิตสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ร่วมกับมหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2566

บริษัทฯ ได้ทำการตรวจประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint of Product: CFP) ได้แก่ ยางในรถจักรยานยนต์สังเคราะห์ชนิดบิวทิล เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2567



ยางในรถจักรยานยนต์สังเคราะห์
ชนิดบิวทิล 2.25-17BP 1 เส้น น้ำหนัก 326 กรัม



ร่วมจัดนิทรรศการร่วมกับเทศบาลนครรังสิต และทวิภาคีเครือข่าย เนื่องในโอกาสวันสิ่งแวดล้อมโลก 5 มิถุนายน 2567 จัดโดยเทศบาลนครรังสิต ณ สำนักงานเทศบาลนครรังสิต จังหวัดปทุมธานี เพื่อส่งเสริมและสร้างความตระหนัก ความรู้ ความเข้าใจ ถึงคุณค่าของสิ่งแวดล้อมอย่างถูกต้อง และร่วมดูแลรักษาและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ลดใช้พลังงานทรัพยากร



ส่งเสริมพัฒนาศักยภาพให้บุคลากรในด้านการจัดการและสร้างความตระหนักรู้ด้านสิ่งแวดล้อม เรื่องระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ให้กับบุคลากรในองค์กร ได้มีความรู้ความเข้าใจและสามารถนำองค์ความรู้ไปปรับใช้เพื่อสนองต่อนโยบายสิ่งแวดล้อม และการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัทฯ



บริษัทฯ ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 4 ประจำปี 2567



กิจกรรมวันความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และอนุรักษ์พลังงาน ประจำปี 2567

เป้าหมายและแผนการดำเนินงานปี 2567

1. ลงทุนโครงการเพื่อประหยัดการใช้พลังงานไฟฟ้า และการลดก๊าซเรือนกระจกตลอดจน Carbon Footprint
2. การส่งเสริมการจัดการระบบคาร์บอนฟุตพริ้นท์ เพื่อขอขึ้นทะเบียนกับองค์การบริหารก๊าซเรือนกระจก: อบก.
3. การส่งเสริมระบบอุตสาหกรรมสีเขียว เพื่อสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม
4. จัดหลักสูตรฝึกอบรมด้านสิ่งแวดล้อม

7. กิจกรรมกับชุมชน

บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับเพื่อนบ้านในพื้นที่รังสิตและวังน้อย เพื่อส่งเสริมการอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุขกับชุมชนโดยรอบ โดยจัดกิจกรรมร่วมกับชุมชน รวมถึงการบริจาคและทำบุญในโอกาสสำคัญต่างๆ เช่น การบริจาคเงินและสิ่งของให้แก่หน่วยงานราชการ โรงเรียน วัด และชุมชนในพื้นที่ใกล้เคียง

มอบของขวัญ เนื่องในเทศกาลต่างๆ ให้กับชุมชนรอบข้างโรงงาน



มอบทุนการศึกษา ให้กับวัดเขียนเขต อ.ธัญบุรี จ.ปทุมธานี



มอบของขวัญกิจกรรมวันคนพิการสากล ประจำปี 2567 ให้กับสำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ จังหวัดปทุมธานี



มอบยางรถจักรยานยนต์ IRC ให้กับ กษัตราอำเภอวังน้อย สนับสนุนงานกาชาดอำเภอวังน้อย 2567

มอบยางรถจักรยานยนต์ให้กับ สภ. ฉัญบุรีและสภ. ประตุน้ำจุฬาลงกรณ์ เพื่อใช้กับยางรถจักรยานยนต์ของสายตรวจ



เป้าหมายและแผนการดำเนินงานปี 2567
ความพึงพอใจของชุมชนมากกว่า 90%



แผนการดำเนินงานปี 2567
ส่งเสริมกิจกรรมที่สร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน

8. โครงการ 50 ปี IRC

บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) หรือ ไออาร์ซี ได้ก่อตั้งเมื่อเดือนธันวาคม ปี 2512 โดยเป็นการร่วมมือระหว่างครอบครัวลีอิสสระนุกุล ผู้เชี่ยวชาญด้านยานยนต์ของไทยกับผู้นำการผลิตยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์จากประเทศญี่ปุ่นคือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ จำกัด โดยทั้งสองผู้เชี่ยวชาญได้ร่วมกันสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ระดับโลกด้วยดีตลอดมาจนกระทั่งเข้าสู่ปีที่ 50 ทั้งนี้ โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืน อันตระหนักถึงด้านเศรษฐกิจสังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้วิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัท

ซึ่งในปี 2567 นี้ นับเป็นปีที่ 5 ที่บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมการมอบสนามลานอเนกประสงค์ จากผลิตภัณฑ์ยางปูพื้น Vi-Pafe ให้กับพื้นที่สาธารณะประโยชน์ ซึ่งผลิตภัณฑ์ Vi-Pafe หรือผลิตภัณฑ์ยางปูพื้นอเนกประสงค์ เป็นผลิตภัณฑ์ที่อยู่ในบัญชีนวัตกรรม เป็นผลิตภัณฑ์ประเภท Bio-Circular-Green: BCG ที่มีส่วนผสมของยางธรรมชาติและยางรีไซเคิลจากกระบวนการผลิต นำมาวิจัยพัฒนาให้เกิดมูลค่า มีคุณภาพ และปลอดภัยต่อผู้ใช้งาน

โดยโครงการนี้มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเริ่มตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นมา ซึ่งบริษัทฯ ได้ส่งมอบสนามแล้วจำนวน 50 สนาม พื้นที่ลานกีฬาอเนกประสงค์ที่ได้มีการส่งมอบ อาทิ

- ลานกีฬาอเนกประสงค์จากยางพารา ณ กองทัพภาค 3 ค่ายสมเด็จพระเอกาทศรถ จังหวัดพิษณุโลก
- ลานกีฬาอเนกประสงค์เทศบาลนครรังสิต
- ลานกีฬาอเนกประสงค์ อบต. เมืองพาน จ.อุดรธานี

เป้าหมายและแผนการดำเนินงานปี 2567

มอบสนามพื้นยาง Vi-Pafe ให้กับพื้นที่สาธารณะประโยชน์



4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

สำหรับผลการดำเนินงานปีบัญชี 2567 สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 โดยสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)	รอบปีบัญชี 2567	รอบปีบัญชี 2566	เปลี่ยนแปลง	%YoY
รายได้รวม	4,795.50	5,476.96	-681.46	-12.44%
ต้นทุนการขายและบริการ	4,030.81	4,926.64	-895.83	-18.18%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	402.34	380.19	22.15	5.83%
EBIT	362.35	170.13	192.22	112.98%
กำไรสุทธิ	311.50	159.77	151.73	94.97%
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	1.62	0.83	0.79	95.18%

รายงานภาพรวมผลการดำเนินงาน

เศรษฐกิจโลกอยู่ในทิศทางขยายตัวจากแรงขับเคลื่อนภาคการบริการเป็นหลัก ขณะที่ภาคการผลิตมีการขยายตัวในกลุ่มประเทศตลาดเกิดใหม่ โดยเฉพาะประเทศในเอเชียที่สะท้อนจากการส่งออกที่ฟื้นตัวขึ้นจากสินค้ากลุ่มเทคโนโลยีเป็นหลัก ในขณะที่กลุ่มประเทศเศรษฐกิจหลักยังคงชะลอตัวเนื่องจากความขัดแย้งด้านภูมิรัฐศาสตร์ อาทิ มาตรการตอบโต้ทางการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีนที่อาจรุนแรงขึ้น และความขัดแย้งในภูมิภาคตะวันออกกลาง ที่ขยายวงกว้าง สำหรับเศรษฐกิจไทยยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่องจากการบริโภคภาคเอกชนและภาคการท่องเที่ยว รวมทั้งการใช้จ่ายภาครัฐที่กลับมาเร่งขึ้น สำหรับการส่งออกสินค้า มีแนวโน้มขยายตัวตามเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าและความต้องการสินค้าอิเล็กทรอนิกส์โลกที่ขยายตัวอย่างไรก็ตาม สินค้าบางกลุ่มยังได้รับแรงกดดันจากปัจจัยเชิงวัฏจักรและเชิงโครงสร้าง โดยเฉพาะหมวดยานยนต์ ซึ่งเป็นผลจากปัจจัยด้านกำลังซื้อที่ลดลงจากเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวช้าและภาระหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง รวมถึงความระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อของสถาบันการเงินที่เข้มงวดขึ้น โดยยอดผลิตรถยนต์ในประเทศไทยลดลงร้อยละ 16.88 และยอดผลิตรถจักรยานยนต์ในประเทศไทยลดลงร้อยละ 11.94 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากปัจจัยต่างๆ ข้างต้น ส่งผลถึงรายได้และต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในช่วงปีบัญชี 2567 (1 ตุลาคม 2566 ถึง 30 กันยายน 2567) ดังนี้

1. รายได้รวมของบริษัทฯ ลดลง 681.46 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.44 จากปีก่อน
2. ต้นทุนการขายและบริการลดลง 895.83 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.18 จากปีก่อน เนื่องจากต้นทุนวัตถุดิบที่ลดลงเป็นอย่างมาก รวมทั้งความสามารถในการบริหารจัดการควบคุมต้นทุนในการผลิต
3. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้น 22.15 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.83 จากปีก่อน โดยหลักจากค่าใช้จ่ายในการโฆษณาและการส่งเสริมการขาย
4. บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากกิจการที่เกี่ยวข้อง 145.78 ล้านบาท

สรุปโดยรวม ในรอบปีบัญชี 2567 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 311.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้นประมาณ 151.73 ล้านบาท หรือร้อยละ 94.97 เมื่อเทียบกับปีก่อน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกำไรต่อหุ้นอยู่ที่ 1.62 บาท

โดยในปีบัญชี 2567 บริษัทฯ มีรายจ่ายเพื่อทำการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมตามคำแนะนำหรือคำอธิบายเพิ่มเติมเกี่ยวกับรายจ่ายเพื่อทำการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม จำนวนทั้งสิ้น 78.43 ล้านบาท



ฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 5,280.10 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 247.60 ล้านบาท เทียบกับวันที่ 30 กันยายน 2566 โดยหลักจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดจากการดำเนินงาน ซึ่งได้นำไปลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้น

หนี้สินรวมของบริษัทฯ มีจำนวน 1,107.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.01 ล้านบาท เทียบกับวันที่ 30 กันยายน 2566

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 4,172.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 243.60 ล้านบาท เทียบกับวันที่ 30 กันยายน 2566 โดยหลักจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ทำให้มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น (Book Value per Share) ของบริษัทฯ อยู่ที่ 21.71 บาท และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E ratio) ที่ 0.27 เท่า

กระแสเงินสด

สำหรับปีบัญชี 2567 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 554.32 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 18.05 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน 932.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 701.17 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน โดยหลักจากการลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้น และมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการจัดหาเงิน 80.49 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 24.38 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน โดยหลักมาจากการจ่ายเงินปันผลที่เพิ่มขึ้น

ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 687.48 ล้านบาท ลดลง 458.65 ล้านบาท เทียบกับวันที่ 30 กันยายน 2566

ปัจจัยที่อาจมีผลต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

สถานการณ์ภาพรวมทางเศรษฐกิจของไทยในช่วงท้ายของปี 2567 จนถึงต้นปี 2568 นั้น มีแนวโน้มที่จะฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องด้วยแรงส่งหลักจากภาคการท่องเที่ยวและบริการ ซึ่งได้รับแรงสนับสนุนจากมาตรการของภาครัฐที่ยังมีผลต่อการขยายตัวของภาคการบริโภคภายในประเทศ รวมทั้งภาคการผลิตและการส่งออกทยอยฟื้นตัวตามการค้าโลกโดยเฉพาะสินค้าหมวดอิเล็กทรอนิกส์ สำหรับอัตราเงินเฟ้อชะลอตัวลงและใกล้เข้าสู่กรอบเป้าหมายและเริ่มเข้าสู่วัฏจักรการลดอัตราดอกเบี้ยนโยบาย เนื่องจากอุปสงค์ในประเทศส่งสัญญาณชะลอตัวอย่างชัดเจนหลังมีภาวะการเงินตึงตัวนาน

ด้านเศรษฐกิจโลก โดยเฉพาะเศรษฐกิจสหรัฐฯ มีแนวโน้มเติบโตชะลอลงในช่วงท้ายของปี 2567 ส่งผลต่อความกังวลในการถดถอยของเศรษฐกิจสหรัฐฯ รวมทั้งผลการเลือกตั้งประธานาธิบดีของสหรัฐฯ ที่มีผลต่อทิศทางการค้าโลก ขณะที่เศรษฐกิจจีนยังคงฟื้นตัวช้าจากปัญหาในภาคสังหาริมทรัพย์ที่ยังกดดันความเชื่อมั่นและอุปสงค์ในประเทศ แม้ทางรัฐบาลจีนจะมีการออกนโยบายทางการเงินมาเพื่อสนับสนุนเศรษฐกิจ ทั้งนี้ อัตราเงินเฟ้อในหลายประเทศเริ่มปรับตัวลดลงซึ่งส่งผลให้หลายประเทศเข้าสู่วัฏจักรปรับลดดอกเบี้ยนโยบาย แต่หากปัญหาภูมิรัฐศาสตร์ยังคงยืดเยื้ออาจส่งผลให้เงินเฟ้อโลกมีแนวโน้มที่สูงขึ้นและกดดันให้เศรษฐกิจโลกชะลอตัวลง สำหรับการค้าโลกแม้จะมีแนวโน้มที่ขยายตัวดีขึ้นแต่ยังคงต้องจับตาความเสี่ยงจากค่าระวางเรือที่สูงขึ้นและการออกมาตรการกีดกันการค้า ซึ่งจะมีนัยต่อการดำเนินนโยบายการเงินและเศรษฐกิจโลกในระยะต่อไป

สำหรับปัจจัยทางด้านต้นทุน ยังคงมีความกังวลถึงทิศทางของสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างยูเครนและรัสเซียที่ยังคงยืดเยื้อ สงครามระหว่างอิสราเอลและฮามาส และสงครามการค้าระหว่างจีนและสหรัฐอเมริกาที่ล้วนมีผลกระทบต่อต้นทุนวัตถุดิบโลก

สำหรับปี 2568 คาดว่าอุตสาหกรรมยานยนต์ทั้งในประเทศไทยและทั่วโลกอาจจะฟื้นตัว ทั้งยานยนต์ในระบบสันดาปภายใน (ICE) และยานยนต์ไฟฟ้า (EV) จากแรงหนุนด้านอุปสงค์ในกิจกรรมภาคธุรกิจและการลงทุน รวมทั้งกลยุทธ์การส่งเสริมการขายและการพัฒนาโมเดลของรถระบบสันดาปภายในเพื่อแข่งขันกับรถไฟฟ้า เนื่องจากรถยนต์ไฟฟ้ามีแนวโน้มได้รับความนิยมเพิ่มขึ้นต่อเนื่องจากนโยบายสนับสนุนจากภาครัฐและความตระหนักในด้านสิ่งแวดล้อมที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความพร้อมทางด้านวิจัยและพัฒนา มีประสบการณ์และความพร้อมในด้านพัฒนาการรองรับยานยนต์ทุกระบบเพื่อให้ทันเวลาและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	IRC
เลขทะเบียนบริษัทฯ	0107536001737
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์ขึ้นส่วนยาง เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมและยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์
เว็บไซต์	www.ircthailand.com
ที่ตั้ง (สำนักงานใหญ่)	เลขที่ 258 ซอยรังสิต-นครนายก 49 ตำบลประชาธิปไตย อำเภอดัญญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130
โทรศัพท์	(66) 2-996-0890
โทรสาร	(66) 2-996-1439
ทุนจดทะเบียน	192,207,700 บาท (ชำระเต็มมูลค่า)
จำนวนหุ้น	หุ้นสามัญ 192,207,700 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	1 บาท
ส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์	ir@ircthailand.com (66) 2-996-0890 ต่อ 243
นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้น ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	1. บริษัท ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด 258 ซอย รังสิต-นครนายก 49 ตำบลประชาธิปไตย อำเภอดัญญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130 โทรศัพท์ (66) 2-996-0890 โทรสาร (66) 2-996-1439 157 หมู่ 5 ถนนพหลโยธิน ตำบลลำไทร อำเภอลำไทร จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13170 โทรศัพท์ (66) 2-996-1471-3 โทรสาร (66) 2-996-1574 ประเภทธุรกิจ: ให้บริการด้านการวิจัยและพัฒนาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นหลักทุนจดทะเบียน: 30 ล้านบาท (ชำระแล้ว 10.05 ล้านบาท) สัดส่วนการถือหุ้น 99.99%
	2. บริษัท คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด 157 หมู่ 5 ถนนพหลโยธิน ตำบลลำไทร อำเภอลำไทร จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13170 โทรศัพท์ (66) 35-272-206-7 โทรสาร (66) 35-214-896 ประเภทธุรกิจ: ผลิตแม่พิมพ์โลหะขึ้นรูปโลหะสำหรับขึ้นส่วนยางสำหรับรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ ปัจจุบันทำการผลิตแม่พิมพ์รูปแบบต่างๆ ให้กับบริษัทฯ เป็นหลัก ทุนจดทะเบียน: 10 ล้านบาท (ชำระเต็มมูลค่า) สัดส่วนการถือหุ้น 99.99%

ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง	นายทะเบียนหลักทรัพย์ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ (66) 2-009-9000 โทรสาร (66) 2-009-9991
	ผู้สอบบัญชี นางสาวศนิชา อัครกิตติลาภ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8470 บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด อาคารบางกอกซิตีทาวเวอร์ ชั้น 15 179/74-80 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ (66) 2-844-1000 โทรสาร (66) 2-286-5050

5.2 ข้อมูลสำคัญ

- ไม่มี -

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายใดๆ ในกรณีต่อไปนี้ ซึ่งบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเป็นคู่ความหรือคู่กรณี โดยที่คดีหรือข้อพิพาทยังไม่สิ้นสุด

- (1) คดีที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2567
- (2) คดีที่มีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้
- (3) คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

อีกทั้งไม่มีคดีที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องที่เป็นคู่ความกับบริษัทฯ

5.4 ตลาดรอง

- ไม่มี -

ส่วนที่

2



การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งใช้หลักการและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงแบบสอบถามการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยคณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี เพื่อให้นโยบายดังกล่าวเหมาะสมกับสภาพการณ์และการดำเนินธุรกิจ และจัดทำอยู่ในรูปคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อความสะดวกในการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานเพื่อรับทราบและถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง และบริษัทฯ ตรวจสอบการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน และรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบรายไตรมาส โดยในปี 2567 พบว่ามีข้อร้องเรียน 1 เรื่องผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน เกี่ยวกับกระบวนการปฏิบัติงานและความประพฤติของพนักงานบริษัทฯ และบริษัทคู่ค้า โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริง พบว่าพนักงานบริษัทฯ และบริษัทคู่ค้าปฏิบัติตามกฎระเบียบและขั้นตอนการดำเนินงาน ตลอดจนจรรยาบรรณอย่างถูกต้อง

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้มีคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการกำกับการดำเนินงานและการบริหารงานของบริษัทฯ กรรมการทุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงาน เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินงานของฝ่ายบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องและโปร่งใส

การสรรหากรรมการและแผนการสืบทอดตำแหน่ง

ในการสรรหากรรมการ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยพิจารณาจาก Board Skills Matrix ที่ได้มีการประเมิน ประกอบกับการพิจารณาถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการบนพื้นฐานของความหลากหลาย (Board Diversity) ไม่ว่าจะเป็นความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ อายุ และเพศของกรรมการ ทั้งนี้ จะนำฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ซึ่งจัดทำโดยสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทยมาประกอบการพิจารณาสรรหา เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์เหมาะสม และเป็นอิสระ ก่อนการเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาแต่งตั้งกรรมการที่เข้าดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ สำหรับการแต่งตั้งกรรมการใหม่ และ/หรือกรรมการที่ครบวาระจะพิจารณาแต่งตั้งโดยผู้ถือหุ้น

ส่วนการสรรหาผู้บริหาร บริษัทฯ กำหนดให้มีแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ภายใต้การคัดเลือกและประเมินทักษะและคุณสมบัติต่างๆ สำหรับตำแหน่งงานสำคัญขององค์กร เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญขององค์กรต่อไป

คำตอบแทน

คำตอบแทนของกรรมการสำหรับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย (ยกเว้นคณะกรรมการบริหาร) ได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ ความรับผิดชอบของกรรมการ เปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าตลาดใกล้เคียงกัน ตลอดจนบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับความอุตสาหกรรม ความรับผิดชอบ และประสบการณ์ของกรรมการที่จะนำพาบริษัทฯ ให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนเปิดเผยผลตอบแทนดังกล่าวไว้ในแบบ 56-1 One Report

การพัฒนากรรมการและการประเมินหน้าที่ของกรรมการ

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท มีการฝึกอบรมพัฒนาความรู้ในด้านต่างๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติหน้าที่สม่ำเสมอและต่อเนื่อง ทั้งในด้านหลักสูตรและกิจกรรมสัมมนาของหน่วยงานต่างๆ เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น รวมถึงมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อย โดยจะลงทุนในธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคง และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ ไปลงทุนในกิจการอื่นมากกว่าร้อยละ 50 คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายให้คณะผู้บริหารเป็นผู้แต่งตั้งตัวแทน ซึ่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย เพื่อให้การกำกับดูแลนโยบายและระบบควบคุมภายใน ตลอดจนการดำเนินงานของบริษัทย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส รวมถึงให้บริษัทย่อยมีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญอย่างถูกต้องและทันเวลาที่

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

หมวดที่ 1 | สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัทฯ โดยออกนโยบายฉบับนี้เพื่ออำนวยความสะดวกและเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติ ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นนักลงทุนรายย่อยหรือนักลงทุนสถาบัน ได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น การได้รับข้อมูลสารสนเทศของกิจการอย่างเพียงพอและทันเวลาผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือช่องทางอื่นๆ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานประจำปีและการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญตามที่กฎหมายกำหนด อาทิ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาตอบแทนผู้สอบบัญชี การจ่ายหรืองดจ่ายเงินปันผล ตลอดจนการซักถามหรือแสดงความคิดเห็นในเรื่องต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้รายงานให้ทราบหรือได้ขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

การจัดการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี ทั้งนี้อาจจะจัดประชุมเพิ่มตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยหน่วยงานเลขานุการบริษัททำหน้าที่ในการปฏิบัติตามนโยบายที่จะเรียกประชุม จัดการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและแนวทางการประชุมผู้ถือหุ้นที่กำหนด

โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งจัดให้ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมายเข้าร่วมประชุม และทำหน้าที่เป็นคนกลางอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อเป็นการส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระ ชื่อกรรมการ และคำถามล่วงหน้า ในช่วงวันที่ 1-31 ตุลาคมของทุกปี เพื่อรวบรวมและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท และ Email: ir@ircthailand.com

การกำหนดวัน เวลา สถานที่ในการประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ปีละ 1 ครั้งภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุตรอบปีบัญชีของบริษัท และอาจเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป หากมีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น โดยในปี 2567 บริษัทฯ กำหนดจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในวันที่ 29 มกราคม 2567 เวลา 14.00 น. ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ ทั้งนี้ เพื่อความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้นและตระหนักถึงความปลอดภัยของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19

การส่งหนังสือเชิญประชุมและการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม ตลอดจนจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ทั้งนี้ หนังสือเชิญประชุมจะระบุสถานที่ วัน เวลาประชุม ตลอดจนวาระการประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมวาระต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้า รวมทั้งการระบุถึงวัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระที่เสนอ โดยมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในทุกวาระ และไม่มีวาระซ่อนเร้นหรือเพิ่มเรื่องประชุมใดไว้ในวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ เว้นแต่เป็นกรณีจำเป็นเร่งด่วนที่ทราบภายหลังการออกหนังสือเชิญประชุมแล้ว อีกทั้งจัดส่งหนังสือเชิญประชุม เอกสารประกอบการประชุมเป็นภาษาอังกฤษ ให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยนำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมเอกสารประกอบเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุม และได้ประกาศการเรียกประชุมลงหนังสือพิมพ์ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าเป็นเวลา 3 วันติดต่อกันก่อนวันประชุม

เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ จัดส่งแบบหนังสือมอบฉันทะไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม ซึ่งมีการระบุถึงเอกสารหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถมอบหมายให้ตัวแทนของผู้ถือหุ้นหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ โดยมีการแจ้งในหนังสือเชิญประชุมถึงรายชื่อกรรมการอิสระที่ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะได้อย่างน้อย 1 ท่าน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 2 ชั่วโมงและขยายระยะเวลาลงทะเบียนจนถึงเวลาก่อนการประชุมวาระสุดท้าย โดยมีเจ้าหน้าที่คอยดูแลให้ความสะดวก ตลอดจนจัดเตรียมอาหารแถมฟรี สำหรับผู้ที่เข้าร่วมประชุมโดยมอบฉันทะ

การดำเนินการระหว่างและภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

ก่อนเริ่มการประชุม ประธานที่ประชุมแนะนำคณะกรรมการบริษัท เลขานุการบริษัท ผู้สอบบัญชีและที่ปรึกษากฎหมายซึ่งทำหน้าที่เป็นคนกลางอิสระให้ที่ประชุมรับทราบ เลขานุการบริษัทจะแจ้งหลักเกณฑ์การออกเสียงลงคะแนน / วิธีการนับคะแนนเสียงในที่ประชุม ทั้งนี้ เมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระการประชุมแล้ว ประธานที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นและซักถามคำถามเกี่ยวกับวาระนั้นๆ อย่างเท่าเทียมกัน โดยมีการตอบคำถามอย่างตรงประเด็น ให้เวลาอภิปรายพอสมควร สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ มีการกำหนดให้ลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

ตลอดจนจัดให้มีบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้ โดยมีการบันทึกมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในทุกๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง ตลอดจนมีการบันทึกสรุปความคิดเห็น ข้อซักถาม การตอบข้อซักถามที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวข้องกับการประชุมในแต่ละวาระ โดยแจ้งรายงานสรุปผลการลงมติผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 9.00 น. ของวันทำการถัดไป และจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วัน รวมทั้งเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

หมวดที่ 2 | การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ต่อตนเองของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในและมีการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ โดยรวบรวมอยู่ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ/จรรยาบรรณกรรมการและพนักงาน เพื่อให้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ ดังนี้

1. กำหนดให้กรรมการผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง ที่ระบุไว้ในมาตรา 89/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เว้นแต่กรณีที่มีมูลค่าของแต่ละรายการน้อยกว่า 3 ล้านบาท สามารถรายงานภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่ทำการแล้วมีมูลค่าสะสมถึง 3 ล้านบาท หรือเมื่อครบ 6 เดือนนับแต่วันที่ทำการแรกแล้วแต่กรณีได้ถึงก่อน และแจ้งให้เลขานุการบริษัทรับทราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไปและเป็นรายไตรมาส
2. กำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อ/ขาย/โอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่มีได้มีส่วนเกี่ยวข้องก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทฯ มีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ ดังนี้
 - กรณีการเปิดเผยงบการเงินตามระยะเวลา: ห้ามบุคคลที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในดังกล่าวซื้อ/ขาย/โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนการเปิดเผยงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และภายหลังงบการเงินเปิดเผยแล้ว 24 ชั่วโมง
 - กรณีเกี่ยวข้องกับข้อมูลลับและข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ เช่น การเพิ่ม-ลดทุน การควบรวมกิจการ การร่วมลงทุน เป็นต้น: ละเว้นจากการ ซื้อ/ขาย/โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในขณะที่มีหรือก่อนเปิดเผยกิจกรรมดังกล่าว และหลังจากที่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน เป็นเวลาอย่างน้อย 24 ชั่วโมง เพื่อให้ผู้ลงทุนที่ได้รับรู้ข้อมูลข่าวสารมีเวลาประเมินข้อมูลนั้นตามสมควร

การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

บริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้า โดยผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ และในวาระเลือกตั้งกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยรวบรวมอยู่ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะพิจารณาแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ยึดหลักความซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายในกรอบจรรยาบรรณที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพื่อผลประโยชน์โดยรวมเป็นสำคัญ

การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามหลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด ดังนี้

- 1) กรณีกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ ให้นำส่งแบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวครั้งแรก ให้กับเลขานุการบริษัทภายใน 15 วันทำการนับแต่วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง
- 2) หากมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานการมีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยของกรรมการและผู้บริหาร ให้กรรมการและผู้บริหารแจ้งและนำส่งแบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ที่มีการเปลี่ยนแปลงมายังเลขานุการบริษัทภายใน 15 วันทำการ นับแต่วันที่ที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียดังกล่าว
- 3) เลขานุการบริษัทต้องจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น

การไม่เข้าร่วมประชุมของกรรมการที่มีส่วนได้เสีย

กรรมการและผู้บริหารซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือมีส่วนได้เสียกับเรื่องที่จะพิจารณา จะไม่เข้าร่วมประชุมหรือออกเสียงในการพิจารณาวาระนั้น

หมวดที่ 3 | บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ คำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีการดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ของบริษัทฯ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า สังคม/ชุมชน/สิ่งแวดล้อม และหน่วยงานภาครัฐ ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เสมอภาค เป็นธรรม โดยเชื่อว่าความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีความสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความสำเร็จในระยะยาว โดยได้มีการกำหนดนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการและพนักงาน

นอกจากนี้ ยังจัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสีย ผู้เกี่ยวข้องทุกกลุ่มได้มีโอกาสแสดงความคิดเห็นและร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ และสภาพแวดล้อมภายนอก โดยนำข้อร้องเรียนเหล่านั้นมาปรับปรุง แก้ไข หาแนวทางมาป้องกันเพื่อส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสีย ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ จะนำความคิดเห็นและข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียนำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities: CSR)

บริษัทฯ กำหนดวิสัยทัศน์และแต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน โดยมุ่งมั่นความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งมีผลในการพัฒนาและเผยแพร่ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ การดำรงระบบมาตรฐานต่างๆ อย่างยั่งยืน รวมถึงการอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่องเป็นระบบเพื่อประโยชน์ต่อสังคมอย่างเหมาะสม

การแจ้งเรื่องร้องเรียน

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางโดยแจ้งการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับ (Whistleblowing Channels) เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทำผิด ฉ้อฉล ทุจริต/คอร์รัปชัน หรือถูกละเมิดสิทธิ ตลอดจนมีมาตรการให้ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ ดังระบุในนโยบายการแจ้งเบาะแสและรับเรื่องร้องเรียน

หมวดที่ 4 | การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรง มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกติดีอื่น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงรายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญพร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหาความคืบหน้าในการแก้ไขปัญหาต่อคณะกรรมการบริษัท / คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันสมควร

บริษัทฯ มีหน้าที่ในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน อย่างครบถ้วนเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน ดังระบุในนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลและรักษาข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์

บริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญต่อสาธารณชนทั้งด้านการเงินและที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน อาทิ ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลไว้ในรายงานประจำปี อาทิ จำนวนครั้งในการประชุมคณะกรรมการ ประวัติของคณะกรรมการและผู้บริหาร การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ตลอดจนการดำเนินการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม และกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ เป็นต้น เพื่อให้นักลงทุนและ / หรือผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบประกอบการพิจารณา ผ่านช่องทางการเผยแพร่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ยังมีช่องทางที่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย นักวิเคราะห์รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถติดต่อผ่านนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่ ส่วนงานลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์: 02-996-0890 และ Email: ir@ircthailand.com

หมวดที่ 5 | ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้มีคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการกลั่นกรองศึกษาแนวทางการกำกับและการบริหารงานของบริษัทฯ กรรมการทุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงาน เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินงานของฝ่ายบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องและโปร่งใส

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ บนพื้นฐานของการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ อย่างสมดุล เพื่อกรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ถือเป็นแบบแผนในการปฏิบัติ โดยมีเนื้อหาสาระละเอียด แบ่งเป็น

3



นโยบายและการปฏิบัติต่อลูกค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่

4



นโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน

5



นโยบายในการปฏิบัติตนของพนักงานและการปฏิบัติต่อพนักงานอื่น

6



นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

7



นโยบายการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

8



นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

9



นโยบายในการเปิดเผยและรักษาข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์

10



นโยบายการลงทุนและการกำกับดูแลบริษัทย่อย

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตลอดจนการส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption and Anti-Bribery Policy) ไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับรางวัลองค์กรโปร่งใส จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ ได้ถือนโยบายดังกล่าวเป็นหลักปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้

ในกรณีที่พบข้อสงสัยว่ากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ คนใดกระทำการที่อาจเข้าลักษณะเป็นการทุจริตคอร์รัปชัน สามารถแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนตามช่องทาง ดังนี้



การยื่นข้อร้องเรียนด้วยตนเอง
ต่อประธานกรรมการ / ประธาน
กรรมการบริหาร



ทางไปรษณีย์ถึง ประธานกรรมการ /
ประธานกรรมการบริหาร หรือ
เลขานุการบริษัท
ที่อยู่ 258 ซอยรังสิต-นครนายก 49
ต.ประชาธิปัตย์ อ.ธัญบุรี จ.ปทุมธานี
12130



ผ่านทาง Email:
listen@ircthailand.com






ผ่านทางเว็บไซต์
www.ircthailand.com/th/investor/
corporate/whistleblowing

โดยบริษัทฯ จะเก็บข้อมูลผู้แจ้งไว้เป็นความลับ โดยบริษัทฯ จะใช้ข้อมูลการแจ้งนี้เพื่อประโยชน์ในการบริหารงาน และกำกับการปฏิบัติงานภายใน ทั้งนี้ ผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจะได้รับการตอบสนองอย่างจริงจังผ่าน กระบวนการ (Whistleblowing Procedure) และได้รับความคุ้มครองโดยไม่ต้องหวั้นเกรงต่อการใช้อำนาจบังคับ บัญชาในทางไม่ชอบหรือการกระทำที่ไม่เป็นธรรม เพื่อตอบโต้การกระทำของผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน

บทลงโทษ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ฝ่าฝืนการปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาโทษทางวินัย ตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนด

ตลอดจน จรรยาบรรณกรรมการและพนักงาน ซึ่งถือเป็นหลักการพื้นฐานในการปฏิบัติหน้าที่และการปฏิบัติงานของ กรรมการและพนักงานบริษัทฯ โดยบริษัทฯ เชื่อว่าการดำเนินธุรกิจที่ดีและการเป็นธุรกิจที่ประสบความสำเร็จได้อย่าง ยั่งยืน กรรมการและพนักงานทุกคนต้องธำรงไว้ซึ่งการปฏิบัติตามหน้าที่ และความรับผิดชอบของตน อันนำมาสู่ การตระหนักในคุณค่าในตนเอง โดยมีหัวข้อต่างๆ ที่ระบุไว้ในจรรยาบรรณของกรรมการและพนักงาน ดังนี้

<p>1 </p> <p>การปฏิบัติตนและ การปฏิบัติต่อผู้ร่วมงาน</p>	<p>2 </p> <p>ความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์</p>	<p>3 </p> <p>การรักษาและการใช้ ทรัพย์สินของบริษัทฯ</p>	<p>4 </p> <p>การให้หรือรับของขวัญ หรือการบันเทิง</p>
<p>5 </p> <p>การซื้อ/ขาย/โอนหลักทรัพ์ ของบริษัทฯ และการใช้ ข้อมูลภายใน</p>	<p>6 </p> <p>การควบคุมและ ตรวจสอบภายในและ การรายงานทางการเงิน</p>	<p>7 </p> <p>ห้ามทำการทุจริต (Corruption)</p>	

นโยบายการเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าที่ได้ทำการเก็บรวบรวม นำไปใช้เปิดเผย และถ่ายโอนข้อมูลเพื่อใช้ในการรับบริการและซื้อสินค้า โดยบริษัทฯ มีการบริหารจัดการด้านการนำข้อมูลส่วนบุคคล ที่มีจุดมุ่งหมายเพื่อใช้ในการนำเสนอสินค้าและบริการให้ตรงตามความต้องการและความเหมาะสม

บริษัทฯ มุ่งที่จะรับผิดชอบและให้ความคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่ คู่แข่งทางการค้า สังคม/ชุมชน/สิ่งแวดล้อม และหน่วยงานภาครัฐ บริษัทฯ จึงได้ประกาศ นโยบายความเป็นส่วนตัวบนเว็บไซต์ ที่ครอบคลุมรายละเอียด ดังนี้



ประเภทข้อมูล ส่วนบุคคล	วัตถุประสงค์การเก็บรวบรวม การใช้ และการเปิดเผยข้อมูล	หน่วยงานหรือบุคคลที่ บริษัทฯ อาจเปิดเผยข้อมูลให้
การโอนข้อมูล ไปต่างประเทศ	ระยะเวลาในการเก็บ ข้อมูลส่วนบุคคล	ความปลอดภัยของข้อมูล
นโยบายคุกกี้	สิทธิในการเป็นเจ้าของ ข้อมูลส่วนบุคคล	ช่องทางบริการสำหรับติดต่อ เกี่ยวกับสิทธิข้อมูลส่วนบุคคล

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ ในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้ยึดมั่นและปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยจัดให้มีการสื่อสารความเข้าใจผ่านช่องทางและเอกสารต่างๆ รวมถึงสื่อสารคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้แก่พนักงาน ได้เข้าใจไปในทิศทางเดียวกัน นอกจากนี้ ยังได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารและพนักงานในการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ประจำปี ซึ่งไม่พบการรายงานที่จะสร้างความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระบบออนไลน์ เพื่อให้พนักงานทุกท่านได้ศึกษาและรับทราบเกี่ยวกับคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และแนวปฏิบัติที่ดี ซึ่งได้รับความร่วมมือจากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเป็นอย่างดี จึงทำให้บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะรักษาคุณค่าทางจริยธรรมเช่นนี้ต่อไป

สำหรับเรื่องที่ยังไม่ปฏิบัติในขณะนี้ ได้แก่

1. การจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทได้นำแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับคณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมาใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ โดยกรรมการทุกท่านมีคุณสมบัติที่ครบถ้วน และมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการอย่างดี อนึ่ง ในเรื่องการกำหนดค่าตอบแทน บริษัทฯ ใช้ข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกันมาทำการพิจารณา
2. การแต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลที่มีองค์ประกอบเป็นคณะกรรมการทั้งคณะ โดยปัจจุบัน บริษัทฯ มีคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ซึ่งมีกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการ
3. การกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการ เกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย โดยปัจจุบัน บริษัทฯ มีนโยบายเรื่องการดูแลการใช้ข้อมูลภายในซึ่งกำหนดให้กรรมการผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องที่ระบุไว้ในมาตรา 89/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เว้นแต่กรณีที่มีมูลค่าของแต่ละรายการน้อยกว่า 3 ล้านบาท สามารถรายงานภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่ทำการแล้วมีมูลค่าสะสมถึง 3 ล้านบาท หรือเมื่อครบ 6 เดือนนับแต่วันที่ทำการแรกแล้วแต่กรณีใดถึงก่อน และแจ้งให้เลขานุการบริษัทรับทราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไปและเป็นรายไตรมาส
4. การจัดให้มีผู้รับผิดชอบหรือหน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงาน (Compliance) ทั้งนี้ บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ตลอดจนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการกำกับดูแลติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีและตามกฎหมายและเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

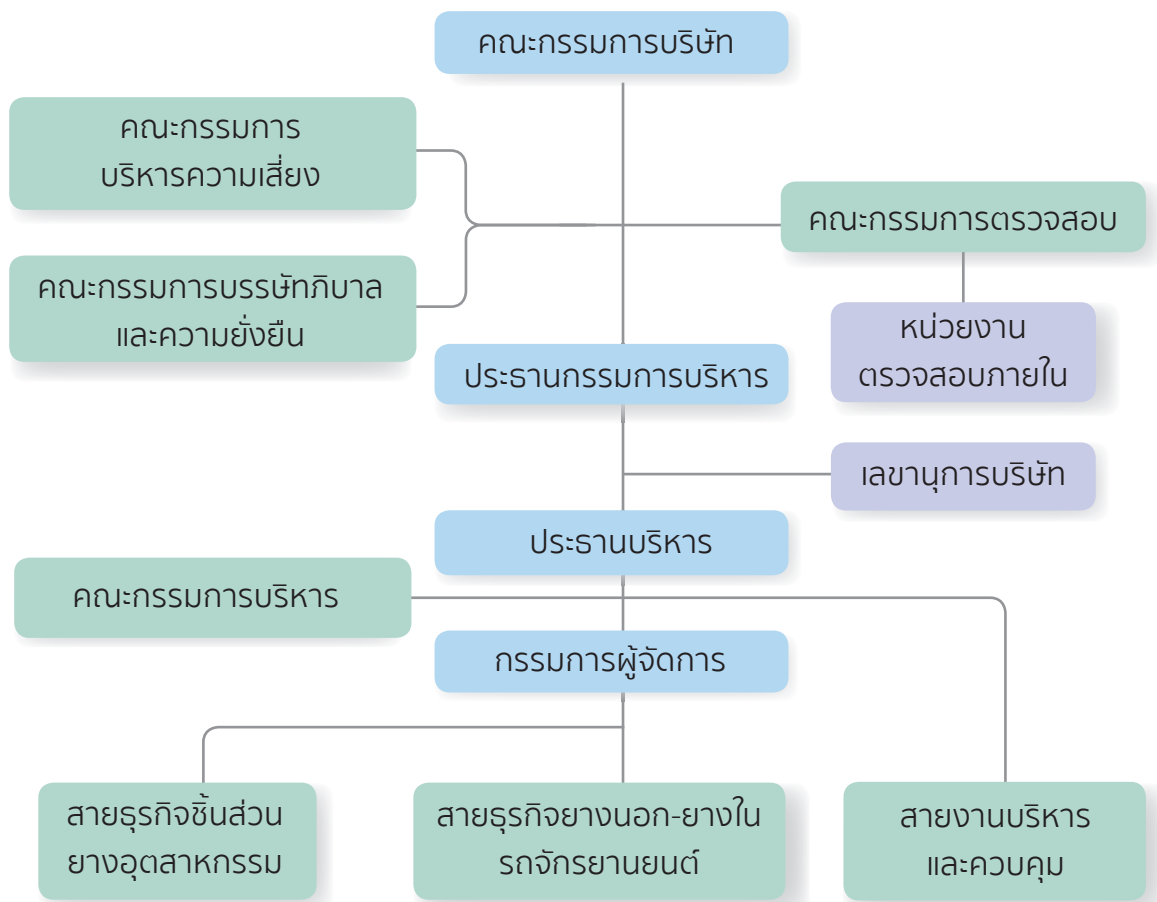
ทั้งนี้ นักลงทุนสามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้จาก QR Code ดังรูป และเว็บไซต์ของบริษัท (<http://www.ircthailand.com/th/home>) ในหน้านักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งครอบคลุมข้อมูลการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาสู่ความยั่งยืน



7. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และมีคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะคือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน เพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองและศึกษาแนวทางการกำกับและการบริหารงานของบริษัทฯ กรรมการทุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินงานของฝ่ายบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้อง และโปร่งใส ดังแผนผังองค์กรที่แสดงต่อไปนี้



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและอย่างน้อย 3 ท่าน การสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัทเป็นไปตามนโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ โดยเน้นกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์และความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยในการสรรหากรรมการใหม่ ใช้ฐานข้อมูลกรรมการประกอบการพิจารณาด้วย

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 10 ท่าน และมีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 4 ท่าน คิดเป็น 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด มีกรรมการอิสระที่เป็นสุภาพสตรี 2 ท่าน ได้แก่ นางอัญชลี ชวนิชย์ และ นางสาวชุมพุด หจิด สังข์ใหม่

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกุล	ประธานกรรมการ
2. นายชិเก็ค ยามาตะ	ประธานบริหาร / รองประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายโชอิจิ อีโนเว	กรรมการ
4. นายทง ลีอิสสระนุกุล	กรรมการ
5. นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกุล	กรรมการ
6. นางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ	กรรมการ
7. นายเคนจิโร มิว่า	กรรมการ
8. นายฮิเดโอะ โอยะ	กรรมการ
9. นางอัญชลี ชวนิชย์	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
10. นายสุรงค์ บูลกุล	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
11. นางสาวชุมพุด หจิด สังข์ใหม่	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน
12. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ:

- นายฮิเดโอะ โอยะ เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2566 แทน นายคาซุโอะ ซาโตะ ที่ลาออก
- นางสาวชุมพุด หจิด สังข์ใหม่ เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567 แทน รศ. จารุพร ไวยนันท์ ที่ลาออก
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารลำดับที่ 3-12 มีประสบการณ์การทำงานในอุตสาหกรรมยานยนต์มาโดยตลอด ซึ่งช่วยกำหนดกลยุทธ์ ผลักดัน และให้คำแนะนำต่อการดำเนินการของบริษัทฯ เป็นอย่างดี ดังแสดงในเอกสารแนบ 1: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ

ในปี 2567 บริษัทฯ มีการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการบริษัทที่ปรึกษาและกรรมการความยั่งยืน 4 ครั้ง ตลอดจนการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 4 ครั้ง มีการประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ครั้งเพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ ทั้งที่เกี่ยวกับแนวทางการเติบโตอย่างยั่งยืนและเรื่องที่อยู่ในความสนใจ โดยในปี 2567 มีประเด็นที่หารือคือ ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบต่อความต้องการของยานยนต์และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น การเข้ามาแทนที่ของยานยนต์ไฟฟ้าและการเข้ามาของห่วงโซ่การผลิตจากจีน ปัญหาหนี้ครัวเรือนสูง การบังคับใช้มาตรฐาน EUDR เป็นต้น ตลอดจนได้มีการรายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ (รายละเอียดจำนวนครั้งการประชุมแสดงในตาราง ภายใต้อำนาจข้อ 8.1.2)

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันกับบริษัทฯ มีดังนี้ “นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกูล หรือ นายทง ลีอิสสระนุกูล ลงนามร่วมกับ นายชិเกิชิ ยามาตะ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญบริษัท”

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

1. ประธานกรรมการ ทำหน้าที่เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
2. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาด ในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน
3. รับผิดชอบในฐานะประธานคณะกรรมการบริษัท ในการติดตามผลงานการบริหารงานของประธานบริหาร และคณะกรรมการอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
4. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร

วาระการดำรงตำแหน่ง

ตามข้อบังคับบริษัทการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง กำหนดให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุด ต้องออกตามวาระ จำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

ในกรณีที่ตำแหน่งว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระของกรรมการที่ตนแทน

มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของกรรมการที่ยังเหลืออยู่

โครงสร้างคณะกรรมการ

- 1) บริษัทฯ จัดให้มีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- 2) คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ (Independent Director) อย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน
- 3) คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ อีกทั้งในคณะกรรมการบริษัทยังมีกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการบริหาร มีประสบการณ์ในธุรกิจและอุตสาหกรรมของบริษัทฯ เป็นอย่างดี

การประชุมคณะกรรมการ

จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการเพื่อติดตามการผลดำเนินงานและให้ความเห็นในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงาน วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ ความเสี่ยง แผนงาน งบประมาณ และด้านอื่นๆ ที่มีผลกระทบ โดยกำหนดให้มีการประชุม ไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี และกำหนดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร (NED Meeting) ไม่น้อยกว่า 1 ครั้งต่อปี อีกทั้งกำหนดให้เลขานุการบริษัทจัดทำแผนประชุมประจำปีล่วงหน้า นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทในเดือนพฤศจิกายนของทุกปี

การกำหนดวาระการประชุม เลขานุการบริษัทนำเสนอร่างวาระการประชุมกับประธานกรรมการ ประธานบริหาร และตัวแทนกรรมการอิสระ พิจารณาเลือกวาระการประชุมคณะกรรมการ เพื่อดูให้แน่ใจว่าเรื่องที่สำคัญได้นำเข้าร่วม ไว้แล้ว และเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เข้าสู่วาระการประชุม เมื่อผ่านการกลั่นกรองวาระการประชุมจากประธานกรรมการ ประธานบริหารและตัวแทนกรรมการอิสระแล้วให้ เลขานุการบริษัทนำเสนอจดหมายเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุมและนำส่ง เอกสารประกอบการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน

ประธานกรรมการจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญ โดยส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจ อย่างรอบคอบ และให้ความสนใจกับประเด็นทุกเรื่องที่น่าสนใจที่ประชุม รวมถึงการบริหารกิจการ อีกทั้งเชิญ คณะกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมร่วมกับกรรมการบริษัทเพื่อให้ข้อมูลสนับสนุนการพิจารณาของกรรมการ

ในการประชุมต้องมีคณะกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการ ให้รองประธาน กรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุม เลือกกรรมการคนใดคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม ทั้งนี้ การวินิจฉัยชี้ขาดให้ถือเสียงข้างมากของที่ประชุม โดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียง ลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมติ คณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของ บริษัทฯ อีกทั้งมีการกำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบให้แก่ฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน
2. กำหนดเป้าหมาย กลยุทธ์ นโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งจัดสรรทรัพยากรสำคัญ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิผล เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน คือสามารถแข่งขันได้และมีผลประโยชน์ที่ดี ประกอบ ธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย สังคม และสิ่งแวดล้อม
3. จัดให้มีการทบทวนกลยุทธ์ วิสัยทัศน์และพันธกิจ รวมถึงค่านิยมหลัก (Core Value) ซึ่งได้คำนึงถึงสภาพแวดล้อม การเปลี่ยนแปลง โดยสนับสนุนให้นำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ที่เหมาะสมกับระบบนิเวศธุรกิจ และคำนึง ถึงความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย อีกทั้งคำนึงถึงความสามารถในการแข่งขันของกิจการ เป็นประจำ ทุกปี
4. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการควบคุม ภายในในกระบวนการบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ

5. พิจารณานุมัติงบการเงินรายไตรมาสและเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติงบการเงินประจำปี และพิจารณานุมัติ งบประมาณในการลงทุนประจำปี รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และความคืบหน้าที่สำคัญในด้านต่างๆ
6. ให้คำปรึกษา/เสนอแนะและวินิจฉัยด้วยดุลยพินิจที่รอบคอบตามเรื่องที่เสนอในวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท
7. พิจารณาแต่งตั้ง/ถอดถอน คณะอนุกรรมการเฉพาะเรื่องตามความเหมาะสม
8. กรรมการที่เป็นอิสระมีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนอย่างอิสระในการพิจารณาตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่นๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น
9. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการและพนักงาน ให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงให้มีการทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี
10. พิจารณานุมัติรายการที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ เช่น รายการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สิน การขยายโครงการลงทุน การกำหนดระดับอำนาจดำเนินการ และการดำเนินการใดๆ ที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ
11. พิจารณานุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามประกาศข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
12. งดซื้อ/ขาย/โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน และในขณะที่บริษัทฯ มีหรือก่อนการเปิดเผยการทำธุรกรรมลับ อาทิ การเพิ่มทุน การควบรวมกิจการ หรือการเจรจาโครงการใหม่ที่มีนัยสำคัญ เป็นต้น
13. รายงานการถือครองทรัพย์สินของตน และสามี/ภรรยา ตลอดจนบุตร/ธิดาที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของตนในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์แบบออนไลน์ต่อ ก.ล.ต. และแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบภายใน 3 วันทำการ หากมีการซื้อ/ขาย/โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ
14. รายงานการมีส่วนได้เสียโดยแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบภายใน 15 วันทำการ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลง
15. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมและการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเป็นประจำทุกปี
16. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีเพื่อให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน
17. ดูแลและกำกับกับการบริหารควบคุมสินทรัพย์ทางปัญญาของบริษัทฯ

7.3 ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

โครงสร้างคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งคณะ ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ซึ่งทั้ง 3 ท่าน มีความรู้และประสบการณ์เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 มีกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ		ตำแหน่ง
1. นางอัญชลี	ชวณิชย์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
2. นางสาวชอุณหจิต	สังข์ใหม่	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
3. นายกิตติชัย	รักตะกนิษฐ	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

หมายเหตุ: นางสาวชอุณหจิต สังข์ใหม่ เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567 แทน รศ. จารุพร ไวยนันท์ ที่ลาออก
นางสาวกิตติธัญญา นฤประชา ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมทั้งอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. สอบทานให้บริษัทฯ มีกระบวนการรับแจ้งเบาะแสการทุจริต ตลอดจนข้อมูลความไม่เหมาะสมของรายงานทางการเงินหรือประเด็นอื่นๆ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อร้องเรียนทั้งหมดจะได้รับการสอบสวนข้อเท็จจริงอย่างเป็นอิสระ และมีการดำเนินการติดตามที่เหมาะสม
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
 - 7.1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - 7.2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมถึงการป้องกันการเกิดโอกาสทุจริต และคอร์รัปชัน

- 7.3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 7.4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- 7.5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 7.6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- 7.7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
- 7.8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
9. คณะกรรมการตรวจสอบสามารถที่จะปรึกษาหารือที่ปรึกษาอิสระได้ตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
10. มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมและการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเป็นประจำทุกปี
11. ข้อกำหนด หรือข้ออ้างถึงปฏิบัติ หรืองดเว้นการปฏิบัติใดที่ไม่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรฉบับนี้ให้ยึดถือตามข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายอื่นๆ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
12. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสถานการณ์แวดล้อมและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน (“CGS”) ประกอบด้วยสมาชิกทั้งสิ้น 5 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังนี้

ชื่อ – สกุล		ตำแหน่ง
1. นางสาวซุณหจิต	สังข์ใหม่	ประธานคณะกรรมการ CGS / กรรมการอิสระ
2. นายเทอดศักดิ์	एमเสมอ	กรรมการ CGS
3. นางสาวอัญชญา	ทองมอญ	กรรมการ CGS
4. นายอมรเทพ	ศรีวิรุฬห์พัฒน์	กรรมการและเลขานุการ CGS
5. นางสาวกิตติธัญญา	นฤประชา	กรรมการ CGS

หมายเหตุ: 1. นางสาวซุณหจิต สังข์ใหม่ เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567 แทน รศ. จารุพร ไวยนันท์ ที่ลาออก
2. นางสาวกิตติธัญญา นฤประชา เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2567 แทน นายบัญชา ศรีวงษ์จันทร์ ที่เสียชีวิต

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

1. เสนอนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่เป็นไปเพื่อการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน มีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงต่อคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณา ทบทวนนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของบริษัทให้สอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง และแนวทางปฏิบัติอื่นๆ ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล ตลอดจนข้อเสนอแนะของสถาบันหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อาทิ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น

3. ทบทวนความเพียงพอ / เหมาะสมของจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) รวมถึงสนับสนุนการสร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรม และประพฤติตนเป็นแบบอย่างในฐานะผู้นำในการกำกับดูแลกิจการ
4. สอบทานผลการดำเนินงานด้านบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และให้ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน หรือบุคคลที่ประธานมอบหมายเป็นผู้รายงานผลการประชุมและรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท
5. ติดตามและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบประเด็นหรือแนวโน้ม ที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทในด้านบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน
6. ให้ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน หรือบุคคลที่ประธานมอบหมาย เป็นผู้สอบทานและให้ความเห็นชอบการเปิดเผยรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนประจำปีของบริษัท
7. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนอาจเชิญกรรมการ ผู้บริหารของบริษัท หรือพนักงานของบริษัท หรือบุคคลภายนอกเข้าร่วมประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้อง
8. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
9. มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมและการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเอง และจัดทำรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ให้คณะกรรมการรับทราบเป็นประจำทุกปี
10. พิจารณาเสนอให้ฝ่ายบริหารแต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อทำหน้าที่สนับสนุน ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่สำคัญในด้านบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ได้ตามความเหมาะสม
11. ภารกิจอื่นใดในด้านบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (“RMC”) ประกอบด้วยสมาชิกทั้งสิ้น 8 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังนี้

ชื่อ – สกุล		ตำแหน่ง
1. นายสุรงค์	บุลกุล	ประธานคณะกรรมการ RMC / กรรมการอิสระ
2. นายชិเก็ค	ยามาตะ	รองประธานคณะกรรมการ RMC
3. นายสุชาติ	คูริตระการ	กรรมการ RMC
4. นายณรงค์ชัย	รัตนเอกกวิน	กรรมการ RMC
5. นายสุรัชย์	ชัยเฉลิมพงษ์	กรรมการ RMC
6. นายบัญชา	ยุทธวารกุล	กรรมการ RMC
7. นางสาวแพรวพรรณ	สองห้อง	กรรมการ RMC
8. นายคณิน	เหล่าจินดา	กรรมการ RMC

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. เสนอและกลั่นกรองความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัทฯ และนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับพันธกิจ กลยุทธ์ ธรรมนูญ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ตลอดจนกลั่นกรองให้มีการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว สอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน
2. ดูแล ควบคุม และติดตามให้บริษัทฯ มีการระบุความเสี่ยง โดยพิจารณาจากปัจจัยทั้งภายนอกและภายในองค์กรที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
3. ดูแล ควบคุม และติดตามให้บริษัทฯ มีการประเมินผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดขึ้นของความเสี่ยงที่ได้ระบุไว้ เพื่อนำไปจัดลำดับความเสี่ยง และมีกระบวนการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่างๆ พร้อมเสนอแนะวิธีป้องกันและวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
4. พิจารณาระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ
5. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยให้สามารถประเมินและติดตามผลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจ
6. รายงานความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ รวมถึงสถานะของความเสี่ยง ตลอดจนแนวทางในการจัดการความเสี่ยง ความคืบหน้าและผลการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบเป็นประจำ
7. ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในการใช้ที่ปรึกษาจากภายนอก เพื่อให้คำแนะนำที่เป็นอิสระเกี่ยวกับกรอบ ขอบเขต และการปฏิบัติงาน ในการบริหารจัดการความเสี่ยง
8. สื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูล ประสานงานเกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในกับหน่วยงานตรวจสอบภายใน
9. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีกิจกรรมในการให้ความรู้ด้านความเสี่ยงต่างๆ และนวัตกรรม แก่พนักงานให้รับทราบอย่างทั่วถึง
10. นำเสนอรายงานความคืบหน้าและผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ และ/หรือ พิจารณาทุกไตรมาส
11. สอบทานและแก้ไขกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์และสภาพแวดล้อม โดยเสนอคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ
12. มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมและการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเป็นประจำทุกปี
13. พิจารณาขอรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญอิสระตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
14. ภารกิจอื่นใดในด้านการบริหารความเสี่ยง ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

บริษัทแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารซึ่งเป็นฝ่ายบริหาร ออกจากคณะกรรมการบริษัทอย่างชัดเจน ดังนี้

คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยสมาชิกทั้งสิ้น 11 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังนี้

ชื่อ – สกุล		ตำแหน่ง
1. นายชិเกกิ	ยามาตะ	ประธานคณะกรรมการบริหาร / ประธานบริหาร
2. นางพิมพ์ใจ	ลือสสรระนุกูล	รองประธานคณะกรรมการบริหาร / ประธานกรรมการบริหาร
3. นายคณิน	เหล่าจินดา	กรรมการบริหาร
4. นายอาคิระ	โทโคโระ	กรรมการบริหาร
5. นางสาววิษชุดา	กุ่มพงษ์ศักดิ์	กรรมการบริหาร
6. นายสุชาติ	คูธิรตระการ	กรรมการบริหาร
7. นายณรงค์ชัย	รัตนเอกกวิน	กรรมการบริหาร
8. นายคาซุอากิ	ยามาตะ	กรรมการบริหาร
9. นายฮีโรยุกิ	ฮิปี	กรรมการบริหาร
10. นางสาวแพรวพรรณ	สองห้อง	กรรมการบริหาร
11. นายทัตสึโอะ	คูโบตะ	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ: 1. นายคณิน เหล่าจินดา เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2566

2. นายทาเคชิ อะราคาว่า ลาออกเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2567

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- ดำเนินกิจการและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทฯ ที่คณะกรรมการกำหนด
- ดำเนินการบริหารงานให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
- รายงานผลงาน ความก้าวหน้าจากการดำเนินงาน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ ในทุกไตรมาส รวมถึงทบทวนผลการดำเนินงานเป็นระยะ เพื่อหาแนวทางแก้ไขอย่างรวดเร็ว ให้บรรลุเป้าหมายธุรกิจ
- ประเมินและกลั่นกรองโครงการลงทุนขนาดใหญ่ และงบประมาณประจำปี ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณา
- ดำเนินกิจการต่างๆ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้เป็นแนวทางปฏิบัติ
- มอบหมายให้คณะผู้บริหารเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย เพื่อให้การกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใสเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และสอดคล้องกับนโยบายการลงทุนและกำกับดูแลบริษัทย่อย

7. งดซื้อ/ขาย/โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน และในขณะที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมลับ อาทิ การเพิ่มทุน การควบรวมกิจการ หรือการเจรจาโครงการใหม่ที่มีนัยสำคัญ เป็นต้น
8. รายงานการถือครองทรัพย์สินของตน และสามี/ภรรยา ตลอดจนบุตร/ธิดาที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของตนในการประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาส รวมถึงแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบภายใน 3 วันทำการ หากมีการซื้อ/ขาย/โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ
9. จัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี
10. จัดการบริหารระบบข้อมูล และสินทรัพย์ทางปัญญาของบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูลสำคัญทางการค้า
11. ไม่เปิดเผยหรือเผยแพร่ข้อมูลทางการค้า และ/หรือสินทรัพย์ทางปัญญาของบริษัทฯ ต่อบุคคลที่ 3 โดยไม่ได้รับความเห็นชอบตามระบบ และ/หรือขัดต่อจรรยาบรรณกรรมการและพนักงานซึ่งส่งผลต่อธุรกิจของบริษัทฯ
12. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกปีเพื่อให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
13. มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมและการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเป็นประจำทุกปี

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีผู้บริหารตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

ชื่อ – สกุล		ตำแหน่งทางการบริหาร
1. นางพิมพ์ใจ	ลี้อิสสระนุกูล	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายชិเกติ	ยามาตะ	ประธานบริหาร
3. นายคณิน	เหล่าจินดา	กรรมการผู้จัดการ
4. นายอาศิระ	โทโคโระ	กรรมการผู้จัดการ
5. นางสาววิษชุดา	กุ่มพงษ์ศักดิ์	กรรมการบริหารฝ่ายบริหารและควบคุม
6. นายสุชาติ	คูธิรตระการ	กรรมการบริหารสายธุรกิจภายนอกภายในรถจักรยานยนต์
7. นายณรงค์ชัย	รัตน์เอกกวิน	กรรมการบริหารสายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม
8. นายทัตสีโอะ	คูโบตะ	กรรมการบริหารสายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม
9. นางสาวแพรวพรรณ	สองห้อง	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหาร

ปีบัญชี 2567 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสังคม สวัสดิการต่างๆ และผลประโยชน์ระยะสั้นอื่นๆ เป็นเงินทั้งสิ้น 71.95 ล้านบาท

คำตอบแทนอื่นๆ เช่น ESOP EJIP

-ไม่มี-

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีจำนวนพนักงานแยกตามสายธุรกิจ ดังนี้

สายธุรกิจ	จำนวนพนักงาน (คน)
บริหารและควบคุม	116
ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์	513
ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม	455
บริษัท ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด	113
บริษัท คินโนะ โฮชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด	20
รวม	1,217

หมายเหตุ: ในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

ปีบัญชี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในรูปแบบเงินเดือน โบนัส เงินสหทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสังคม และสวัสดิการต่างๆ เช่น ค่ารักษาพยาบาล เป็นเงินทั้งสิ้น 772.13 ล้านบาท

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นางสาวกิตติธัญญา นฤประชา ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1 มีหน้าที่ในการให้คำปรึกษาและสอบทานการจัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญตามกฎหมายของบริษัทและกรรมการ ให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 – 89/17 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน (CFO) และผู้มีหน้าที่ควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทมอบหมายให้นางสาวแพรวพรรณ สองห้อง ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน (CFO) และมอบหมายให้นางสาวพิมพ์ อรุณสันติโรจน์ มีหน้าที่ควบคุมดูแลการทำบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชีและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยมีคุณสมบัติปรากฏในเอกสารแนบ 1

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีมติเห็นชอบการแต่งตั้งบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2567 ซึ่งบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด ได้มอบหมายให้นางสาวมนพัทธ์ ภูมิตนจรินทร์ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตามที่ได้รับมอบหมาย ขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด และนางสาวมนพัทธ์ ภูมิตนจรินทร์ แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน โดยมีคุณสมบัติปรากฏในเอกสารแนบ 3

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ มอบหมายให้นางสาวกิตติธัญญา นฤประชา และนายอมรเทพ ศรีวรพิตพัฒน เป็นนักลงทุนสัมพันธ์ ในกรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อได้ที่ โทร: (66) 2-996-0890 หรือ อีเมล: ir@ircrthailand.com

ผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งและกำหนดค่าสอบบัญชี

โดยพิจารณาว่าบริษัทผู้สอบบัญชีและผู้สอบบัญชีที่ได้รับการคัดเลือกต้องมีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียใดๆ กับบริษัทฯ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว และได้จัดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีเพื่อให้สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หากผู้สอบบัญชีรายเดิมปฏิบัติหน้าที่สอบทานหรือตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ มาแล้ว 7 รอบบัญชีติดต่อกัน

งบการเงินสำหรับปีบัญชี 2567 ของบริษัทฯ ถูกตรวจสอบและแสดงความเห็นโดยนางสาวศนิชา อัครกิตติลาภ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8470 และของบริษัทย่อยถูกตรวจสอบและแสดงความเห็นโดยนางสาวยุวรัตน์ มโนมัยวิศิษฐ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9804 สังกัดบริษัท บริษัท ไพร่ชัวเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเเอส จำกัด (PwC) โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีสำหรับปี 2567 ดังนี้

รายการ	จำนวน (บาท)
ค่าสอบบัญชี บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	1,441,000
ค่าสอบบัญชี บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด	260,000
ค่าสอบบัญชี บริษัท คินโนะ โฮชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด	260,000
ค่าสอบบัญชีกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (66,000 บาท/ฉบับ)	-
ค่าสังเกตการณ์ทำลายสินค้า (15,000 บาท/คน)	30,000
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ (เช่น ค่าเดินทาง ค่าเอกสาร เป็นต้น)	228,154
รวม	2,219,154

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คุณสมบัติกรรมการอิสระ:

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท* ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท* เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่ได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท* ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท* และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท* สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท* และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
10. มีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก

*รวมถึงบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

คุณสมบัติกรรมการ

1. เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
2. มีความรู้ ความสามารถและความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อกิจการบริษัทฯ
3. มีความตั้งใจและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
4. ไม่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารร่วมในบริษัท และ/หรือองค์กรที่เกี่ยวข้อง อันเป็นธุรกิจที่เป็นคู่แข่งกับบริษัทฯ
5. มีตำแหน่งหน้าที่ในการเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 บริษัท และบริษัทในเครือของบริษัทจดทะเบียนใดๆ ไม่เกิน 6 บริษัท

เกณฑ์และกระบวนการสรรหาคณะกรรมการ

1. พิจารณาความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีองค์ประกอบตามที่กำหนด โดยจัดทำเป็น Board Skills Matrix ซึ่งช่วยทำให้การสรรหากรรมการมีความสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท
2. พิจารณาการอุทิศเวลาของกรรมการ โดยหากเป็นกรรมการเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ อาจพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานในช่วงที่ดำรงตำแหน่ง รวมถึงควรพิจารณาถึงจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัท ซึ่งไม่ควรเกิน 5 บริษัทจดทะเบียน เพื่อให้มั่นใจว่าประสิทธิภาพการทำงานจะไม่ลดลง
3. พิจารณาวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ โดยหากเป็นกรรมการอิสระเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ ควรมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องนับจากวันที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรกไม่เกิน 9 ปี

สิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อกรรมการสำหรับการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น อย่างสม่ำเสมอ โดยวิธีการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง สำหรับปี 2567 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งแต่วันที่ 1-31 ตุลาคม 2566 อย่างไม่จำกัด ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อกรรมการแต่อย่างใด

เกณฑ์และกระบวนการในการประเมินผลของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และประธานบริหาร (CEO)

1. คณะกรรมการบริษัทกำหนดหน้าที่ในการประเมินความรู้ ทักษะ และประสบการณ์เฉพาะด้านของกรรมการ (Board Skills Matrix) ที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเอง (Board Self-Assessment) ทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล ครอบคลุมไปถึงคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด และประธานบริหาร (CEO) เป็นประจำทุกปี
2. คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานบริหาร (CEO) มีวาระการพิจารณาแบบฟอร์มประเมินตนเองทั้งรายคณะและรายบุคคล และแบบประเมินความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านเป็นประจำทุกปี โดยปรับใช้เกณฑ์การประเมินและหัวข้อตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกรณีคณะกรรมการตรวจสอบปรับใช้เกณฑ์การประเมินและหัวข้อตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานบริหาร (CEO) ทำการประเมินการปฏิบัติงานในหน้าที่ดังกล่าวของตน และเมื่อเลขานุการสรุปและรายงานผลการประเมินแล้ว คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานบริหาร (CEO) พิจารณาทบทวนและประมวลข้อคิดเห็นในประเด็นการปฏิบัติหน้าที่ในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อสามารถนำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานอย่างต่อเนื่อง

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานบริหาร (CEO) ครอบคลุมหัวข้อการประเมิน ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย



การประเมินความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน (Board Skills Matrix)	หัวข้อประเมินรายคณะ (Self-Assessment as a Whole)	หัวข้อประเมินรายบุคคล (Self-Assessment as an Individual)
<ol style="list-style-type: none"> 1. ด้านการบริหารธุรกิจ 2. ด้านอุตสาหกรรม 3. ความรู้เฉพาะด้านธุรกิจ 4. ด้านธุรกิจระหว่างประเทศ 5. ด้านการบริหารเชิงกลยุทธ์ 6. ด้านกฎหมาย 7. ด้านบัญชี 8. ด้านการเงิน 9. ด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีสารสนเทศ 10. ด้านเศรษฐศาสตร์ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3. การประชุมคณะกรรมการ 4. การทำหน้าที่ของกรรมการ 5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ 6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร 	<ol style="list-style-type: none"> 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2. การประชุมของคณะกรรมการ 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- ประธานบริหาร (CEO)



ความเป็นผู้นำ



การกำหนดกลยุทธ์



การปฏิบัติตามกลยุทธ์



การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน



ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ



ความสัมพันธ์กับภายนอก



การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร



การสืบทอดตำแหน่ง



ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ



คุณลักษณะส่วนตัว

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และ CEO

• คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

	รายคณะ	รายบุคคล	ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน
1. คณะกรรมการบริษัท	3.92	3.97	3.78
2. คณะกรรมการบริหาร	3.85	3.91	
3. คณะกรรมการตรวจสอบ	3.96	3.92	
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	3.93	3.97	
5. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	3.97	3.92	

• ประธานบริหาร CEO

1	ความเป็นผู้นำ	★★★★★ 4.00
2	การกำหนดกลยุทธ์	★★★★★ 4.00
3	การปฏิบัติตามกลยุทธ์	★★★★★ 4.00
4	การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน	★★★★☆ 3.83
5	ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ	★★★★★ 4.00
6	ความสัมพันธ์กับภายนอก	★★★★★ 4.00
7	การบริหารและความสัมพันธ์กับบุคลากร	★★★★★ 4.00
8	การสืบทอดตำแหน่ง	★★★★★ 4.00
9	ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ	★★★★☆ 3.50
10	คุณลักษณะส่วนตัว	★★★★★ 4.00

หมายเหตุ: คะแนนเต็ม 4 คะแนน ตามเกณฑ์การให้คะแนน ดังนี้

- | | |
|--|---|
| 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น | 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี |
| 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย | 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดีเยี่ยม |
| 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร | |

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหารและเลขานุการบริษัท มีการฝึกอบรมพัฒนาความรู้ในด้านต่างๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติหน้าที่ที่สม่ำเสมอและต่อเนื่อง ทั้งในด้านหลักสูตรและกิจกรรมสัมมนาต่างๆ เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association)

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร เพื่อแจ้งหลักสูตรการอบรม อีกทั้งในกรณีกรรมการเข้าใหม่ เลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดส่งคู่มือบริษัทจดทะเบียน คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ข้อบังคับบริษัท กฎหมายมหาชน พ.ร.บ.

หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Policy) และ จรรยาบรรณ (Code of Conduct)

โดยกรรมการใหม่จะได้รับการแนะนำภาพรวมขององค์กร การดำเนินงานของกลุ่มตลาดหลักทรัพย์ แผนกลยุทธ์ แผนงานประจำ ข้อกำหนด ระเบียบ ตลอดจนจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ โดยมีผู้บริหารระดับสูง และเลขานุการคณะกรรมการนำเสนอข้อมูลดังกล่าวก่อนการเข้าประชุมครั้งแรกของกรรมการใหม่ ทั้งนี้ บริษัทฯ ดูแล ให้มีการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

โดยในปี 2567 กรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท ได้รับการอบรมในหลักสูตรเพื่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือเลขานุการบริษัท (แล้วแต่กรณี) จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยมีรายละเอียดสรุปได้ ดังนี้

<p>นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกุล ตำแหน่ง: ประธานกรรมการ</p>	<p>หลักสูตรการเข้าอบรมในปีบัญชี 2567</p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร ผู้บริหารกระบวนกรายุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 28 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
<p>นางอัญชลี ชวนิชย์ ตำแหน่ง: กรรมการอิสระ / ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ</p>	<p>หลักสูตรการเข้าอบรมในปีบัญชี 2567</p> <ul style="list-style-type: none"> สัมมนาภาวะผู้นำทางการเมือง และการค้าในโลกยุคใหม่ รุ่นที่ 1 โดย สมาคมสมาชิกรัฐสภาไทย
<p>นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์ ตำแหน่ง: กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ</p>	<p>หลักสูตรการเข้าอบรมในปีบัญชี 2567</p> <ul style="list-style-type: none"> โครงการฝึกอบรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567
<p>นายสุรงค์ บูลกุล ตำแหน่ง: กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง</p>	<p>หลักสูตรการเข้าอบรมในปีบัญชี 2567</p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร VAIP: Visionary Artificial Intelligence Partnership โดย มหาวิทยาลัยศรีปทุม หลักสูตร Generative AI Mastery for Executives Workshop โดย มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
<p>นายคณิน เหล่าจินดา ตำแหน่ง: กรรมการผู้จัดการ</p>	<p>หลักสูตรการเข้าอบรมในปีบัญชี 2567</p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย) ในพระราชูปถัมภ์ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี

นางสาวแพรวพรรณ
สองห้อง

ตำแหน่ง:

ผู้บริหารสูงสุดสายงาน
บัญชีและการเงิน / กรรมการ
บริหาร / กรรมการบริหาร
ความเสี่ยง / ผู้จัดการ
ฝ่ายการเงิน

หลักสูตรการเข้าอบรมในปีบัญชี 2567

- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 6/2024 หัวข้อ “Cybersecurity & Risk Management for CFOs” โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 3/2024 หัวข้อ “Tax Governance” โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 2/2024 หัวข้อ “Economic Update for CFO” โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 1/2024 หัวข้อ “แนวทางการยกระดับคุณภาพรายงานทางการเงินของบริษัทจดทะเบียน” โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Strategic Management Accounting รุ่นที่ 1/67 โดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- พัฒนาการของระบบบัญชีในยุค Digital ที่น่าจับตามอง รุ่นที่ 1/67 โดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- KPMG Business Leader’s Summit 2024: Ignite Your Business with Innovation โดย KPMG
- Internal Control: Changes in the Digital Age Innovation โดย ฟ็อกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
- The Implications of Generative AI for CFOs โดย สมาคมผู้ใช้ดิจิทัลไทย (DUGA)
- TFAC’s Accounting Professions Summit 2024 โดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

นางสาวพิมพ์ อรุณสันติโรจน์

ตำแหน่ง:

ผู้จัดการแผนกการเงิน /
ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

หลักสูตรการเข้าอบรมในปีบัญชี 2567

- หลักสูตร Fast Mini MBA for New Manager in the Age of VUCA รุ่นที่ 6 โดย ศูนย์เชี่ยวชาญการตลาดแห่งภูมิภาคเอเชีย (AMEC) คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 1/2024 หัวข้อ “แนวทางการยกระดับคุณภาพรายงานทางการเงินของบริษัทจดทะเบียน” โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 2/2024 หัวข้อ “Economic Update for CFO” โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 3/2024 หัวข้อ “Tax Governance” โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- 2024 Annual CFO Summit: The Finance Function of Tomorrow โดย บริษัท พีดีโอ ออดิท จำกัด
- CFO Forum 2024 “Shaping the Future of Finance” โดย บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

นางสาวกิตติรัญญา นฤประชา

ตำแหน่ง:

เลขานุการบริษัท / หัวหน้า
ส่วนแผนกตลาดหลักทรัพย์
และผู้ช่วยผู้บริหาร

หลักสูตรการเข้าอบรมในปีบัญชี 2567

- Q&A ข้อเสนอแนะการจัดทำ 56-1 One Report โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- บทบาทและหน้าที่ของ AC IA และ CFO เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการ โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Three-Lines of Defense Model & GRC โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- บทบาทและหน้าที่ของเลขานุการบริษัท โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- IR Sharing 1/2024 หัวข้อ “IR Communications Practices” โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- AGM Notice / Board Resolution โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Insight in SET: รู้รอบเพื่อการเติบโตและยั่งยืนในตลาดทุน ครั้งที่ 3/2567 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- IT VISION 2024: Sustainable Tech โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- เสริมสร้างความตระหนักและความรู้เกี่ยวกับความหลากหลายทางชีวภาพ โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- Risk Management หัวข้อ “สร้างมูลค่าองค์กรด้วยการบริหารความเสี่ยง (Corporate Value Enhancement via Risk Management)” โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2567 คณะกรรมการบริษัทเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทตามตำแหน่ง ประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายปีและค่าเบี้ยประชุม 10,000 บาท / ท่าน / ครั้งการประชุม และไม่มีค่าตอบแทนรูปแบบอื่น โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	450,000 บาท / ท่าน / ปี
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	200,000 บาท / ท่าน / ปี
ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	200,000 บาท / ท่าน / ปี
กรรมการอิสระ	500,000 บาท / ท่าน / ปี
กรรมการ	300,000 บาท / ท่าน / ปี

หมายเหตุ: 1. ไม่มีค่าตอบแทนตำแหน่งกรรมการบริหาร ที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริษัท
2. กรรมการบริษัทไม่ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทย่อย เนื่องจากไม่ได้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย

ความเห็นคณะกรรมการบริษัท การกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการจะผ่านการพิจารณาอย่างรอบคอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยค่าตอบแทนดังกล่าวสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคณะ และอยู่ในระดับที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยึดหลักการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมและโปร่งใส โดยเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรม ระดับรายได้ และขนาดของบริษัทฯ ที่อยู่ในระดับเดียวกัน เพื่อรักษาผลประโยชน์ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม ตลอดจนรักษาและจูงใจกรรมการที่มีคุณภาพในการบริหารงานแก่บริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่

ค่าตอบแทนอื่นๆ ของกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

- ไม่มี -

ตารางแสดงค่าตอบแทนและจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการประชุมในรอบปีบัญชี 2567							ค่าตอบแทน (บาท)
		AGM	BOD	AC	EXCOM	CGS	RMC		
1. นางพิมพ์ใจ ลี้อิสระนุกูล	ประธานกรรมการ	1/1	5/5	-	5/5	-	-	360,000	
2. นายชิตเกติ ยามาตะ	ประธานบริหาร / รองประธาน คณะกรรมการ RMC	1/1	5/5	-	5/5	-	4/4	400,000	
3. นางอัญชลี ชวนิชย์	ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	1/1	7/7	4/4	-	-	-	1,070,000	
4. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	1/1	7/7	4/4	-	-	-	620,000	
5. รศ.จรรุพร ไวยนันท์	ประธานคณะกรรมการ CGS / กรรมการ ตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	1/1	6/6	3/3	-	3/3	-	564,153	
6. นางสาวชุนหจิต สังข์ใหม่	ประธานคณะกรรมการ CGS / กรรมการ ตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	-	1/1	1/1	-	1/1	-	295,847	
7. นายสุรงค์ บุลกุล	ประธานคณะกรรมการ RMC / กรรมการอิสระ	1/1	7/7	-	-	-	4/4	820,000	
8. นายโชคิชิ อีโนเว	กรรมการ	0/1	0/7	-	-	-	-	300,000	
9. นายทง ลี้อิสระนุกูล	กรรมการ	1/1	7/7	-	-	-	-	380,000	
10. นายอภิชาติ ลี้อิสระนุกูล	กรรมการ	1/1	7/7	-	-	-	-	380,000	
11. นางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ	กรรมการ	1/1	7/7	-	-	-	-	380,000	
12. นายเคนจิโร มิว่า	กรรมการ	-	5/5	-	-	-	-	251,639	
13. นายฮิเดโอะ โอยะ	กรรมการ	1/1	7/7	-	-	-	-	380,000	
รวม (บาท)								6,201,639	

- หมายเหตุ:**
1. AGM คือ ประชุมผู้ถือหุ้น / BOD คือ ประชุมคณะกรรมการบริษัท / AC คือ ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ / EXCOM คือ ประชุมคณะกรรมการบริหาร / CGS คือ ประชุมคณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน / RMC คือ ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
 2. ค่าตอบแทนคำนวณจากที่จ่ายเฉพาะในฐานะกรรมการ
 3. การประชุม BOD ทุกครั้งเป็นการประชุมแบบไฮบริด และประกอบด้วยการประชุมโดยไม่มีฝ่ายบริหาร 2 ครั้ง
 4. นางสาวชุนหจิต สังข์ใหม่ เข้าดำรงตำแหน่งวันที่ 15 พฤษภาคม 2567 แทน รศ. จรรุพร ไวยนันท์ ที่ลาออก

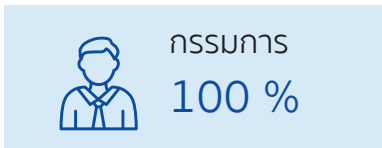
8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

(รายละเอียดปรากฏในข้อ 6.1.1)

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีแก่ผู้มีส่วนได้เสียผ่านการเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัทฯ รวมทั้งมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี สื่อสาร และติดตามให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ รวมถึงพนักงานในกลุ่มบริษัทฯ ยึดถือและปฏิบัติตามเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาไม่มีการกระทำผิดเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณขององค์กร

ร้อยละของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ได้รับการสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี



โดยบริษัทฯ มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก 4 ประเด็น ดังนี้

1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยรวบรวมอยู่ในหัวข้อจรรยาบรรณกรรมการและพนักงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะพิจารณาแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ยึดหลักความซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายในกรอบจรรยาบรรณที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพื่อผลประโยชน์โดยรวมเป็นสำคัญ และกำหนดให้พนักงานและผู้บริหารทุกท่านจัดทำรายงานความขัดแย้งผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี โดยในปีที่ไม่พบประเด็นที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อป้องกันการนำข้อมูลไปใช้เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง งดซื้อ/ขาย/โอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนการเปิดเผยงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และภายหลังจากงบการเงินเปิดเผยแล้ว 24 ชั่วโมง และละเว้นจากการ ซื้อ/ขาย/โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในขณะที่มีกรณีที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลลับและข้อมูลที่ยังมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ เช่น การเพิ่ม-ลดทุน การควบรวมกิจการ การร่วมลงทุน เป็นต้น เป็นเวลาอย่างน้อย 24 ชั่วโมง โดยกรรมการผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ เว้นแต่กรณีที่มีมูลค่าของแต่ละรายการน้อยกว่า 3 ล้านบาท สามารถรายงานภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่ทำการแล้วมีมูลค่าสะสมถึง 3 ล้านบาท หรือเมื่อครบ 6 เดือนนับแต่วันที่ทำการแรกแล้วแต่กรณีใดถึงก่อน และแจ้งให้เลขานุการบริษัทรับทราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไปและเป็นรายได้ไตรมาส

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาไม่พบว่ากรรมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทฯ กำหนดให้งดการซื้อขาย มีการปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้อย่างถูกต้องครบถ้วน

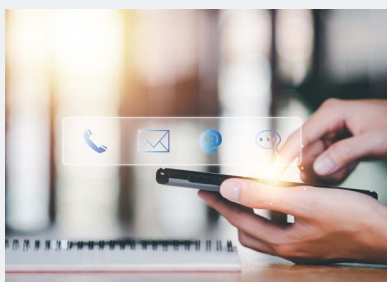
3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและกระบวนการเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตาม โดยคณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ กระทำการอันใดที่เป็นการเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งกระทำด้วยตนเองและผ่านบุคคลที่เกี่ยวข้อง (ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก) เพื่อประโยชน์ของธุรกิจ และการแลกเปลี่ยนกับงานหรือการสั่งซื้อของของบริษัทฯ ภายใต้อำนาจหน้าที่ของตน มีความผิดร้ายแรงที่มีโทษถึงถูกเลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย (ตามที่ระบุไว้ในคู่มือพนักงาน) โดยบริษัทฯ มีมาตรการให้พนักงานในฝ่ายสนับสนุนและฝ่ายดำเนินงาน อาทิ แผนกจัดซื้อ แผนกการตลาด และแผนกบุคคล จัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการติดตามและทบทวนมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดของนโยบายและการดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ในปี 2567 บริษัทฯ มีการสื่อสารนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อสร้างความตระหนัก ความเข้าใจ และปลูกฝังจิตสำนึกให้ละเว้นการกระทำผิดจรรยาบรรณทุกรูปแบบ ผ่านระบบอินทราเน็ตของบริษัทฯ โดยมีพนักงานเข้าศึกษา ลงนามรับทราบ และถือปฏิบัติ คิดเป็นร้อยละ 100 ทั้งนี้ ไม่พบกรณีการทำผิดเกี่ยวกับทุจริตคอร์รัปชัน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมา

4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยได้ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง เป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม และให้ความสำคัญในเรื่องความโปร่งใส ตรวจสอบได้ จึงจัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบของ บริษัทฯ จรรยาบรรณธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการและพนักงาน ตลอดจนรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้องหรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง ทั้งนี้ ผู้ร้องเรียนต้องแจ้งข้อมูลที่เป็นความจริง ไม่กล่าวหาผู้อื่นโดยไม่มีหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอ โดยมีการรายงานการแจ้งเบาะแสเรื่องร้องเรียนให้กับคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบทุกไตรมาส ซึ่งรอบปีบัญชี 2567 ไม่พบการแจ้งเบาะแสเรื่องร้องเรียนจากช่องทางการรายงานทั้ง 4 ช่องทางต่อไปนี้



1



การยื่นข้อร้องเรียน
ด้วยตนเอง ต่อประธาน
กรรมการ

2



ทางไปรษณีย์ถึงประธานกรรมการ

หรือเลขานุการบริษัท ตามที่อยู่

258 ซอยรังสิตนครนายก 49

ต.ประชาธิปัตย์ อ.ธัญบุรี จ.ปทุมธานี 12130

3



ทาง Email:

listen@ircthailand.com

4



ทาง Website:

www.ircthailand.com/th/investor/corporate/whistleblowing

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2567

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์ ความรู้ความสามารถ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ในรอบปีบัญชี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยกรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งประชุม
นางอัญชลี ชวนิชย์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	4/4
รศ.จากรุพร ไวยนันท์	กรรมการตรวจสอบ	3/3
นางสาวชอุณหจิต สังข์ใหม่	กรรมการตรวจสอบ	1/1
นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์	กรรมการตรวจสอบ	4/4

หมายเหตุ: นางสาวชอุณหจิต สังข์ใหม่ เข้าดำรงตำแหน่งวันที่ 15 พฤษภาคม 2567 แทน รศ. จากรุพร ไวยนันท์ ที่ลาออก

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงได้แสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะอย่างอิสระ โดยมีสาระสำคัญในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และการให้ความเห็นในเรื่องต่างๆ ในปี 2567 ดังต่อไปนี้

การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความถูกต้องและความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีไม่พบประเด็นปัญหา หรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องเหล่านี้ อีกทั้งได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาขอบเขต แนวทาง และแผนการสอบบัญชีประจำปี รวมถึงเพื่อสอบถามเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของการปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ มาตรฐานบัญชี ความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูล ประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในที่จำเป็นในการจัดทำงบการเงิน และความเหมาะสมในการบันทึกบัญชี อีกทั้งได้มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหาร 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ตรวจสอบบัญชีมีความอิสระในการรายงานปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติหน้าที่ หรือรายงานเหตุการณ์หรือความผิดปกติที่พบเห็นแก่คณะกรรมการตรวจสอบ

การประเมินและสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนสอบทานแผนและผลการตรวจสอบภายในประจำปี ทั้งจากรายงานการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีภายนอกและรายงานจากผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้การตรวจสอบสอดคล้องกับประเภทและระดับความเสี่ยงของบริษัท (Risk Based Audit Plan) รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการตรวจสอบภายในที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท เพื่อลดโอกาสเสี่ยงทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

คณะกรรมการตรวจสอบให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์เกี่ยวเนื่องกับรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และระบบควบคุมภายในที่พิจารณาเรื่องการค้าเงินงาน การทุจริต และความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน โดยบริษัทฯ ได้นำข้อแนะนำของคณะกรรมการตรวจสอบ ของผู้สอบบัญชี และของผู้ตรวจสอบภายในมาดำเนินการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการทำงานมีการควบคุมภายในที่ดีอย่างต่อเนื่อง

การสอบทานการกำรารายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนนโยบายรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และสอบทานความสมเหตุสมผล และประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ในการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย และเพื่อให้ฝ่ายจัดการสามารถดำเนินการได้อย่างเป็นธรรม ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ และอยู่ภายใต้หลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว

การสอบทานกระบวนการรับแจ้งเบาะแสการทุจริต ตลอดจนข้อมูลความไม่เหมาะสมของรายงานทางการเงินหรือประเด็นอื่นๆ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกระบวนการรับแจ้งเบาะแสการทุจริต ตลอดจนการรับแจ้งข้อมูลความไม่เหมาะสมของรายงานทางการเงินหรือประเด็นอื่นๆ ประจำปีไตรมาส ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบไม่ได้รับ รายงานข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตหรือข้อมูลความไม่เหมาะสมของรายงานทางการเงินหรือประเด็นอื่นๆ แต่อย่างใด

การดูแลด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบและนโยบาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และไม่พบการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ บริษัทฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและนโยบายที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ของบริษัทฯ ประจำปีไตรมาส เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมในการดำเนินงานต่อความ เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง

การพิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระ ความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ คุณภาพงาน และคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ตลอดจนความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี โดยเห็นชอบให้ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2567 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผู้สอบบัญชี ที่ลงลายมือชื่อในรายงานการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ มีคุณสมบัติตามข้อกำหนด และได้รับความ เห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ไม่มีผู้สอบบัญชีหรือผู้สอบทาน การควบคุมคุณภาพงานท่านใดดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อเนื่องกันเกิน 7 ปี

การประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมและของตนเอง ตลอดจนการสอบทานกฎบัตรให้สอดคล้อง กับหน้าที่ความรับผิดชอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาประเมินตนเองทั้งรายคณะและรายบุคคล โดยสอบทานหน้าที่ในบริบทของบริษัทฯ ตามคู่มือคณะกรรมการตรวจสอบที่จัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จากผลการประเมินประจำปี 2567 พบว่าคณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบประจำปีและนำเสนอให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ โดยพิจารณาเทียบเคียงขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบกับคู่มือคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงของกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการเปิดเผยสารสนเทศในการเปลี่ยนแปลงในหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างครบถ้วน

สรุปความเห็นโดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำเนินงานในด้านต่างๆ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องเป็นอย่างดี

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชี ในเรื่องของรายการเกี่ยวโยง พบว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ มีการเปิดเผยสารสนเทศอย่างเพียงพอ ครบถ้วน เชื่อถือได้ ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล รวมทั้งได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องโดยไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

นางอัญชลี ชวนิชย์
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในปี 2567

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท อินเว รัปเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสถานะเศรษฐกิจ อุตสาหกรรม และสถานการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศ ผ่านทางการกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยง 8 ท่าน อันได้แก่ นายสุรงค์ บูลกุล เป็นประธานฯ นายชិเกกิ ยามาตะ เป็นรองประธานฯ นายณรงค์ชัย รัตนเอกกวิน นายสุชาติ คูณิระการ นายบัญชา ยุทธวารกุล นายสุชัย ชัยเฉลิมพงษ์ นางสาวแพรวพรรณ สองห้อง และนายคณิน เหล่าจินดา เป็นกรรมการ ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้พันธกิจและบทบาทหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสนับสนุนการขับเคลื่อนองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งประชุม
นายสุรงค์ บูลกุล	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
นายชิเกกิ ยามาตะ	รองประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
นายณรงค์ชัย รัตนเอกกวิน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
นายสุชาติ คูณิระการ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
นายบัญชา ยุทธวารกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
นายสุชัย ชัยเฉลิมพงษ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
นางสาวแพรวพรรณ สองห้อง	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
นายคณิน เหล่าจินดา	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4

ในรอบปีบัญชี 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามแผนงานที่ได้กำหนด โดยกรรมการแต่ละท่านที่เข้าร่วมประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ที่สามารถสรุปได้ ดังนี้

1. กลั่นกรองและทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน
2. กำกับดูแลและพิจารณาการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย การระบุ วิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยง โดยพิจารณาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก รวมทั้งความเสี่ยงด้านความยั่งยืน “ESG” หรือสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ที่บริษัทฯ ตั้งไว้ รวมถึงกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง ติดตามผลการบริหารความเสี่ยง เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และบรรลุตามวัตถุประสงค์เป้าหมายขององค์กร
3. ให้ข้อเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงบริษัทฯ ต่อคณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำไปดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4. สอบทานให้มีการทบทวนบทบาทและหน้าที่ของคณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เกิดการรายงานความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ
5. จัดทำแผนการบริหารความต่อเนื่องของธุรกิจ (Business Continuity Plan) ที่ครอบคลุมในกรณีเกิดสถานการณ์ฉุกเฉิน เช่น การระบาดของโรคภัย การเกิดภัยธรรมชาติ หรือปัญหาด้านไซเบอร์ เพื่อให้สามารถรักษาความต่อเนื่องของการดำเนินธุรกิจและฟื้นฟูการดำเนินงานสู่ภาวะปกติได้อย่างรวดเร็ว
6. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สอดคล้องตาม CG Code ปี 2560 และกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนเหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานธุรกิจในปัจจุบัน
7. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีกิจกรรมและการให้ความรู้ด้านความเสี่ยงต่างๆ และนวัตกรรมแก่พนักงานของบริษัทฯ อย่างทั่วถึง
8. ให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมและการปรับใช้เทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต รวมถึงสนับสนุนการขยายตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตอบสนองต่อความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เพื่อให้การพัฒนานวัตกรรมสอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภคในแต่ละภูมิภาค
9. พัฒนาระบบการจัดการเพื่อประเมินผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่มีต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานภาครัฐตามมาตรฐานสากล เพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม
10. รายงานความคืบหน้าและผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาสเพื่อรับทราบการบริหารความเสี่ยงและโอกาสที่สำคัญขององค์กร

ทำนนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะทำงานทุกคน ได้มุ่งมั่นทำงานอย่างรอบคอบ ครอบคลุม และเต็มกำลังความสามารถ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่านมั่นใจว่า บริษัทฯ ได้มีการกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงประเภทต่างๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อให้การขับเคลื่อนองค์กรบรรลุตามวัตถุประสงค์อย่างยั่งยืน

นายสุรงค์ บูลกุล
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืนในปี 2567

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืนเพื่อเป็นองค์กรที่มีความสามารถทางการแข่งขันทางธุรกิจอย่างโปร่งใส มีคุณธรรม บริหารงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและไม่ยอมรับต่อการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืนประกอบด้วยกรรมการอิสระ ได้แก่ นางสาวซุณหจิต สังข์ใหม่ ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการฯ และผู้เชี่ยวชาญจากสายงานต่างๆ ได้แก่ นายเทอดศักดิ์ เอ็มเสม นางสาวอัญชญา ทองมอญ นางสาวกิตติธัญญา นฤประชา และนายอมรเทพ ศรีวรพิพัฒน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการเพื่อปฏิบัติหน้าที่ในด้านบริษัทและความยั่งยืนตามที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code 2017) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อเสนอแนะของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อันนำไปสู่ความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ และการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในกลุ่มต่างๆ

โดยในรอบปีบัญชี 2567 คณะกรรมการฯ มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามแผนงานที่ได้กำหนด โดยกรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมสามารถสรุปได้ ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งประชุม
รศ. จารุพร ไวยนันท์	ประธานคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืน	2/2
นางสาวซุณหจิต สังข์ใหม่	ประธานคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืน	2/2
นายบัญญัติ ศรีวงษ์จันทร์	กรรมการบริษัทและความยั่งยืน	2/2
นายเทอดศักดิ์ เอ็มเสม	กรรมการบริษัทและความยั่งยืน	4/4
นางสาวอัญชญา ทองมอญ	กรรมการบริษัทและความยั่งยืน	4/4
นางสาวกิตติธัญญา นฤประชา	กรรมการบริษัทและความยั่งยืน	2/2
นายอมรเทพ ศรีวรพิพัฒน์	กรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการบริษัท และความยั่งยืน	4/4

หมายเหตุ: นางสาวซุณหจิต สังข์ใหม่ เข้าดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืนวันที่ 15 พฤษภาคม 2567 แทน รศ. จารุพร ไวยนันท์ ที่ลาออก

นางสาวกิตติธัญญา นฤประชา เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและความยั่งยืนวันที่ 14 สิงหาคม 2567 แทนนายบัญญัติ ศรีวงษ์จันทร์ ที่เสียชีวิต

ปี 2567 คณะกรรมการกำกับบริษัทภิบาลและความยั่งยืน ประเมินผลการดำเนินงาน โดยสรุปสาระสำคัญ ดังนี้

ด้านสิ่งแวดล้อม

- บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อเป้าหมายในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า รวมถึงการเกิดของเสียและมลพิษกระทบต่อคุณภาพชีวิตของผู้มีส่วนได้เสียให้น้อยที่สุดและเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001 และส่งเสริมการมีวัฒนธรรมสีเขียวร่วมกันของคนในองค์กร เพื่อให้เกิดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุดและส่งมอบโลกสีเขียวแก่คนรุ่นต่อไป
- ดำเนินการจัดกิจกรรมภายในบริษัทฯ “IRC” เช่น กิจกรรมวันความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และอนุรักษ์พลังงาน ประจำปี 2567 กิจกรรม IRC รักซ์โลก (วันสิ่งแวดล้อม) เป็นต้น รวมถึงกิจกรรม เพื่อการพัฒนาความรู้ และสมรรถนะการทำงานของพนักงาน เพื่อสร้างจิตสำนึกและให้เล็งเห็นความสำคัญในการร่วมมือร่วมใจในการขับเคลื่อนเพื่อก่อให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กรต่อไป
- บริษัทฯ มุ่งมั่นส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาดอย่างยั่งยืน เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHGs) ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและส่งผลกระทบต่อชั้นบรรยากาศ โดยบริษัทฯ ได้จัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO) และวางแผนเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิให้เป็นศูนย์ ในปี 2567 บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการต่างๆ เช่น การติดตั้ง Solar Rooftop และการร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) โครงการคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ ร่วมกับมหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 4 (Green Industry 4) ประจำปี 2567 เพื่อเป็นการยืนยันถึงการดำเนินงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงให้การสนับสนุนและส่งเสริมแก่สหกรณ์กองทุนสวนยางคลองปางอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นสวนยางยั่งยืนตามมาตรฐาน PEFC ซึ่งเป็นการส่งเสริมการเพิ่มมูลค่าอย่างพาราและเพิ่มโอกาสทางการตลาดในระดับสากล รวมถึงมีการผลักดันให้มีการปฏิบัติอย่างสอดคล้องตามเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDGs) ทั้ง 17 ข้อ ของสหประชาชาติ
- บริษัทฯ มีการจัดทำและประกาศนโยบายสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งดำเนินการทบทวนวัตถุประสงค์และเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรักษาและพัฒนาสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นปรับปรุงการดำเนินงานให้สอดคล้องกับมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องเพื่อความยั่งยืนในระยะยาว

ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

- จากแผนการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ BCG โมเดล บริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างปุ๋ยพื้นอเนกประสงค์ (Vi-Pafe) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ปลอดภัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตั้งเป้าจัดสรรให้แก่พื้นที่สาธารณะที่มีความต้องการและขาดแคลนทั่วประเทศ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดสรรรวมแล้วทั้งสิ้นครบจำนวน 50 สนาม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินโครงการสร้างคุณค่าร่วมระหว่างองค์กรและสังคม (Creating Shared Value หรือ CSV) เช่น โครงการสหกรณ์กองทุนสวนยางคลองปาง โครงการให้อาชีพ-ให้ชีวิต โครงการพัฒนาห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Development) เพื่อสนับสนุนการยกระดับ SMEs ไทย และโครงการสร้างความปลอดภัยบนท้องถนนให้กับชุมชน เช่น โครงการขับขี่ปลอดภัย IRC Safe Ride และโครงการขับขี่ปลอดภัยในช่วงเทศกาล
- กิจกรรม “รอบรั้ว รอบบ้าน” จัดขึ้นเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันแน่นแฟ้นกับชุมชนใกล้เคียงในพื้นที่รังสิตและวังน้อย โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างความรู้ความเข้าใจและการมีส่วนร่วมกับชุมชน ผ่านกิจกรรมที่จัดขึ้นในช่วงเทศกาลและโอกาสสำคัญต่างๆ เช่น กิจกรรมสัมพันธ์กับชุมชนรอบโรงงาน เป็นต้น

ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้เสนอวาระการประชุม ชื่อกรรมการ และคำถามล่วงหน้า สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 ในช่วงวันที่ 1-31 ตุลาคม 2566 โดยได้ประกาศผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเว็บไซต์ของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อรวบรวมเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาในการประชุมเดือนพฤศจิกายน 2566 ทั้งนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า
- ทบทวนคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ รวมถึงกฎบัตรคณะกรรมการฯ ให้สอดคล้องตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับแก้ไข พ.ศ. 2562 และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code 2017) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และการปฏิบัติจริงของบริษัทฯ รวมถึงเพื่อให้สอดคล้องตามข้อเสนอแนะจากโครงการ CGR ฉบับปรับปรุงของสถาบันกรรมการ บริษัทไทย ทั้งนี้ เพื่อยกระดับหลักเกณฑ์และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ตลอดจนเพื่อให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวปฏิบัติที่ดี
- จัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และรายงานประจำปี ตามแนวทางของ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงรายงานความยั่งยืนโดยครอบคลุม 3 มิติ ได้แก่ ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environment, Social and Governance: ESG) โดยอ้างอิงตาม หลักเกณฑ์ของ Global Reporting Initiative (GRI) Standard พร้อมทั้งนำ “เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลก” (Sustainable Development Goals: SDGs) มาเป็นเข็มทิศในการขับเคลื่อนการดำเนินการกับผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียขององค์กร ให้เชื่อมโยงกับกิจกรรมขององค์กรในบริบทของแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนในระดับสากล
- ในรอบปีบัญชี 2567 บริษัทฯ ได้รับการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Company: CGR) ประจำปี โดยได้รับคะแนนประเมินในระดับ “ดีเลิศ” หรือ 5 ดาว จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนหรือ Sustainability Disclosure ประเภทรางวัล ประกาศเกียรติคุณ จากสถาบันไทยพัฒน์ อย่างต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา

โดยผลการดำเนินงานมีรายละเอียดดังปรากฏในหัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน (56-1 One Report)

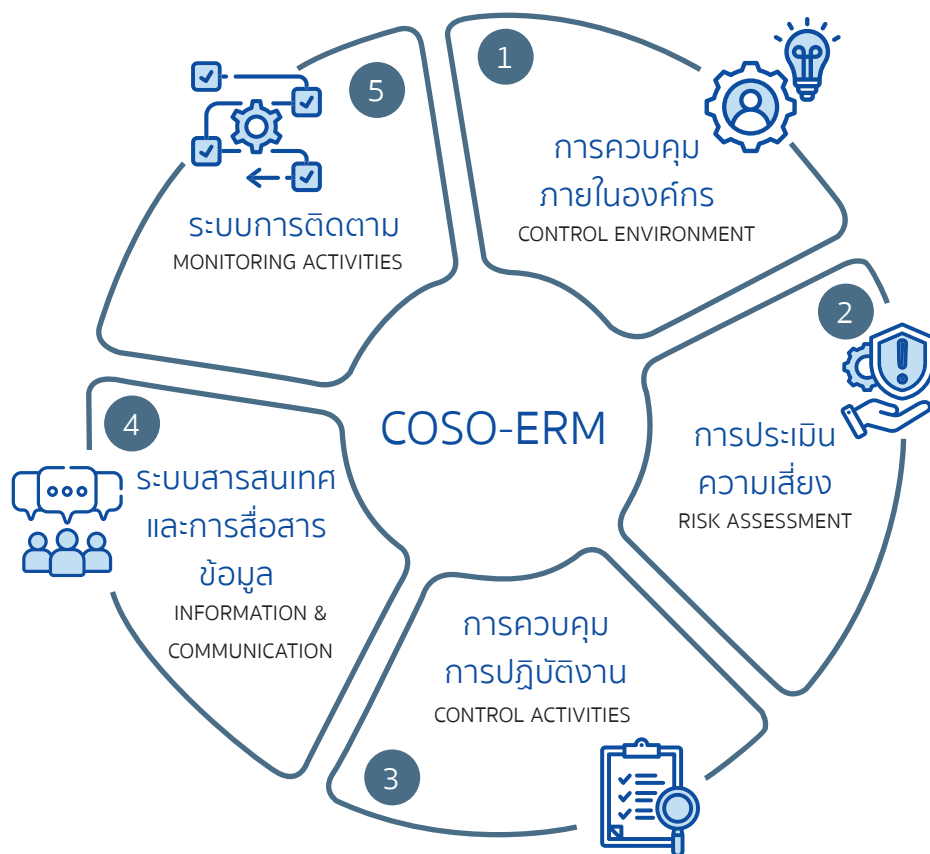
นางสาวชุลนจิต สังข์ใหม่

ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

การมีระบบการควบคุมภายในที่ดีมีความสำคัญอย่างยิ่งในการสร้างความมั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์ อีกทั้งยังช่วยบริหารความเสี่ยง และลดความเสียหายต่างๆ จากเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ และผู้ที่มีส่วนได้เสีย ดังนั้น บริษัทฯ จึงจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ เพื่อสอบทานระบบการควบคุมภายในให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ครอบคลุม 5 หัวข้อหลัก สอดคล้องตามหลักการบริหารความเสี่ยงของ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission – Enterprise Risk Management (COSO-ERM) โดยมีรายละเอียด ดังนี้



1) การควบคุมภายในองค์กร (CONTROL ENVIRONMENT)

คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร ได้ร่วมกันกำหนดโครงสร้างองค์กรในการบริหารจัดการ บทบาทหน้าที่ของผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนอำนาจในการพิจารณาและอนุมัติเรื่องต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ส่งเสริมการบรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง สามารถบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่ตั้งไว้ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้จัดทำ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งครอบคลุมนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการและพนักงาน จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ รายงานการละเมิดจรรยาบรรณและบทลงโทษ รวมทั้งนโยบายการจ้างเบาะแสและรับเรื่องร้องเรียนขึ้นในปี 2548 และได้มีการปรับปรุงเรื่อยมา เพื่อให้สอดคล้อง

ต่อการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กฎระเบียบ กฎเกณฑ์ และสภาพแวดล้อมต่างๆ ตลอดจนเพื่อให้บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่อยู่ในกฎบัตรต่างๆ สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ CG Code ซึ่งสำนักงาน ก.ล.ต. นำมาใช้ในปี 2560 คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ได้รับการทบทวนและปรับปรุงล่าสุดและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2567

นอกจากนี้ เพื่อปลูกฝังคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสื่อสารเรื่องนโยบายการกำกับกิจการที่ดี จรรยาบรรณผู้บริหารและพนักงาน ตลอดจนจริยธรรมธุรกิจแก่พนักงานทุกระดับ ผ่านทางการจัดอบรม การปฐมนิเทศพนักงานเข้าใหม่ และสื่อความรู้ความเข้าใจบริเวณพื้นที่ส่วนกลางและโรงอาหาร เพื่อให้พนักงานของบริษัทฯ และพนักงานในกลุ่มไออาร์ซีทีทั้งหมด ได้ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องของความซื่อตรงทั้งต่อตนเองและต่อส่วนรวม

สำหรับความมุ่งมั่นในการจูงใจ พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการในการเลื่อนตำแหน่งพนักงาน และการประเมินผลงานที่อ้างอิงกับสัดส่วนการขึ้นเงินเดือนของพนักงาน ตลอดจนแผนในการพัฒนาและฝึกอบรมพนักงานทุกระดับ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพัฒนาพนักงานในกลุ่มที่มีศักยภาพ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในแผนการและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดในตำแหน่งงานที่สำคัญ (Succession Plan)

2) การประเมินความเสี่ยง (RISK ASSESSMENT)

ในปี 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดทำตารางประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Matrix) ที่แสดงระดับของผลกระทบ (Impact) และโอกาสที่จะเกิดขึ้น (Likelihood) ตลอดจนมีการติดตามความเสี่ยงครอบคลุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Risk) เป็นประจำทุกไตรมาส และมีการสื่อสารกับเจ้าภาพความเสี่ยง (Risk Owner) รวมถึงผู้จัดการในแต่ละหน่วยธุรกิจ เพื่อสร้างความตระหนักในเรื่องของความเสี่ยงให้เกิดขึ้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการเสนอให้จัดทำรายงานการติดตามความเสี่ยงในรูปแบบของแดชบอร์ด (Dashboard) เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและทันต่อสถานการณ์การเปลี่ยนแปลง โดยตลอดปี 2567 ความเสี่ยงในด้านต่างๆ ของบริษัทฯ มีการบริหารจัดการอยู่ในระดับที่น่าพอใจ

3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (CONTROL ACTIVITIES)

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานที่เป็นลายลักษณ์อักษรและครอบคลุมกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสม ทั้งในด้านธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารงานทั่วไป ตลอดจนกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติในแต่ละระดับอย่างชัดเจนตามโครงสร้างองค์กรและอำนาจดำเนินการ โดยแบ่งแยกหน้าที่การอนุมัติออกจากหน้าที่การบันทึกบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ รวมถึงหน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สินออกจากกัน เพื่อเป็นการถ่วงดุลและตรวจสอบซึ่งกันและกัน

ตลอดจนจัดให้มีการควบคุมภายในผ่านทางนโยบายและขั้นตอนในการปฏิบัติงาน เพื่อให้นโยบายที่กำหนดไว้สามารถนำสู่การปฏิบัติงานได้อย่างแท้จริง และสามารถจัดการความเสี่ยงเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่บริษัทฯ ตั้งไว้ โดยกิจกรรมการควบคุมภายในของบริษัทฯ จะถูกนำไปใช้ในทุกระดับขององค์กร

4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (INFORMATION & COMMUNICATION)

บริษัทฯ จัดทำข้อมูลที่ใช้ในการดำเนินการ โดยข้อมูลดังกล่าวต้องเป็นข้อมูลที่มีคุณภาพมาจากทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน และควบคุมภายในให้สามารถดำเนินการไปได้ตามที่กำหนดไว้ ตลอดจนพนักงานทุกระดับต้องสื่อสารข้อมูลให้เป็นไปอย่างถูกต้อง เหมาะสม และเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ ได้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้อง และเพียงพอต่อการตัดสินใจภายในเวลาที่เหมาะสม ซึ่งบริษัทฯ สามารถดำเนินการด้วยความครบถ้วนเสมอมา ตลอดจนได้กำหนดนโยบายดังกล่าวไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนผ่าน 4 ช่องทางหลัก และการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส เพื่อให้บุคคลต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ สามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตแก่บริษัทฯ ได้อย่างปลอดภัยผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแส (Whistleblowing channel) ที่บริษัทฯ กำหนด โดยไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตนหรือหัวหน้าเกรงต่ออิทธิพลใดๆ

5) ระบบการติดตาม (MONITORING ACTIVITIES)

บริษัทฯ ติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการควบคุมภายในยังดำเนินต่อไปอย่างครบถ้วนเหมาะสม มีการติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่องโดยผู้บริหารแต่ละสายงาน เพื่อให้มั่นใจว่าองค์ประกอบต่างๆ ของการควบคุมภายในยังคงมีอยู่และทำหน้าที่อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ อีกทั้งเพื่อป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่สมควร

ในการประชุมผู้บริหารประจำสัปดาห์และประจำเดือน ได้มีการติดตามเป้าหมายและกำกับดำเนินการตามแผนงาน ที่อยู่ในแผนงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและรายงานความคืบหน้า หรือการเปลี่ยนแปลงใดๆ ที่อาจไม่เป็นไปตามแผนงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ หากมีการตรวจสอบพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ คณะกรรมการบริหารจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท หรือ คณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการในชุดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อชี้แจงสาเหตุ และแนวทางการแก้ไขโดยพลัน

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ฝ่ายบริหารได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในที่จัดทำขึ้นโดยสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ครอบคลุมทั้ง 5 หัวข้อตามที่กล่าวไปข้างต้น โดยการประเมินดังกล่าวได้ผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตที่เป็นนัยสำคัญในเรื่องของความบกพร่องของการควบคุมภายใน หรือความสามารถในการป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากการที่ผู้บริหารหรือพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ และเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้องเชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

9.2 รายการระหว่างกัน

ในปีบัญชี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นกับกิจการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งรายการส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายสินค้า การสนับสนุนธุรกิจ การให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น การให้/รับบริการ การจัดรายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีได้แสดงข้อมูลรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นรายการระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่มีความเกี่ยวข้องเนื่องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งมีส่วนช่วยให้การดำเนินธุรกิจเกิดความคล่องตัวและนำไปสู่การพัฒนาการเติบโตที่ยั่งยืน และการทำรายการดังกล่าวเป็นไปโดยยึดถือประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียเป็นที่ตั้ง มิได้กระทำเพื่อจำหน่ายถ่ายโอนประโยชน์ของกิจการมหาชนออกไปยังบุคคลที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน (นโยบายการทำรายการระหว่างกัน)

เพื่อให้รายการระหว่างกันหรือรายการเกี่ยวโยงที่อาจมีความขัดแย้งเป็นไปอย่างโปร่งใส และเป็นการรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ กำหนดเรื่องการขออนุมัติการทำรายการระหว่างกันไว้อย่างชัดเจนในอำนาจดำเนินการของบริษัทฯ และมีการรายงานรายการระหว่างกันเป็นประจำทุกปีให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทาน และเสนอคณะกรรมการรับทราบ ซึ่งการปฏิบัตินี้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

นอกจากนี้ ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนนโยบายการทำรายการระหว่างกันและหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขโดยทั่วไปในการทำรายการเกี่ยวโยงกัน ซึ่งฝ่ายบริหารมีอำนาจในการดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติ ทั้งนี้เพื่อให้ฝ่ายบริหารมีกรอบการทำงานที่ชัดเจน มีการกำหนดราคา และเงื่อนไขที่สมเหตุสมผล ก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัท และเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก อันเป็นการดำเนินการที่โปร่งใส และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

รายการระหว่างกันสำหรับรอบปีบัญชี 2567 มีรายละเอียดดังแสดงในตาราง โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา สอบทานและนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณารับทราบแล้ว

แนวโน้มนโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

สำหรับแนวโน้มนโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคตนั้นยังคงมีอยู่ในส่วนที่เป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการด้วยความโปร่งใสและปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ สำหรับงวดปีบัญชี 2565-2567 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน
มีรายละเอียด ดังนี้

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง / ลักษณะความ สัมพันธ์	ลักษณะ รายการ	จำนวน (ล้านบาท)			ประเภทรายการที่เกี่ยวข้อง / การพิจารณารายการ
		FY2565	FY2566	FY2567	
1. บจ. ไทย อินแอก คอมโพ เน้นท์ (“TIC”) มีผู้ถือหุ้นทางอ้อม ร่วมกันคือ บริษัท โสภาคกอินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด และ มีกรรมการร่วมกัน	ค่าใช้จ่ายด้าน ประกอบชิ้นงาน	16.89	19.18	16.74	รายการธุรกิจปกติ <ul style="list-style-type: none"> กำหนดค่าใช้จ่ายประกอบ ชิ้นงานเช่นเดียวกับผู้ประกอบ ชิ้นงานรายอื่นๆ ซึ่งมีเงื่อนไข การค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้ หลักการที่คณะกรรมการ อนุมัติไว้
	รายได้จากการ ให้เช่าพื้นที่	1.33	1.33	1.33	รายการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ระยะสั้น อายุสัญญา 1 ปี <ul style="list-style-type: none"> อัตราค่าเช่าอยู่ในช่วงราคา ตลาด ซึ่งมีบริษัทผู้ประเมิน ราคาอิสระ 2 ราย ให้ราคา ประเมินไว้ มูลค่ารายการอยู่ภายใต้อำนาจ การอนุมัติของฝ่ายบริหารตาม หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
	รายได้ค่า บริการ และ สาธารณูปโภค	0.06	0.06	0.08	รายการเกี่ยวกับการบริการ <ul style="list-style-type: none"> เทียบราคาจากราคาที่เรียก เก็บจากบุคคลภายนอกซึ่งมี เงื่อนไขการค้าทั่วไปและ พิจารณาตามความสมเหตุสม ผลของรายการและประโยชน์ ที่จะเกิดขึ้นแก่บริษัทเป็นหลัก มูลค่ารายการอยู่ภายใต้อำนาจ การอนุมัติของฝ่ายบริหารตาม หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	จำนวน (ล้านบาท)			ประเภทรายการที่เกี่ยวข้อง / การพิจารณารายการ
		FY2565	FY2566	FY2567	
2. บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า (“STANLY”) มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ ครอบครัว ลีอิสสระนุกูล และมีกรรมการร่วมกัน	รายได้จาก การขายสินค้าสำเร็จรูป	7.75	4.84	4.65	รายการธุรกิจปกติ <ul style="list-style-type: none"> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
3. บจ. ศิริวิทย์ - สแตนเลย์ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ บริษัท โสภากนกอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และมีกรรมการร่วมกัน	รายได้จาก การขายสินค้าสำเร็จรูป	2.72	2.87	3.24	รายการธุรกิจปกติ <ul style="list-style-type: none"> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
4. บจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (“IRCJ”) “IRCJ” เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และมีกรรมการร่วมกัน	ค่าใช้จ่าย ด้านรับบริการทางเทคนิค	12.90	10.55	10.53	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ <ul style="list-style-type: none"> คิดค่าบริการตามจริง จากชั่วโมงการทำงาน จำนวนวัน และค่าใช้จ่ายอื่นๆ โดยค่าตอบแทนและเงื่อนไขการให้บริการดังกล่าว สามารถเทียบเคียงได้กับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง / ลักษณะความ สัมพันธ์	ลักษณะ รายการ	จำนวน (ล้านบาท)			ประเภทรายการเกี่ยวโยง / การพิจารณารายการ
		FY2565	FY2566	FY2567	
4. บจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศ ญี่ปุ่น) (“IRCJ”) “IRCJ” เป็นผู้ถือหุ้น รายใหญ่ของบริษัทฯ และมีกรรมการร่วมกัน (ต่อ)	รายได้จากการ ขายสินค้า สำเร็จรูป	127.17	91.80	117.41	รายการธุรกิจปกติ <ul style="list-style-type: none"> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ โดยค่าตอบแทนและเงื่อนไขการขายสามารถเทียบเคียงได้กับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
	ค่าใช้จ่ายซื้อ สินค้าสำเร็จรูป	7.00	4.62	4.12	รายการธุรกิจปกติ <ul style="list-style-type: none"> ราคาและเงื่อนไขการซื้อขายสามารถเทียบเคียงได้กับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
5. บจ. อีโนแอก คอร์ปอเรชั่น มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร่วมกัน คือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด และมีกรรมการ ร่วมกัน	ค่าใช้จ่ายด้าน รับบริการทาง เทคนิค	20.72	20.68	16.89	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ <ul style="list-style-type: none"> คิดค่าบริการตามจริง จากชั่วโมงการทำงาน จำนวนวัน และค่าใช้จ่ายอื่นๆ โดยค่าตอบแทนและเงื่อนไขการให้บริการ สามารถเทียบเคียงได้กับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	จำนวน (ล้านบาท)			ประเภทรายการที่เกี่ยวข้อง / การพิจารณารายการ
		FY2565	FY2566	FY2567	
6. บจ. อีโนเว รับเบอร์ เวียดนาม (“IRV”) บริษัทฯ ถือหุ้น 8% โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทางอ้อมร่วมกัน คือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด และมีการรวมกัน	รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป	0.28	0.65	0.61	รายการธุรกิจปกติ <ul style="list-style-type: none"> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
7. บจ. อีโนแอก (ประเทศไทย) (“ITH”) มีผู้ถือหุ้นทางอ้อมร่วมกันคือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด	ค่าใช้จ่ายด้านรับบริการวิชาชีพ	35.89	40.55	41.77	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ <ul style="list-style-type: none"> ระยะเวลาสัญญา 1 ปี ITH ให้บริการทางวิชาชีพด้านการตลาดและควบคุมคุณภาพสินค้า ใช้เกณฑ์ในการกำหนดอัตราค่าตอบแทนในลักษณะเดียวกับที่กำหนดแก่บริษัทในเครือ ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
8. INOAC VIETNAM CO., LTD. (“IVC”) มีผู้ถือหุ้นทางอ้อมร่วมกันคือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด	รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป	11.36	11.40	9.56	รายการธุรกิจปกติ <ul style="list-style-type: none"> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง / ลักษณะความ สัมพันธ์	ลักษณะ รายการ	จำนวน (ล้านบาท)			ประเภทรายการเกี่ยวข้อง / การพิจารณารายการ
		FY2565	FY2566	FY2567	
9. บจ. สิทธิผล 1919 (“STP”) มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร่วมกัน คือ บริษัท โสภากนกอินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด และ มีกรรมการร่วมกัน	รายได้จากการ ขายสินค้า สำเร็จรูป	679.86	647.49	720.40	รายการธุรกิจปกติ <ul style="list-style-type: none"> STP เป็นผู้ได้รับการแต่งตั้ง เป็นตัวแทนจำหน่ายของ บริษัทฯ สำหรับตลาดทดแทน ของผลิตภัณฑ์ยางนอกลงใน รถจักรยานยนต์แต่เพียงผู้เดียว ในประเทศไทย กำหนดราคาขายด้วยราคา ตลาดหรือราคาทุนบวกกำไร ขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการ ทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้ หลักการที่คณะกรรมการ อนุมัติไว้
	ค่าใช้จ่าย ด้านส่งเสริม การตลาด	6.10	7.34	8.50	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ <ul style="list-style-type: none"> STP เป็นบริษัทที่เป็นตัวแทน จำหน่ายในตลาดทดแทน ซึ่ง มีความชำนาญด้านตลาดอยู่ แล้ว โดยอัตราค่าธรรมเนียม อยู่ในช่วงราคาที่ผู้ประกอบการ ธุรกิจทั่วไปดำเนินการกับบุคคล ทั่วไป ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดย ทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้ หลักการที่คณะกรรมการ อนุมัติไว้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	จำนวน (ล้านบาท)			ประเภทรายการที่เกี่ยวข้อง / การพิจารณารายการ
		FY2565	FY2566	FY2567	
10. บจ. สมาร์ทสปอร์ต โปรโมชัน มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทางอ้อมร่วมกัน คือ บริษัท โสภากนกอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และมีกรรมการร่วมกัน	ค่าใช้จ่ายด้าน จัดกิจกรรม ส่งเสริม การขาย	0.26	0.25	0.26	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ <ul style="list-style-type: none"> อัตราค่าธรรมเนียมอยู่ในช่วงราคาของผู้ประกอบธุรกิจทั่วไปดำเนินการกับบุคคลทั่วไป ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
11. บจ. โททาลเอนเนอร์ยีส มาร์เก็ตติ้ง (ประเทศไทย) (“TOTAL”) มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ บริษัท โสภากนกอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และมีกรรมการร่วมกัน	ค่าใช้จ่ายซื้อ วัสดุและอะไหล่ โรงงาน	3.70	1.46	1.12	รายการธุรกิจปกติ <ul style="list-style-type: none"> ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
12. บจ. แปซิฟิกอินดัสตรีส์ (ไทยแลนด์) (“PACIFIC”) มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ บริษัท โสภากนกอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และมีกรรมการร่วมกัน	ค่าใช้จ่าย ด้านซื้อวัตถุดิบ การผลิต	71.65	65.26	72.15	รายการธุรกิจปกติ <ul style="list-style-type: none"> ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง / ลักษณะความ สัมพันธ์	ลักษณะ รายการ	จำนวน (ล้านบาท)			ประเภทรายการเกี่ยวโยง / การพิจารณารายการ
		FY2565	FY2566	FY2567	
13. บจ. วังจุฬา ("WANG CHULA") มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร่วมกันคือ บริษัท โสภากนกอินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด	รายได้จาก การขายงาน ระหว่างทำ	159.31	110.03	0.13	รายการธุรกิจปกติ <ul style="list-style-type: none"> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ใช้แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
	รายได้จาก การขายสินค้า สำเร็จรูป	0.26	0.25	0.16	รายการธุรกิจปกติ <ul style="list-style-type: none"> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ใช้แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
	ค่าใช้จ่าย ด้านการซื้อ ชิ้นงาน	231.44	179.43	54.24	รายการธุรกิจปกติ <ul style="list-style-type: none"> ใช้แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	จำนวน (ล้านบาท)			ประเภทรายการที่เกี่ยวข้อง / การพิจารณารายการ
		FY2565	FY2566	FY2567	
14. INOAC INTERNATIONAL CO., LTD. (“IIC”) มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด และมีกรรมการร่วมกัน	รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป	172.46	207.05	190.42	รายการธุรกิจปกติ <ul style="list-style-type: none"> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
	ค่าใช้จ่ายจากการซื้อวัตถุดิบการผลิต	215.06	166.16	134.03	รายการธุรกิจปกติ <ul style="list-style-type: none"> ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
	ค่าใช้จ่ายซื้ออุปกรณ์	0.48	1.45	0	รายการธุรกิจปกติ <ul style="list-style-type: none"> ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
15. บจ. เทคโนโลยี มีผู้ถือหุ้นทางอ้อมร่วมกัน คือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป	0.10	0.16	0.12	รายการธุรกิจปกติ <ul style="list-style-type: none"> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง / ลักษณะความ สัมพันธ์	ลักษณะ รายการ	จำนวน (ล้านบาท)			ประเภทรายการเกี่ยวโยง / การพิจารณารายการ
		FY2565	FY2566	FY2567	
16. บจ. อินแอ็ค อโตโมทีฟ (ประเทศไทย) มีผู้ถือหุ้นทางอ้อม ร่วมกัน คือ บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด	รายได้จาก การขายสินค้า สำเร็จรูป	5.90	5.45	4.90	รายการธุรกิจปกติ <ul style="list-style-type: none"> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
	ค่าใช้จ่ายซื้อ วัตถุดิบ การผลิต	2.94	2.17	2.23	รายการธุรกิจปกติ <ul style="list-style-type: none"> ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
17. BIMC CO., LTD. มีผู้ถือหุ้นทางอ้อม ร่วมกันคือ บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด	รายได้จาก การขายสินค้า สำเร็จรูป	162.90	127.39	91.09	รายการธุรกิจปกติ <ul style="list-style-type: none"> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	จำนวน (ล้านบาท)			ประเภทรายการที่เกี่ยวข้อง / การพิจารณารายการ
		FY2565	FY2566	FY2567	
18. บจ. อีโนแอกโตโก (ประเทศไทย) (“TTC”) มีผู้ถือหุ้นทางอ้อมร่วมกัน คือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด และ บริษัท โสภากนกอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ค่าใช้จ่ายด้านการซื้อชิ้นงานสำเร็จรูป	372.94	266.91	220.00	รายการธุรกิจปกติ <ul style="list-style-type: none"> ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
	รายได้จาก การขายงาน ระหว่างทำ	799.28	701.81	508.82	รายการธุรกิจปกติ <ul style="list-style-type: none"> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
	รายได้ ค่าบริการ และค่าบริการ วิชาชีพ	15.84	16.09	16.28	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ <ul style="list-style-type: none"> สัญญาระยะสั้น 1 ปีโดยบริษัทฯ ให้บริการทางวิชาชีพและการให้บริการด้านระบบงานบุคคล การให้คำปรึกษาด้านแรงงาน ด้านระบบบัญชีและการเงิน ด้านระบบคอมพิวเตอร์ ค่าน้ำ และค่าใช้จ่ายในการทำความสะอาด ซึ่งแปรผันจากจำนวนการใช้บริการจริง โดยคำนวณจากต้นทุนของระบบและพนักงานบวกกำไร ซึ่งเป็นลักษณะเดียวกับที่พึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไป คณะกรรมการ (ไม่รวมกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย) อนุมัติ เนื่องจากรายการนี้เป็นธรรม สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์แก่บริษัท

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง / ลักษณะความ สัมพันธ์	ลักษณะ รายการ	จำนวน (ล้านบาท)			ประเภทรายการเกี่ยวโยง / การพิจารณารายการ
		FY2565	FY2566	FY2567	
18. บจ. อินแอค โตโก (ประเทศไทย) ("ITTC") มีผู้ถือหุ้นทางอ้อม ร่วมกัน คือ บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด และ บริษัท โสภากนกอินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด (ต่อ)	ค่าใช้จ่าย สาธารณูปโภค	0.40	0.36	0.24	รายการธุรกิจปกติ <ul style="list-style-type: none"> ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำ รายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้ หลักการที่คณะกรรมการ อนุมัติไว้
	ค่าใช้จ่าย ซื้ออุปกรณ์	0.03	0.02	0	รายการธุรกิจปกติ <ul style="list-style-type: none"> ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำ รายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้ หลักการที่คณะกรรมการ อนุมัติไว้
19. INOAC HONG KONG LTD. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร่วมกัน คือ บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด และมีกรรมการ ร่วมกัน	ค่าใช้จ่ายซื้อ แม่พิมพ์โลหะ	1.27	1.41	2.22	รายการธุรกิจปกติ <ul style="list-style-type: none"> ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำ รายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้ หลักการที่คณะกรรมการ อนุมัติไว้
20. ASIAN INOUE RUBBER PTE LTD. มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร่วมกันคือ บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด และมีกรรมการ ร่วมกัน	รายได้จาก การขายสินค้า สำเร็จรูป	464.82	497.01	427.16	รายการธุรกิจปกติ <ul style="list-style-type: none"> กำหนดราคาขายด้วยราคา ตลาดหรือราคาทุนบวกกำไร ขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำ รายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้ หลักการที่คณะกรรมการ อนุมัติไว้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	จำนวน (ล้านบาท)			ประเภทรายการที่เกี่ยวข้อง / การพิจารณารายการ
		FY2565	FY2566	FY2567	
20. ASIAN INOUE RUBBER PTE LTD. มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด และมีกรรมการร่วมกัน (ต่อ)	ค่าใช้จ่ายจากการซื้อสินค้าสำเร็จรูป	26.86	60.85	50.90	รายการธุรกิจปกติ <ul style="list-style-type: none"> ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
	ค่าใช้จ่ายด้านส่งเสริมการตลาด	0.08	0.38	0.34	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ <ul style="list-style-type: none"> อัตราค่าธรรมเนียมอยู่ในช่วงราคาของผู้ประกอบธุรกิจทั่วไป ดำเนินกับบุคคลทั่วไป ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
21. บจ. วังจุกหาไฮ-เทค มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ กลุ่มครอบครัว ลีอิสสระนุกุล	ค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภค	0.04	0.03	0.04	รายการธุรกิจปกติ <ul style="list-style-type: none"> จ่ายค่าบริการตามจริงที่เรียกเก็บจากหน่วยงานภายนอก และสามารถเทียบเคียงได้กับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
	ค่าใช้จ่ายค่าเช่าพื้นที่	1.04	1.04	1.04	รายการเช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น อายุสัญญาน้อยกว่า 1 ปี <ul style="list-style-type: none"> โดยอัตราค่าเช่าอยู่ในช่วงราคาตลาด ซึ่งมีบริษัทผู้ประเมินราคาอิสระ 2 ราย ให้ราคาประเมินไว้ มูลค่ารายการอยู่ภายใต้อำนาจการอนุมัติของฝ่ายบริหารตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง / ลักษณะความ สัมพันธ์	ลักษณะ รายการ	จำนวน (ล้านบาท)			ประเภทรายการเกี่ยวข้อง / การพิจารณารายการ
		FY2565	FY2566	FY2567	
21. บจ. วังจุฬา ไฮ-เทค	ค่าใช้จ่าย	0.48	0.45	0.44	รายการเกี่ยวกับการบริการ <ul style="list-style-type: none"> เทียบราคาจากราคาที่เรียกเก็บจากบุคคลภายนอกซึ่งมีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและพิจารณาตามความสมเหตุสมผลของรายการและประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นแก่บริษัทเป็นหลัก มูลค่ารายการอยู่ภายใต้อำนาจการอนุมัติของฝ่ายบริหารตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
	ค่าบริการ				
มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ กลุ่มครอบครัว ลีอิสสระนุกูล (ต่อ)					

ส่วนที่

3



งบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- ฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับรอบระยะเวลาปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ค่าเพื่อสำหรับสินค้าเคลื่อนไหวซ้ำ

ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 4.6 (นโยบายการบัญชี) และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 14 (สินค้าคงเหลือ) กลุ่มกิจการพิจารณาตั้งค่าเพื่อสำหรับสินค้าเคลื่อนไหวซ้ำ

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567 สินค้าคงเหลือก่อนหักค่าเพื่อสำหรับสินค้าเคลื่อนไหวซ้ำในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 638.13 ล้านบาท และ 635.90 ล้านบาท ตามลำดับ และค่าเพื่อสินค้าเคลื่อนไหวซ้ำมีจำนวน 5.56 ล้านบาท เท่ากัน

การวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นเรื่องที่ข้าพเจ้าให้ความสำคัญ เนื่องจากสินค้าคงเหลือเป็นรายการที่มีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์รวมและค่าเพื่อสำหรับสินค้าเคลื่อนไหวซ้ำเป็นการประมาณการที่เกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจและประสบการณ์ของผู้บริหารและสภาพการณ์ของตลาด

กลุ่มกิจการมีการบันทึกค่าเพื่อสำหรับสินค้าเคลื่อนไหวซ้ำตามความจำเป็น หลักเกณฑ์ในการประเมินค่าเพื่อสำหรับสินค้าเคลื่อนไหวซ้ำต้องใช้ในการประมาณการ ซึ่งผู้บริหารใช้ดุลยพินิจและประสบการณ์และข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต กำหนดให้สินค้าคงเหลือแต่ละกลุ่มที่ไม่เคลื่อนไหวเกินกว่าปกติธุรกิจ จะถูกบันทึกค่าเพื่อสำหรับสินค้าเคลื่อนไหวซ้ำในอัตราร้อยละ 100 ในการประเมินค่าเพื่อสำหรับสินค้าเคลื่อนไหวซ้ำ ผู้บริหารต้องคำนึงถึงแนวโน้มการขายจากสภาพเศรษฐกิจและสภาพการณ์ของตลาดทั้งในอดีตและปัจจุบัน อายุของสินค้าคงเหลือ และปัจจัยอื่นที่ส่งผลกระทบต่อสินค้าเคลื่อนไหวซ้ำ

วิธีการปฏิบัติงานของข้าพเจ้าประกอบด้วย

- สอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจในข้อสมมติฐานของกลุ่มกิจการที่ใช้ในการประมาณการค่าเพื่อสำหรับสินค้าเคลื่อนไหวซ้ำ และประเมินว่านโยบายการบัญชีมีความสม่าเสมอกับปีที่ผ่านมา
- ประเมินความสมเหตุสมผลในข้อสมมติฐานของผู้บริหารซึ่งใช้ในการประมาณการดังกล่าวข้างต้น โดยพิจารณาจากข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต รวมถึงการวิเคราะห์อัตราการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ และสอบถามเชิงวิเคราะห์ต่อผู้บริหารถึงข้อสมมติฐานของผู้บริหารเกี่ยวกับความเหมาะสมของอายุสินค้าคงเหลือ ว่าเป็นเกณฑ์ที่เหมาะสมในการประเมินค่าเพื่อสำหรับสินค้าเคลื่อนไหวซ้ำ
- ทดสอบความถูกต้องของรายงานอายุของสินค้าคงเหลือที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการค่าเพื่อสินค้าเคลื่อนไหวซ้ำ โดยตรวจสอบรายการเคลื่อนไหววันสุดท้ายของสินค้าคงเหลือกับเอกสารประกอบรายการ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบสินค้าคงเหลือได้จำแนกสินค้าคงเหลือตามอายุของสินค้าคงเหลืออย่างถูกต้อง
- ทดสอบความถูกต้องของตัวเลขโดยทดสอบการคำนวณค่าเพื่อสำหรับสินค้าเคลื่อนไหวซ้ำที่ประมาณการจากข้อสมมติฐานของผู้บริหาร ซึ่งข้าพเจ้าไม่พบผลแตกต่างที่มีสาระสำคัญจากวิธีการตรวจสอบดังกล่าว

จากวิธีการปฏิบัติงานข้างต้น ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าผู้บริหารใช้ข้อสมมติฐานที่สมเหตุสมผลในการประมาณการและการประมาณค่าเพื่อสำหรับสินค้าเคลื่อนไหวซ้ำได้กระทำอย่างเหมาะสม

การวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 4.7 (นโยบายการบัญชี) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 6 (มูลค่ายุติธรรม) และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 13 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน) กลุ่มกิจการเลือกใช้วิธีการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 110.44 ล้านบาท เท่ากัน

การวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเป็นเรื่องที่ข้าพเจ้าให้ความสำคัญ เนื่องจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวเป็นรายการที่มีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์รวมและการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนนี้เป็นการประมาณการที่เกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการเลือกเทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อสมมติฐาน โดยใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ในตลาด

กลุ่มกิจการใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดสุทธิในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุน ซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่สำคัญ ได้แก่ อัตราคิดลดที่ปรับปรุงความเสี่ยงอ้างอิงจากต้นทุนทางการเงินถัวเฉลี่ยของเงินทุนของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ซึ่งกลุ่มกิจการพิจารณาว่ามีสถานะทางการเงินที่เทียบเคียงได้กับคู่สัญญาที่เป็นผู้ออกตราสารนั้น และอัตราการเติบโตของรายได้ในอนาคต ซึ่งต้องใช้ดุลยพินิจและประสบการณ์ของผู้บริหาร รวมถึงข้อมูลในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์อนาคต

วิธีการปฏิบัติงานของข้าพเจ้าประกอบด้วย

- สอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจในเทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อสมมติฐานของกลุ่มกิจการที่ใช้ในการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- ประเมินความเหมาะสมของเทคนิคการประเมินมูลค่าและความสมเหตุสมผลในข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการดังกล่าวข้างต้น โดยพิจารณาจากข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต รวมถึงเปรียบเทียบกับข้อมูลภายนอกที่สามารถสังเกตได้ของบริษัทอื่น ๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับคู่สัญญาที่เป็นผู้ออกตราสารนั้น
- ให้ผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าภายในของสำนักงานของข้าพเจ้าประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลดที่ปรับปรุงความเสี่ยงที่ใช้ในการประมาณการโดยอ้างอิงจากต้นทุนทางการเงินถัวเฉลี่ยของเงินทุนของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในอุตสาหกรรมเดียวกันเพื่อประเมินว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้
- ทดสอบความถูกต้องตัวเลขโดยทดสอบการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่ประมาณการจากข้อสมมติฐานของผู้บริหาร ซึ่งข้าพเจ้าไม่พบผลแตกต่างที่มีสาระสำคัญจากวิธีการตรวจสอบดังกล่าว

จากวิธีการปฏิบัติงานข้างต้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าวิธีการที่ผู้บริหารใช้ประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการอยู่ในขอบเขตที่ยอมรับได้

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามรถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความซื่อสัตย์และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามิได้มีผลกระทบต่อผลการพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพริวอเตอร์เอเชียคูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

ศนิชา อัครกิตติลาภ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8470

กรุงเทพมหานคร

26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567



บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	687,481,052	1,146,134,080	643,421,630	1,088,056,575
เงินลงทุนระยะสั้น	10	1,375,000,000	-	1,375,000,000	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	11	741,923,843	863,282,570	744,371,458	867,447,163
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	12	28,169,570	-	28,169,570	-
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน		2,777,812	436,548	2,777,812	436,548
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
- เงินลงทุนในตราสารหนี้	13.2	44,831,340	566,156,155	44,831,340	566,156,155
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	14	632,569,379	641,704,924	630,339,761	638,493,896
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		6,052,400	5,230,743	6,031,414	4,560,501
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,518,805,396	3,222,945,020	3,474,942,985	3,165,150,838
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
- เงินลงทุนในตราสารหนี้	13.2	12,905,741	25,480,149	12,905,741	25,480,149
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	20,049,230	20,049,230
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
- เงินลงทุนในตราสารทุน	13.2	110,441,442	82,741,175	110,441,442	82,741,175
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	16	9,020,821	9,020,821	9,590,412	9,618,166
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	17	1,461,294,260	1,523,028,675	1,417,537,944	1,476,912,212
สินทรัพย์สิทธิการเช่า - สุทธิ	18	404,462	584,278	404,462	584,278
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ	19	36,139,814	39,598,350	28,243,560	33,589,178
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	57,712,885	59,531,691	52,691,373	55,155,838
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		73,379,764	69,567,670	73,121,803	69,507,670
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,761,299,189	1,809,552,809	1,724,985,967	1,773,637,896
รวมสินทรัพย์		5,280,104,585	5,032,497,829	5,199,928,952	4,938,788,734
กรรมการ _____		กรรมการ _____			

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้



บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	21	760,430,272	795,434,393	754,585,111	797,758,142
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน		3,644,552	2,019,377	3,644,552	2,019,377
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		35,292,170	5,986,880	33,870,587	3,624,280
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	31	215,497	216,614	215,497	216,614
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		710,407	702,131	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		800,292,898	804,359,395	792,315,747	803,618,413
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	31	205,367	396,384	205,367	396,384
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	-	314,746	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22	305,832,019	297,147,446	274,811,134	269,436,778
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		851,222	956,222	851,222	956,222
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		306,888,608	298,814,798	275,867,723	270,789,384
รวมหนี้สิน		1,107,181,506	1,103,174,193	1,068,183,470	1,074,407,797

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้



บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	23			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญจำนวน 192,207,700 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท	192,207,700	192,207,700	192,207,700	192,207,700
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญจำนวน 192,207,700 หุ้น				
จ่ายชำระแล้วหุ้นละ 1 บาท	192,207,700	192,207,700	192,207,700	192,207,700
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	23	298,000,000	298,000,000	298,000,000
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	24	20,000,000	20,000,000	20,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		3,610,200,877	3,566,162,529	3,312,797,257
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		52,510,880	40,109,736	55,375,253
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		4,172,919,457	3,929,319,202	4,131,745,482
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		3,622	4,434	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		4,172,923,079	3,929,323,636	4,131,745,482
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		5,280,104,585	5,032,497,829	4,938,788,734

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้



บริษัท ฮีโรว์ รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
รายได้					
รายได้จากการขายและบริการ	8	4,580,610,878	5,417,205,832	4,578,398,880	5,415,368,723
รายได้เงินปันผล	26	145,780,161	-	179,779,608	23,999,741
รายได้อื่น	27	69,104,891	59,752,790	71,937,139	62,693,892
รวมรายได้		4,795,495,930	5,476,958,622	4,830,115,627	5,502,062,356
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและบริการ		4,030,808,971	4,926,639,027	4,053,081,214	4,961,223,542
ค่าใช้จ่ายในการขายและต้นทุนในการจัดจำหน่าย		107,542,045	100,051,940	107,542,045	100,051,940
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		278,241,189	258,259,827	271,829,845	252,873,969
ค่าใช้จ่ายอื่น		16,553,858	21,873,446	16,526,689	21,860,980
รวมค่าใช้จ่าย		4,433,146,063	5,306,824,240	4,448,979,793	5,336,010,431
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		362,349,867	170,134,382	381,135,834	166,051,925
ต้นทุนทางการเงิน	31	(27,866)	(39,116)	(27,866)	(39,116)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		362,322,001	170,095,266	381,107,968	166,012,809
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	29	(50,818,762)	(10,328,987)	(47,438,319)	(5,388,632)
กำไรสุทธิสำหรับปี		311,503,239	159,766,279	333,669,649	160,624,177
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :					
การวัดมูลค่าใหม่ของภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22	(13,489,148)	-	(11,491,473)	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	13.2 ข) 29	27,700,267 (2,842,223)	(10,560,432) 2,112,086	27,700,267 (3,241,759)	(10,560,432) 2,112,086
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		11,368,896	(8,448,346)	12,967,035	(8,448,346)
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :					
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้ ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ภาษีเงินได้ของรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	13.2 ข) 29	1,290,298 (258,060)	2,384,961 (476,992)	1,290,298 (258,060)	2,384,961 (476,992)
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		1,032,238	1,907,969	1,032,238	1,907,969
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		12,401,134	(6,540,377)	13,999,273	(6,540,377)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		323,904,373	153,225,902	347,668,922	154,083,800
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้					



บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท	311,503,488	159,766,178	333,669,649	160,624,177
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(249)	101	-	-
	311,503,239	159,766,279	333,669,649	160,624,177
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท	323,904,632	153,225,801	347,668,922	154,083,800
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(259)	101	-	-
	323,904,373	153,225,902	347,668,922	154,083,800
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	30	1.62	0.83	1.74
			1.74	0.84

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้



บริษัท ีโคโน รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
งบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

		งบการเงินรวม												
		ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							
		กำไรสะสม					กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น							
		กำไรสะสม		การวัดมูลค่า			การวัดมูลค่า		การวัดมูลค่า			รวม		
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี														
ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2565		200,000,000	288,000,000	(114,011,638)	114,011,638	3,267,375,729	(3,109,096)	50,015,848	(256,639)	46,650,113	3,832,025,842	4,592	3,832,030,434	
การเปลี่ยนแปลงในรายการกับ														
ส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี														
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี														
การลดหุ้นสามัญจากหุ้นซื้อคืน	25	(7,792,300)	-	-	(114,011,638)	7,792,300	-	(8,448,346)	-	(6,540,377)	153,225,801	101	153,225,902	
เงินปันผลจ่าย	34	-	-	-	(55,932,441)	-	-	-	-	-	(55,932,441)	(259)	(55,932,700)	
ยอดคงเหลือต้นปี														
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566		192,207,700	288,000,000	-	3,379,001,766	(1,201,127)	41,567,502	(256,639)	40,109,736	3,929,319,202	4,434	3,929,323,636		
ยอดคงเหลือต้นปี														
ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2566		192,207,700	288,000,000	-	3,379,001,766	(1,201,127)	41,567,502	(256,639)	40,109,736	3,929,319,202	4,434	3,929,323,636		
การเปลี่ยนแปลงในรายการกับ														
ส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี														
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี														
เงินปันผลจ่าย	34	-	-	-	(80,304,377)	-	-	-	-	-	(80,304,377)	(653)	(80,304,930)	
ยอดคงเหลือต้นปี														
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567		192,207,700	288,000,000	-	3,610,200,877	(168,889)	63,727,716	(11,047,947)	52,510,880	4,172,919,457	3,622	4,172,923,079		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้



บริษัท อีโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น												
	ส่วนของผู้ถือหุ้น						องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น						
	กำไรสะสม			กำไรสะสม			การวัดมูลค่า			การวัดมูลค่า			
	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
ทุนที่ออก													
และชำระ													
เต็มมูลค่าแล้ว	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
	200,000,000	298,000,000	(114,011,638)	20,000,000	114,011,638	3,200,313,221	(3,109,096)	50,015,848	1,009,605	47,916,357	3,766,229,578		
ยอดคงเหลือต้นปี													
ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2565													
การเปลี่ยนแปลงในรายการกับ													
ส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี พ.ศ. 2566													
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี													
การลดหุ้นสามัญจากหุ้นซื้อคืน	25	(7,792,300)	-	-	114,011,638	-	160,624,177	1,907,969	(8,448,346)	-	(6,540,377)	154,083,800	
เงินปันผลจ่าย	34	-	-	-	(114,011,638)	7,792,300	(55,932,441)	-	-	-	-	(55,932,441)	
ยอดคงเหลือสิ้นปี													
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566													
ยอดคงเหลือต้นปี													
ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2566													
การเปลี่ยนแปลงในรายการกับ													
ส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี พ.ศ. 2567													
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี													
เงินปันผลจ่าย	34	-	-	-	(80,304,377)	-	-	1,032,238	(9,193,179)	-	-	(80,304,377)	
ยอดคงเหลือสิ้นปี													
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567													
หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งของข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลนี้													



บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
งบกระแสเงินสด
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	362,322,001	170,095,266	381,107,968	166,012,809
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และอาคารและอุปกรณ์	16, 17	307,585,574	334,550,331	295,653,349
ค่าตัดจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์	19	8,557,673	8,123,757	7,208,955
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	18	179,816	179,816	179,816
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารหนี้	13.2 ก)	(190,849)	56,561	(190,849)
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	14	3,777,614	3,834,264	3,777,614
ขาดทุน (กำไร) จากการตัดจำหน่ายและ การจำหน่ายส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		5,113,151	(413,013)	5,114,714
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม ของอนุพันธ์ทางการเงิน		(716,089)	102,648	(716,089)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		2,354,938	970,863	2,354,939
รายได้เงินปันผล	26	(145,780,161)	-	(179,779,608)
รายได้ดอกเบี้ย	27	(34,990,251)	(16,521,286)	(34,548,062)
ต้นทุนทางการเงิน		27,866	39,116	27,866
ผลประโยชน์พนักงาน	22	26,321,399	26,569,216	23,432,199
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		123,079,133	182,722,415	124,806,923
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน		(28,169,570)	-	(28,169,570)
สินค้าคงเหลือ		5,357,931	192,717,410	4,376,521
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(1,260,578)	1,465,340	(1,470,913)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(5,684,296)	(21,704,151)	(5,486,335)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(43,498,476)	(333,015,175)	(47,163,769)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		8,276	(742,186)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(105,000)	956,222	(105,000)
จ่ายชำระหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	22	(31,125,974)	(15,241,214)	(29,549,316)
เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน				
รับดอกเบี้ย		23,858,418	14,166,225	23,405,415
จ่ายดอกเบี้ย		(36,429)	(47,179)	(36,429)
จ่ายภาษีเงินได้		(23,325,653)	(12,611,239)	(18,227,365)
รับคืนภาษีเงินได้		654,879	19,013	-
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน				
		554,315,343	536,273,020	526,002,974
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้				



บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายเพื่อเงินลงทุนระยะสั้น	(1,375,000,000)	-	(1,375,000,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้	13.2 ก) (589,950,779)	(1,018,193,130)	(589,950,779)	(1,018,193,130)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารหนี้	1,127,535,788	1,016,509,168	1,127,535,788	1,016,509,168
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(241,574,968)	(232,185,805)	(236,478,654)	(230,804,940)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	19 (5,099,137)	(2,240,191)	(1,863,337)	(1,533,901)
เงินสดรับจากการจำหน่ายส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,829,065	4,804,224	5,827,403	4,694,998
เงินปันผลรับ	26 145,780,161	-	179,779,608	23,999,741
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(932,479,870)	(231,305,734)	(890,149,971)	(205,328,064)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายคืนเงินต้นตามสัญญาเช่า	(183,571)	(172,821)	(183,571)	(172,821)
เงินปันผลจ่าย	34 (80,304,930)	(55,932,700)	(80,304,377)	(55,932,441)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(80,488,501)	(56,105,521)	(80,487,948)	(56,105,262)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ	(458,653,028)	248,861,765	(444,634,945)	242,068,184
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,146,134,080	897,272,315	1,088,056,575	845,988,391
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	687,481,052	1,146,134,080	643,421,630	1,088,056,575
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เจ้าหนี้จากการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	36,811,974	23,465,769	41,795,810	32,953,222
การจัดประเภทใหม่จากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
ไปยังที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17 1,872,202	9,487,700	1,872,202	9,487,700

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้



บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ที่อยู่ของบริษัทตามที่ได้จดทะเบียนไว้มีดังนี้

สำนักงานใหญ่: เลขที่ 258 ซอยรังสิต-นครนายก 49 ตำบลประชาธิปัตย์ อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี

สำนักงานสาขา: เลขที่ 157 หมู่ 5 ถนนพหลโยธิน ตำบลลำไทร อำเภอลำลูกกา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มกิจการ” โดยรายละเอียดของบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15

การประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มกิจการ สามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัทประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ และชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม

บริษัท คินโอะ โซชิ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ประกอบธุรกิจหลักในการการผลิต ซ่อมแซม และดัดแปลงแม่พิมพ์โลหะ และอุปกรณ์สำหรับการผลิตยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ และชิ้นส่วนยางสำหรับยานยนต์

บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง ประกอบธุรกิจหลักในการวิจัยและพัฒนายางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ และชิ้นส่วนยางสำหรับยานยนต์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่ยอธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้วิจารณญาณของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้วิจารณญาณของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาที่แตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก



บริษัท อินเว ธิเบอรั (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่นำมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลารายงานปัจจุบัน กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้มาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ และผู้บริหารคาดว่า จะไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

ก) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน** ได้แก้ไขข้อกำหนดของการเปิดเผยจาก “การเปิดเผยนโยบายการบัญชีที่มีนัยสำคัญ” เป็น “การเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ” ทั้งนี้ การแก้ไขเพิ่มเติมได้มีการให้แนวทางการพิจารณาว่านโยบายบัญชีเป็นนโยบายบัญชีที่มีสาระสำคัญ ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงไม่จำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่ไม่มีสาระสำคัญ หากกลุ่มกิจการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะต้องไม่บ่งชี้ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด** ได้แก้ไขคำนิยามของประมาณการทางบัญชีเพื่อช่วยให้กลุ่มกิจการจำแนกความแตกต่างของ “การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี” จาก “การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี” การจำแนกความแตกต่างนั้นมีความสำคัญ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีรับรู้ผลกระทบโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป ซึ่งถือปฏิบัติกับรายการ เหตุการณ์อื่นและสถานการณ์ที่เกิดขึ้นนับตั้งแต่วันที่ที่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นต้นไป ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีรับรู้ผลกระทบโดยการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติย้อนหลังไปที่รายการและเหตุการณ์ในอดีตรวมถึงปัจจุบัน โดยถือเสมือนว่าได้มีการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติโดยตลอด

ค) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้**

ค.1) กำหนดให้กิจการรับรู้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดขึ้นจากรายการเดี่ยว ซึ่ง ณ การรับรู้เมื่อเริ่มแรกก่อให้เกิดของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่มูลค่าเท่ากัน ตัวอย่างของรายการ เช่น สัญญาเช่า และภาระผูกพันจากการรื้อถอน

การปรับปรุงดังกล่าวถือปฏิบัติกับรายการที่เกิดขึ้นในหรือหลังวันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่นำเสนอ นอกจากนี้กลุ่มกิจการต้องรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (โดยรับรู้เท่ากับจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้ใช้ประโยชน์) และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่นำเสนอสำหรับผลต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและที่ต้องเสียภาษีทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับ

- สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า และ
- หนี้สินจากการรื้อถอน หนี้สินจากการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และจำนวนเงินที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

ผลกระทบสะสมของการปรับปรุงนี้ให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนหรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม



บริษัท ฮีโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

- ค.2) กำหนดให้กิจการนำภาษีเงินได้ที่เกิดขึ้นจากกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือจะมีผลบังคับใช้
อย่างแน่นอนเกี่ยวกับกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two model rule) ที่เผยแพร่โดยองค์การ
เพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) ซึ่งเป็นองค์ระหว่างประเทศนั้นมาถือปฏิบัติ

ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2564 OECD ได้ออกกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two model rule) ซึ่งใช้กฎ
Global anti-Base Erosion Proposal (GloBE) เพื่อปฏิรูปภาษีนิติบุคคลระหว่างประเทศ กิจการขนาดใหญ่ภายใน
ขอบเขตของกฎดังกล่าวจะต้องคำนวณอัตราภาษีที่แท้จริงตามกฎ GloBE ของแต่ละประเทศที่กลุ่มกิจการนั้น
ดำเนินงาน โดยกิจการขนาดใหญ่ภายในขอบเขตจะต้องรับผิดชอบในการจ่ายภาษีเพิ่มเติม (Top-up tax) สำหรับ
ส่วนต่างระหว่างอัตราภาษีดังกล่าวและอัตราภาษีที่แท้จริงขั้นต่ำร้อยละ 15

ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2566 การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ได้ให้ข้อยกเว้นเป็นการ
ชั่วคราวจากข้อกำหนดการรับรู้รายการและเปิดเผยข้อมูล เกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
ที่เกิดจากภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two) ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่จะมีผลบังคับใช้แน่นอนในการนำ
กฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two model rule) มาถือปฏิบัติ รวมถึงกฎหมายภาษีอากรที่ให้มี
การจัดเก็บภาษีอากรเพิ่มเติมขั้นต่ำภายในประเทศ (domestic minimum top-up taxes) ตามเกณฑ์ดังกล่าว
นอกจากนี้ การปรับปรุงยังกำหนดให้เปิดเผยดังนี้

- เปิดเผยข้อเท็จจริงว่ากลุ่มกิจการได้ถือปฏิบัติตามข้อยกเว้นในการรับรู้และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับ
สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง
- เปิดเผยค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (ถ้ามี) และ
- ในรอบระยะเวลานิติบัญญัติเสาหลักที่สอง (Pillar Two legislation) ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่จะมีผลบังคับใช้
อย่างแน่นอน แต่ยังไม่ผลบังคับใช้ในปัจจุบัน กิจการต้องเปิดเผยข้อมูลที่ทราบหรือข้อมูลที่ประมาณได้
อย่างสมเหตุสมผลที่จะช่วยให้ผู้ใช้งบการเงินเข้าใจฐานะเปิดของกิจการต่อภาษีเงินได้เสาหลักที่สองที่
เกิดขึ้นจากนิติบัญญัติดังกล่าว ถ้ายังไม่ทราบข้อมูลหรือยังประมาณไม่ได้อย่างสมเหตุสมผล กิจการต้อง
เปิดเผยข้อความเกี่ยวกับผลกระทบนั้นและเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความคืบหน้าของกิจการในการประเมิน
ฐานะเปิดดังกล่าวแทน

4 นโยบายการบัญชี

4.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือ
มีสิทธิในผลตอบแทนแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้
ได้ผลตอบแทนแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจ
ในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน โดยต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุน
จะถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเริ่มแรกของเงินลงทุน

รายชื่อของบริษัทย่อยของบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15



ข) รายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม เช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลง สัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไป จะถูกรับรู้ในส่วนของเจ้าของ

ค) รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัท ร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการ นั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการต่อค้าของสินทรัพย์ที่โอน

4.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน ของกิจการและกลุ่มกิจการ

ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ เกิดรายการ หรือวันที่ตีราคาหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่

รายการกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระเป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์ และหนี้สินที่เป็นตัวเงินโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของ อัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้ กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไร หรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

4.4 เงินลงทุนระยะสั้น

เงินลงทุนระยะสั้นประกอบไปด้วยเงินฝากธนาคาร ซึ่งมีระยะเวลาฝากตั้งแต่ 3 เดือน ไปจนถึง 12 เดือน นับจากวันที่ได้มา



บริษัท ฮีโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

4.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติของธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้โดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อ 30 - 120 วัน ดังนั้น ลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นรายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการต่อค้าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.7 ฉ)

4.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยเคลื่อนที่ ต้นทุนของวัตถุดิบประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง ค่าเสียใช้ในการผลิต และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อให้สินค้านั้นอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน

4.7 สินทรัพย์ทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) เท่านั้น

ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป



บริษัท อีโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องกับตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

ง) ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาหุ้นตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาหุ้นตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการในกำไรหรือขาดทุนอื่น พร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กลับรายการจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจะแสดงในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่น รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาหุ้นตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ข้างต้นด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไรหรือขาดทุนอื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ



บริษัท ฮีโวน รีบเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

จ) **ตราสารทุน**

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มกิจการเลือกรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการรายได้เงินปันผลเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) จะรับรู้ในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ขาดทุน/กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI จะไม่แสดงเป็นรายการแยกต่างหากจากการเปลี่ยนแปลงอื่นในมูลค่ายุติธรรม

ฉ) **การด้อยค่า**

กลุ่มกิจการและบริษัทที่มีสินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- เงินลงทุนระยะสั้น
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และ
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

แม้ว่ากลุ่มกิจการจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 แต่ผู้บริหารของกลุ่มกิจการพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีความสำคัญ

เงินลงทุนระยะสั้น

แม้ว่ากลุ่มกิจการจะมีรายการเงินลงทุนในระยะสั้นซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 แต่ผู้บริหารของกลุ่มกิจการพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการเงินลงทุนระยะสั้นเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีความสำคัญ



บริษัท อีโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

ลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บซึ่งมีลักษณะความเสี่ยงใกล้เคียงกับลูกหนี้สำหรับสัญญาประเภทเดียวกัน ผู้บริหารจึงได้ใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้กับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วย อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

ประมาณการอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากประวัติการชำระเงินจากการขายในช่วงระยะเวลา 60 เดือนก่อนวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2566 และประสบการณ์ผลขาดทุนด้านเครดิตที่เกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาดังกล่าว ทั้งนี้ อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าโดยใช้ปัจจัยที่เกี่ยวข้องมากที่สุด

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ โดยเปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการพิจารณาการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึง ผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา



บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

4.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ คือ ที่ดินและอาคารสำนักงานให้เช่า ซึ่งกลุ่มกิจการถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าในระยะยาว และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มกิจการ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำการรายการและต้นทุนในการกู้ยืม

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

กลุ่มกิจการรวมรายการจ่ายในภายหลังเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายการจ่ายนั้น และต้นทุนของรายการนั้นสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน กลุ่มกิจการจะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงออก

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่นจะคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อบັນส่วนราคาทุนให้เท่ากับมูลค่าคงเหลือตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 20 ปี



4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต และต้นทุนของรายการนั้นสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ เมื่อมีการเปลี่ยนแทนชิ้นส่วนสินทรัพย์มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นจะคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนสุทธิจากมูลค่าคงเหลือตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 20 ปี
เครื่องจักร	2 - 20 ปี
เครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบปีบัญชี

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และแสดงในกำไรหรือขาดทุน

4.10 โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อมาจะถูกบันทึกด้วยราคาทุน และจะถูกตัดจำหน่ายตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 3 - 10 ปี

ต้นทุนที่เกี่ยวกับการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น



บริษัท อีโคโนมิค รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

4.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอนเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

4.12 สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะบันทึกเป็นส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกซื้อ สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง

สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินจูงใจค้างรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งคืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกันในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน



สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินคงใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับปรุงสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วยอุปกรณ์สำนักงานขนาดเล็ก

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกโดยรวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนคงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า กลุ่มกิจการต้องรวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิง และรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ให้เช่าได้รวมอยู่ในงบฐานะการเงินตามลักษณะของสินทรัพย์

4.13 ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับรอบระยะเวลาประกอบด้วยภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอน จะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีในแต่ละรอบระยะเวลา ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความตีความ กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี



บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี และไม่ทำให้ผลต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลต่างชั่วคราวที่หักภาษีมีค่าเท่ากัน
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมาย) ที่มีผลบังคับใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันมาหักกลบกกับหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันจะแสดงหักกลบกกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวมาหักกลบกกัน และตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

4.14 ผลประโยชน์พนักงาน

ก) ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน การลาประจำปีและการลาป่วยที่มีการจ่ายค่าแรง โบนัส และค่ารักษาพยาบาลของพนักงานปัจจุบัน รับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ข) โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจะจ่ายเงินสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อบังคับ กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ



ค) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมีขั้นน้อยอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาวะผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ที่ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาวะผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดขึ้นและแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ง) ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

กลุ่มกิจการจะรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างก่อนถึงกำหนดเมื่อ 1) กลุ่มกิจการไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอให้ผลประโยชน์ และ 2) กิจการรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง โดยผลประโยชน์ที่มีกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ต้องคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

4.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการมีภาวะผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาวะผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มกิจการต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และสามารถประมาณการจำนวนเงินที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาวะผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

4.16 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะถูกจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

หุ้นทุนซื้อคืน

กรณีที่บริษัทในกลุ่มกิจการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทกลับคืน สิ่งตอบแทนที่จ่ายไปรวมถึงต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรง (สุทธิจากภาษีเงินได้) จะรับรู้เป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักจากยอดรวมของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทจนกว่าหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวจะถูกยกเลิกไปหรือจำหน่ายออกไปใหม่ เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนออกไปใหม่ สิ่งตอบแทนใดๆ ที่ได้รับจากการนำหุ้นทุนซื้อคืนออกจำหน่ายใหม่สุทธิจากต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรงสุทธิจากภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องจะแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น



บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

4.17 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท และรายได้อื่นๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับจากการขนส่งสินค้า และให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่ม ซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

การขายสินค้า

กลุ่มกิจการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ และชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม ซึ่งจะรับรู้รายได้จากการขายสินค้าเมื่อมีการโอนการควบคุมในสินค้านั้นไปยังลูกค้า ซึ่งก็คือเมื่อส่งมอบสินค้าและไม่มีภาระผูกพันที่อาจส่งผลกระทบต่อการยอมรับในสินค้าของลูกค้า การส่งมอบจะเกิดขึ้นเมื่อสินค้าได้ถูกส่งไปยังสถานที่ที่กำหนด ความเสี่ยงของการล้าสมัยและการสูญเสียดังกล่าวได้ถูกโอนไปยังลูกค้า และเมื่อลูกค้าได้ยอมรับสินค้าตามสัญญาขายแล้ว ซึ่งภาระผูกพันของกลุ่มกิจการสิ้นสุดลงหรือกลุ่มกิจการมีข้อบ่งชี้ว่าเกณฑ์ในการยอมรับทั้งหมดเป็นที่น่าพอใจ

โดยปกติกลุ่มกิจการจะขายสินค้าพร้อมกับมีการให้ส่วนลดตามปริมาณโดยอ้างอิงจากยอดขายทั้งหมดตลอดระยะเวลาที่กำหนด รายได้จากขายนี้จะรับรู้ตามราคาที่ระบุไว้ในสัญญา หักด้วยส่วนลดตามจำนวนที่ประมาณการไว้ ซึ่งคำนวณโดยใช้วิธีมูลค่าที่คาดหวังจากข้อมูลในอดีต โดยกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างสูงที่จะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญ หนี้สินที่ต้องชำระคืน (รวมอยู่ในเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น) จะรับรู้สำหรับส่วนลดตามปริมาณที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้กับลูกค้าที่เกี่ยวข้องกับยอดขายจนถึงสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยกลุ่มกิจการพิจารณาว่าไม่มีองค์ประกอบทางการเงินที่มีนัยสำคัญ เนื่องจากการขายมีระยะเวลาการชำระเงินภายใน 30 - 120 วัน ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติทั่วไปในตลาด

ภาระผูกพันของกลุ่มกิจการในการซ่อมหรือเปลี่ยนสินค้าที่ผิดปกติภายใต้เงื่อนไขการรับประกันจะรับรู้เป็นประมาณการหนี้สินและต้นทุนขาย

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้เมื่อมีการส่งมอบสินค้า เนื่องจากเป็นจุดที่กลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับสิ่งตอบแทนโดยไม่มีเงื่อนไขอื่นใดเว้นแต่มีการกำหนดเวลาในการชำระเงิน

การให้บริการ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากสัญญาให้บริการที่มีลักษณะการให้บริการแบบต่อเนื่องตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยที่ไม่ได้คำนึงถึงรอบระยะเวลาการชำระเงินตามสัญญา



สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อกลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา ก่อนที่จะรับชำระหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อได้รับชำระจากลูกค้าหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญา ก่อนที่กลุ่มกิจการจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ

กลุ่มกิจการจะแสดงยอดสุทธิหนี้สินที่เกิดจากสัญญาหลังจากหักลบกับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้น ๆ ในแต่ละสัญญาที่ทำกับลูกค้า

องค์ประกอบของการจัดหาเงิน

กลุ่มกิจการคาดว่าจะไม่มีการทำสัญญาซึ่งระยะเวลาระหว่างการโอนสินค้าหรือบริการตามสัญญาไปยังลูกค้าและการชำระเงินของลูกค้าเกินหนึ่งปี ดังนั้นกลุ่มกิจการไม่ได้ปรับปรุงราคาของรายการด้วยมูลค่าของเงิน (Time value of money)

4.18 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

4.19 อนุพันธ์และการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการเป็นคู่สัญญาในอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงิน ได้แก่ สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า อนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่น

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของอนุพันธ์นั้น

4.20 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกันกับรายงานภายในที่นำเสนอให้แก่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ ซึ่งประกอบไปด้วยประธานกรรมการ ประธานบริหาร และกรรมการบริหาร

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานแสดงโดยแบ่งตามส่วนงานธุรกิจของการดำเนินงานของกลุ่มกิจการได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8



บริษัท ฮีโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

5.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นการลดความผันผวนของตลาดการเงินและการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ กลุ่มกิจการจึงใช้อนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการที่จะเกิดขึ้น

หน่วยงานบริหารความเสี่ยงของกลุ่มกิจการขึ้นตรงกับแผนการเงินกลางของกลุ่มกิจการ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องต่างๆ แผนการเงินกลางของกลุ่มกิจการเป็นผู้กำหนด ประเมิน บริหารและป้องกันความเสี่ยงด้านการเงิน โดยจะทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานของกลุ่มกิจการ ส่วนคณะกรรมการบริษัทจะกำหนดหลักการในการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม รวมถึงกำหนดนโยบายเฉพาะด้านต่างๆ เช่น การบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน การบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย การบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อ การเข้าทำตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินอื่น รวมทั้งการลงทุนในกรณีที่มีสภาพคล่องส่วนเกิน

5.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มกิจการดำเนินงานระหว่างประเทศ จึงมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยเฉพาะจากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และเยนญี่ปุ่นที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อขายสินค้า วัตถุดิบและเครื่องจักร กลุ่มกิจการมีแนวทางบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามความเหมาะสม กลุ่มกิจการได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงินเพื่อป้องกันการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนคิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 81.24 ของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศทั้งหมด

ความเสี่ยง

กลุ่มกิจการและบริษัทที่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 ซึ่งสรุปเป็นสกุลเงินบาท ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567			วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566		
	ดอลลาร์สหรัฐ	เยนญี่ปุ่น	สกุลเงินอื่น	ดอลลาร์สหรัฐ	เยนญี่ปุ่น	สกุลเงินอื่น
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	79,937,893	20,354,974	1,820,238	78,515,336	28,410,708	1,570,172
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	57,153,523	10,918,098	-	52,634,580	30,254,495	-



บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567			วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566		
	ดอลลาร์ สหรัฐ	เยนญี่ปุ่น	สกุลเงินอื่น	ดอลลาร์ สหรัฐ	เยนญี่ปุ่น	สกุลเงินอื่น
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	79,937,893	20,354,974	1,820,238	78,515,336	28,410,708	1,570,172
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	57,153,523	10,918,098	-	52,634,580	30,254,495	-

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ดังที่แสดงในตารางข้างต้น กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างสกุลเงินบาทต่อสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และเยนญี่ปุ่น ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และเยนญี่ปุ่นแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราแลกเปลี่ยนบาทต่อดอลลาร์สหรัฐ				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	2,278,437	2,588,076	2,278,437	2,588,076
- ลดลงร้อยละ 10*	(2,278,437)	(2,588,076)	(2,278,437)	(2,588,076)
อัตราแลกเปลี่ยนบาทต่อเยนญี่ปุ่น				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	943,688	(184,379)	943,688	(184,379)
- ลดลงร้อยละ 10*	(943,688)	184,379	(943,688)	184,379

* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

ข) ความเสี่ยงจากกระแสเงินสดและอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจากเงินฝากสถาบันการเงินและเงินลงทุนในตราสารหนี้ สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มกิจการมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ทั้งนี้กลุ่มกิจการจะเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อบริหารความเสี่ยงเมื่อจำเป็น



บริษัท ฮีโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

	งบการเงินรวม									
	วันครบกำหนด					ไม่มี				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่									
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567										
สินทรัพย์ทางการเงินที่เสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงประเภทของอัตราดอกเบี้ยและวันครบกำหนดได้ดังนี้										
สินทรัพย์ทางการเงิน										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	583,130,126	-	-	101,291,961	-	-	-	3,058,965	687,481,052	0.18 - 2.17
เงินลงทุนระยะสั้น	1,375,000,000	-	-	-	-	-	-	-	1,375,000,000	1.90 - 2.65
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าติกรมผ่านกำไรขาดทุนอื่นเบ็ดเสร็จ - เงินลงทุนในตราสารหนี้	44,831,340	12,905,741	-	-	-	-	-	-	57,737,081	1.37 - 3.37
	2,002,961,466	12,905,741	-	101,291,961	-	-	-	3,058,965	2,120,218,133	
หนี้สินทางการเงิน										
หนี้สินตามสัญญาเช่า	215,497	205,367	-	-	-	-	-	-	420,864	6.22
	215,497	205,367	-	-	-	-	-	-	420,864	
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566										
สินทรัพย์ทางการเงิน										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	588,130,037	-	-	547,783,517	-	-	-	10,220,526	1,146,134,080	0.18 - 2.04
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าติกรมผ่านกำไรขาดทุนอื่นเบ็ดเสร็จ - เงินลงทุนในตราสารหนี้	566,156,155	25,480,149	-	-	-	-	-	-	591,636,304	1.37 - 5.35
	1,154,286,192	25,480,149	-	547,783,517	-	-	-	10,220,526	1,737,770,384	
หนี้สินทางการเงิน										
หนี้สินตามสัญญาเช่า	216,614	396,384	-	-	-	-	-	-	612,998	6.22
	216,614	396,384	-	-	-	-	-	-	612,998	



บริษัท อีโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
วันครบกำหนด									
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยลอยตัว		ไม่มี		อัตราดอกเบี้ย		รวม	
ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มี	อัตราดอกเบี้ย	บาท	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	(ร้อยละต่อปี)
560,100,000	-	-	82,881,151	-	-	440,479	643,421,630	0.18 - 2.17	
1,375,000,000	-	-	-	-	-	-	1,375,000,000	2.00 - 2.65	
44,831,340	12,905,741	-	-	-	-	-	57,737,081	1.37 - 3.37	
1,979,831,340	12,905,741	-	82,881,151	-	-	440,479	2,076,158,711		
215,497	205,367	-	-	-	-	-	420,864	6.22	
215,497	205,367	-	-	-	-	-	420,864		
561,100,000	-	-	523,961,143	-	-	2,995,432	1,088,056,575	0.18 - 2.04	
566,156,155	25,480,149	-	-	-	-	-	591,636,304	1.37 - 5.35	
1,127,256,155	25,480,149	-	523,961,143	-	-	2,995,432	1,679,692,879		
216,614	396,384	-	-	-	-	-	612,998	6.22	
216,614	396,384	-	-	-	-	-	612,998		

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

สินทรัพย์ทางการเงิน
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
เงินลงทุนระยะสั้น

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย
มูลค่าใช้ธรรมผ่านกำไรขาดทุนอื่น
เบ็ดเสร็จ - เงินลงทุนในตราสารหนี้

หนี้สินทางการเงิน
หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566

สินทรัพย์ทางการเงิน
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย

มูลค่าใช้ธรรมผ่านกำไรขาดทุนอื่น
เบ็ดเสร็จ - เงินลงทุนในตราสารหนี้

หนี้สินทางการเงิน
หนี้สินตามสัญญาเช่า



บริษัท ฮีโรว์ รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

ค) ความเสี่ยงด้านราคา

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงต่อราคาลด (Market risks) ในฐานะที่เป็นผู้ลงทุนในตราสารทางการเงิน และความเสี่ยงจากฐานะการเงินของผู้ที่ออกตราสารที่ลงทุน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการได้มีการกระจายการลงทุนเพื่อจัดการกับความเสี่ยงดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการลงทุนตามมติของคณะกรรมการบริษัท

เงินลงทุนในตราสารทางการเงินของกลุ่มกิจการเป็นหน่วยลงทุนผ่านกองทุนส่วนบุคคล (Private Fund) ซึ่งบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน (Asset management company) โดยมุ่งเน้นการลงทุนในตราสารหนี้ในประเทศทั้งภาครัฐและเอกชน ซึ่งประกอบไปด้วยการลงทุนในหุ้นกู้ของบริษัทเอกชน รวมถึงหน่วยลงทุนของกองทุนรวมตราสารหนี้ในประเทศ ระยะเวลาการลงทุนที่เหมาะสมเท่ากับ 2 - 3 ปี

นโยบายและกรอบการลงทุนเกี่ยวกับประเภทและสัดส่วนการลงทุนผ่านหน่วยลงทุนในกองทุนส่วนบุคคล (Private Fund) มีดังนี้

ประเภทการลงทุน	สัดส่วนการลงทุน
หุ้นกู้ ทรัพย์สินประเภทหน่วย Collective Investment Scheme (CIS)	ไม่เกินร้อยละ 70 ของมูลค่าทรัพย์สินสุทธิของกองทุน ลงทุนได้เฉพาะกองทุนรวมตลาดเงิน (Money Market Fund)

5.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น กระแสเงินสดตามสัญญาของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) สินทรัพย์อนุพันธ์ รวมถึงความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าและลูกหนี้ค้าง

ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มกิจการจะเลือกทำรายการกับธนาคารหรือสถาบันการเงินที่ได้รับการจัดอันดับในระดับ A หรือสูงกว่าจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระเท่านั้น

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสิทธิภาพในอดีตที่ผ่านมา รวมถึงปัจจัยอื่น ๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าวซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

การขายให้กับลูกค้ารายย่อยจะรับชำระด้วยเงินสดเพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิต โดยกลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านเครดิตที่เป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นการกระจุกตัวจากลูกค้าแต่ละราย หรือการกระจุกตัวในอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่ง

ข) การต่ออายุของสินทรัพย์ทางการเงิน

การพิจารณาการต่ออายุของสินทรัพย์ทางการเงินได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.7 ฉ)



5.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มกิจการจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบ โดยการมีจำนวนเงินสดและเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีตลาดรองรับอย่างเพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการและบริษัทมีเงินสดและเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ในช่วงเวลาอันสั้นจำนวน 687.48 ล้านบาท และ 643.42 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2566 : 1,146.13 ล้านบาท และ 1,088.06 ล้านบาท)

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกเหนือจากนี้กลุ่มกิจการยังได้ทำการประมาณการกระแสเงินสดในสกุลเงินหลักต่างๆ และพิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและอัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่าง ๆ

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

วันครบกำหนดตามสัญญา ของหนี้สินทางการเงิน	งบการเงินรวม					มูลค่า ตามบัญชี
	ปัจจุบัน	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567						
เจ้าหนี้การค้าและ เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	11,118,662	747,663,007	-	-	758,781,669	758,781,669
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	220,000	220,000	-	440,000	420,863
รวมหนี้สินทางการเงิน ที่ไม่ใช่หนี้สิน	11,118,662	747,883,007	220,000	-	759,221,669	759,202,532
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	-	3,644,552	-	-	3,644,552	3,644,552
รวมหนี้สินอนุพันธ์	-	3,644,552	-	-	3,644,552	3,644,552
รวม	11,118,662	751,527,559	220,000	-	762,866,221	762,847,084
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ หมุนเวียนอื่น	13,276,864	780,260,764	-	-	793,537,628	793,537,628
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	220,000	440,000	-	660,000	612,998
รวมหนี้สินทางการเงิน ที่ไม่ใช่หนี้สิน	13,276,864	780,480,764	440,000	-	794,197,628	794,150,626
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	-	2,019,377	-	-	2,019,377	2,019,377
รวมหนี้สินอนุพันธ์	-	2,019,377	-	-	2,019,377	2,019,377
รวม	13,276,864	782,500,141	440,000	-	796,217,005	796,170,003



บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

วันครบกำหนดตามสัญญา ของหนี้สินทางการเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม	มูลค่า ตามบัญชี
	ปัจจุบัน	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	บาท		
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ หมุนเวียนอื่น	10,884,743	742,051,765	-	-	752,936,508	752,936,508	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	220,000	220,000	-	440,000	420,863	
รวมหนี้สินทางการเงิน ที่ไม่ใช่ออพันธบัตร	10,884,743	742,271,765	220,000	-	753,376,508	753,357,371	
หนี้สินออพันธบัตรทางการเงิน	-	3,644,552	-	-	3,644,552	3,644,552	
รวมหนี้สินออพันธบัตร	-	3,644,552	-	-	3,644,552	3,644,552	
รวม	10,884,743	745,916,317	220,000	-	757,021,060	757,001,923	
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ หมุนเวียนอื่น	13,268,300	782,593,077	-	-	795,861,377	795,861,377	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	220,000	440,000	-	660,000	612,998	
รวมหนี้สินทางการเงิน ที่ไม่ใช่ออพันธบัตร	13,268,300	782,813,077	440,000	-	796,521,377	796,474,375	
หนี้สินออพันธบัตรทางการเงิน	-	2,019,377	-	-	2,019,377	2,019,377	
รวมหนี้สินออพันธบัตร	-	2,019,377	-	-	2,019,377	2,019,377	
รวม	13,268,300	784,832,454	440,000	-	798,540,754	798,493,752	

5.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

5.2.1 การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการ และสามารถสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึงเพื่อรักษาโครงสร้างเงินทุนให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและลดต้นทุนเงินทุน

ในการรักษาหรือปรับระดับโครงสร้างของทุนนั้น กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ปรับการคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน



บริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

กลุ่มกิจการพิจารณาระดับเงินทุนอย่างสม่ำเสมอจากอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ซึ่งคำนวณจากหนี้สินสุทธิตามด้วยส่วนของเจ้าของเช่นเดียวกับกิจการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยกลยุทธ์ของกลุ่มกิจการ คือ การรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการและบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินสุทธิ	1,107,180,506	1,103,174,193	1,068,183,470	1,074,407,797
ส่วนของผู้ถือหุ้น	4,172,923,079	3,929,323,636	4,131,745,483	3,864,380,937
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	0.27	0.28	0.26	0.28

6 มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายต่อไปนี้มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สินทรัพย์ทางการเงิน		สินทรัพย์ทางการเงิน	
<ul style="list-style-type: none"> เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ 		<ul style="list-style-type: none"> เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ 	
หนี้สินทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน	
<ul style="list-style-type: none"> เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า 		<ul style="list-style-type: none"> เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า 	



บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

ตารางต่อไปนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร หรือขาดทุน (FVPL) บาท	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) บาท	ราคาทุน ตัดจำหน่าย บาท	ราคาตามบัญชี บาท	มูลค่ายุติธรรม บาท
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม					
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	2,777,812	-	-	2,777,812	2,777,812
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
- เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	57,737,081	-	57,737,081	57,737,081
- เงินลงทุนในตราสารทุน	-	110,441,442	-	110,441,442	110,441,442
	2,777,812	168,178,523	-	170,956,335	170,956,335
หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม					
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	3,644,552	-	-	3,644,552	3,644,552
	3,644,552	-	-	3,644,552	3,644,552
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	420,863	420,863	420,863
	-	-	420,863	420,863	420,863



บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร หรือขาดทุน (FVPL) บาท	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) บาท	ราคาทุน ตัดจำหน่าย บาท	ราคาตามบัญชี บาท	มูลค่ายุติธรรม บาท

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	436,548	-	-	436,548	436,548
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
- เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	591,636,304	-	591,636,304	591,636,304
- เงินลงทุนในตราสารทุน	-	82,741,175	-	82,741,175	82,741,175
	436,548	674,377,479	-	674,814,027	674,814,027

หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม

หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	2,019,377	-	-	2,019,377	2,019,377
	2,019,377	-	-	2,019,377	2,019,377

หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม

หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	612,998	612,998	612,998
	-	-	612,998	612,998	612,998

ตารางต่อไปนี้เป็นแสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าหรือเปิดเผยข้อมูลด้วยมูลค่ายุติธรรมตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ข้อมูลระดับ 1		ข้อมูลระดับ 2		ข้อมูลระดับ 3		รวม	
	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท
สินทรัพย์								
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	-	-	2.78	0.44	-	-	2.78	0.44
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น								
- เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	57.74	591.64	-	-	57.74	591.64
- เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	-	110.44	82.74	110.44	82.74
รวมสินทรัพย์	-	-	60.52	592.08	110.44	82.74	170.96	674.82
หนี้สิน								
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	-	-	3.64	2.02	-	-	3.64	2.02
รวมหนี้สิน	-	-	3.64	2.02	-	-	3.64	2.02



บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าหรือเปิดเผยข้อมูลด้วยมูลค่ายุติธรรมตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

	งบการเงินรวม							
	ข้อมูลระดับ 1		ข้อมูลระดับ 2		ข้อมูลระดับ 3		รวม	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
ณ วันที่ 30 กันยายน	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์								
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 16)	-	-	-	-	34.88	33.97	34.88	33.97
รวมสินทรัพย์	-	-	-	-	34.88	33.97	34.88	33.97
	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ข้อมูลระดับ 1		ข้อมูลระดับ 2		ข้อมูลระดับ 3		รวม	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ณ วันที่ 30 กันยายน	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์								
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 16)	-	-	-	-	43.26	43.52	43.26	43.52
รวมสินทรัพย์	-	-	-	-	43.26	43.52	43.26	43.52

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อปัจจุบัน / ราคาปิดที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย / สหกรณ์ตลาดตราสารหนี้ไทย
- ข้อมูลระดับ 2 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองอย่างน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้
- ข้อมูลระดับ 3 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินเป็นไปตามนโยบายการบัญชีตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.7

เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าถูกกำหนดจากอัตราแลกเปลี่ยนทันทีซึ่งอ้างอิงจากรณาคาร์พาณิชย์

มูลค่ายุติธรรมในระดับที่ 2 ของเงินลงทุนในตราสารหนี้ ซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) คำนวณจากราคาเสนอซื้อปัจจุบัน / ราคาปิดที่อ้างอิงจากศูนย์ซื้อขายตราสารหนี้ไทย / บริษัทจัดการลงทุน (Asset management company)



เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3

ตารางต่อไปนี้แสดงการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในระดับที่ 3 ของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะ กิจการ บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2566	82,741,175
การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรม	27,700,267
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567	110,441,442

ตารางต่อไปนี้แสดงสรุปข้อมูลเชิงปริมาณของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญที่กลุ่มกิจการใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมที่เป็นข้อมูลระดับที่ 3 ของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)

ณ วันที่ 30 กันยายน	มูลค่ายุติธรรม		ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	ช่วงของข้อมูล	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ			งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท		ร้อยละ	ร้อยละ
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - เงินลงทุนในตราสารทุน	110.44	82.74	อัตราดอกเบี้ยของรายได้ในอนาคต อัตราคิดลดที่ปรับความเสี่ยง	3.2 13.8	1.0 15.7

ตารางต่อไปนี้แสดงความสัมพันธ์ของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้กับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	การเปลี่ยนแปลง	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	
			การเพิ่มขึ้น ของข้อสมมติ	การลดลง ของข้อสมมติ
			ร้อยละ	ร้อยละ
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - เงินลงทุนในตราสารทุน	อัตราดอกเบี้ยของรายได้ในอนาคต อัตราคิดลดที่ปรับความเสี่ยง	ร้อยละ 1.0 ร้อยละ 1.0	เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.4 ลดลงร้อยละ 6.3	ลดลงร้อยละ 4.5 เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.6



บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรม

ผู้อำนวยการสายการเงิน (CFO) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit committee) และคณะทำงานประเมินมูลค่ายุติธรรมจะหารือเกี่ยวกับกระบวนการประเมินมูลค่าและผลลัพธ์อย่างน้อยทุกไตรมาส

กลุ่มกิจการใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดรับสุทธิในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ซึ่งข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่สำคัญของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 คือ อัตราคิดลดที่ปรับปรุงความเสี่ยงอ้างอิงจากต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยของเงินทุน (Weighted average cost of capital) ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งกลุ่มกิจการพิจารณาว่ามีสถานะทางการเงินที่เทียบเคียงได้กับคู่สัญญาที่เป็นผู้ออกตราสารนั้น และอัตราการเติบโตของรายได้ในอนาคตซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีตของกลุ่มกิจการหรือข้อมูลภายนอกที่สามารถสังเกตได้ของบริษัทอื่น ๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

7 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้วิจารณ์

การประมาณการข้อสมมติฐานและการใช้วิจารณ์ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มกิจการมีการประมาณการทางบัญชี และการใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

ก) มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและตราสารอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่ากลุ่มกิจการใช้วิจารณ์ในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายละเอียดของข้อสมมติฐานหลักที่ใช้รวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

ข) ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของภาวะผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับข้อสมมติฐานหลายข้อ ข้อสมมติฐานที่ใช้และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้ของข้อสมมติฐานได้เปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22



ค) การกำหนดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับผู้เช่า ในการใช้สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่าเพื่อกำหนดอายุสัญญาเช่า กลุ่มกิจการพิจารณาการกำหนดอายุสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญาเช่านั้นมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ระยะเวลาการเช่าจะถูกขยายหรือไม่ถูกยกเลิก

สำหรับการเช่าสังหาริมทรัพย์ ปัจจัยหลักที่เกี่ยวข้องมากที่สุดคือระยะเวลาสัญญาเช่าในอดีต ค่าใช้จ่าย และสภาพของสินทรัพย์ที่เช่า

สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าในสัญญาเช่าพื้นที่ป้ายโฆษณาไม่ได้ถูกรวมอยู่ในหนี้สินตามสัญญาเช่า เนื่องจากกลุ่มกิจการพิจารณา 1) สภาพของสินทรัพย์ที่เช่า และ/หรือ 2) การเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์จะไม่ก่อให้เกิดต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

อายุสัญญาเช่าจะถูกประเมินใหม่เมื่อกลุ่มกิจการใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิ หรือกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในการใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิ การประเมินความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลจะเกิดขึ้นเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อประเมินอายุสัญญาเช่าและอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มกิจการ

ง) การกำหนดอัตราดอกเบี้ยที่ขึ้นตามสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการประเมินอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่าดังนี้

- ใช้ข้อมูลจากการจัดหาเงินทุนจากบุคคลที่สามของแต่ละกิจการที่เป็นผู้เช่าและปรับปรุงข้อมูลที่ได้รับให้สะท้อนกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันทางการเงินของผู้เช่าหากเป็นไปได้
- ปรับปรุงสัญญาเช่าโดยเฉพาะเจาะจง เช่น อายุสัญญาเช่า ประเทศ สกุลเงิน และหลักประกัน

จ) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอ้างอิงจากสมมติฐานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้และอัตราขาดทุนที่คาดว่าจะเกิด กลุ่มกิจการใช้วิธีการอนุมานในการประเมินข้อสมมติฐานเหล่านี้ และพิจารณาเลือกปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการคำนวณการด้อยค่าบนพื้นฐานของข้อมูลในอดีตของกลุ่มกิจการและสภาวะแวดล้อมทางตลาดที่เกิดขึ้น รวมทั้งการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.7 ฉ)

ฉ) สินค้าคงเหลือ

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น หลักเกณฑ์ในการประเมินค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัยต้องใช้ในการประมาณการ ซึ่งผู้บริหารใช้วิธีการอนุมานและประสบการณ์และข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต กำหนดให้สินค้าคงเหลือแต่ละกลุ่มที่ไม่เคลื่อนไหวเกินกว่าปกติธุรกิจ จะถูกบันทึกค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัยในอัตราร้อยละ 100 ในการประเมินค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย ผู้บริหารต้องคำนึงถึงแนวโน้มการขายจากสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการของตลาดทั้งในอดีตและปัจจุบัน อายุของสินค้าคงเหลือ และปัจจัยอื่นที่ส่งผลกระทบต่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย



บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

ข) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มกิจการ โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าซากมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในรอบระยะเวลาก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

8 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มกิจการรายงานส่วนงานดำเนินงานในลักษณะเดียวกันกับรายงานภายในที่นำเสนอให้แก่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ ซึ่งประกอบไปด้วยประธานกรรมการ ประธานบริหาร และกรรมการบริหาร

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการในปัจจุบัน คือ การผลิตและจัดจำหน่ายยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ ผลิตภัณฑ์ส่วนอีลาสโตเมอร์สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นหลัก โดยมีฐานการผลิตอยู่ในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ และก่อสร้างสนามและพืชนยาง โดยดำเนินธุรกิจกับภาครัฐบาลเป็นหลัก

กลุ่มกิจการใช้ปัจจัยด้านเขตภูมิศาสตร์ในการกำหนดส่วนงานที่รายงาน โดยแยกเป็นสองส่วนงานที่รายงาน ได้แก่ (1) ตลาดในประเทศ และ (2) ตลาดต่างประเทศ

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามตลาดของกลุ่มกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 มีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ในประเทศ		ต่างประเทศ		รวม	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายและบริการ	3,637,599,167	4,359,101,404	943,011,711	1,058,104,428	4,580,610,878	5,417,205,832
ต้นทุนขายและบริการ	(3,262,189,211)	(4,016,125,621)	(768,619,760)	(910,513,406)	(4,030,808,971)	(4,926,639,027)
กำไรขั้นต้น	375,409,956	342,975,783	174,391,951	147,591,022	549,801,907	490,566,805
รายได้อื่น					69,104,891	59,752,790
รายได้เงินปันผล					145,780,161	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย และต้นทุนในการจัดจำหน่าย					(107,542,045)	(100,051,940)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(278,241,189)	(258,259,827)
ค่าใช้จ่ายอื่น					(16,553,858)	(21,873,446)
ต้นทุนทางการเงิน					(27,866)	(39,116)
กำไรก่อนภาษีเงินได้					362,322,001	170,095,266
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(50,818,762)	(10,328,987)
กำไรสุทธิสำหรับปี					311,503,239	159,766,279
จังหวัดการรับรู้รายได้						
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ เสร็จสิ้น (point in time)	3,529,440,419	4,274,066,604	942,771,760	1,057,915,008	4,472,212,179	5,331,981,612
ตลอดช่วงเวลาที่ต้องปฏิบัติตามภาระ ที่ต้องปฏิบัติ (overtime)	108,158,748	85,034,800	239,951	189,420	108,398,699	85,224,220
รวมรายได้	3,637,599,167	4,359,101,404	943,011,711	1,058,104,428	4,580,610,878	5,417,205,832



บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

9 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	104,142	91,458	79,932	62,030
เงินฝากธนาคาร				
- เงินฝากออมทรัพย์	101,291,961	547,783,517	82,881,151	523,961,143
- เงินฝากกระแสรายวัน	2,954,823	10,129,068	360,547	2,933,402
- เงินฝากประจำ	583,130,126	588,130,037	560,100,000	561,100,000
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	687,481,052	1,146,134,080	643,421,630	1,088,056,575

เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ร้อยละ (ต่อปี)	ร้อยละ (ต่อปี)	ร้อยละ (ต่อปี)	ร้อยละ (ต่อปี)
เงินฝากออมทรัพย์	0.18 - 0.60	0.18 - 0.60	0.18 - 0.60	0.18 - 0.60
เงินฝากประจำ	0.95 - 2.17	0.70 - 2.04	1.00 - 2.17	0.80 - 2.04

เงินฝากประจำประกอบด้วยเงินฝากประจำกับธนาคารระยะเวลา 3 เดือน (พ.ศ. 2566 : เงินฝากประจำระยะเวลา 3 เดือน)

10 เงินลงทุนระยะสั้น

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท
เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ	1,375,000,000	-

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567 บริษัทมีเงินลงทุนระยะสั้นเป็นใบรับเงินฝากประจำและเงินฝากออกโดยสถาบันการเงินไทยที่อยู่ในสกุลเงินบาท มีกำหนดระยะเวลาไถ่ถอนคืนภายในระยะเวลา 6 ถึง 12 เดือน และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.90 - 2.65 ต่อปี



บริษัท อีไอเอ รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

11 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 32)	340,183,646	394,832,941	344,417,060	400,210,981
ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น	350,925,939	453,651,476	348,490,334	451,472,715
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	691,109,585	848,484,417	692,907,394	851,683,696
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	37,750,930	11,009,758	36,978,535	10,260,139
รายได้ค้างรับ	9,733,690	794,470	9,675,685	737,678
เงินจ่ายล่วงหน้า	12,200	10,000	-	-
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 32)	3,303,296	2,920,792	4,795,702	4,702,517
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	14,142	63,133	14,142	63,133
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	741,923,843	863,282,570	744,371,458	867,447,163

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	340,109,755	394,822,415	344,343,169	400,200,455
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	73,891	6,755	73,891	6,755
ค้างชำระ 3 ถึง 6 เดือน	-	3,771	-	3,771
ค้างชำระ 6 ถึง 12 เดือน	-	-	-	-
ค้างชำระเกิน 12 เดือน	-	-	-	-
	340,183,646	394,832,941	344,417,060	400,210,981
กิจการอื่น				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	348,521,733	451,459,139	346,104,155	449,280,378
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	2,292,900	2,192,337	2,274,873	2,192,337
ค้างชำระ 3 ถึง 6 เดือน	111,306	-	111,306	-
ค้างชำระ 6 ถึง 12 เดือน	-	-	-	-
ค้างชำระเกิน 12 เดือน	-	-	-	-
	350,925,939	453,651,476	348,490,334	451,472,715
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
	350,925,939	453,651,476	348,490,334	451,472,715
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	691,109,585	848,484,417	692,907,394	851,683,696

ในระหว่างปี พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการไม่มีการตัดจำหน่ายลูกหนี้ที่ไม่สามารถเรียกชำระได้ในระหว่างปี



12 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	28,169,570	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	28,169,570	-

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเป็นรายได้จากสัญญาที่ยังไม่ได้ออกไปแจ้งหนี้เรียกเก็บจากลูกค้า ภายหลังจากวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567 จนถึงวันที่ในรายงาน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาส่วนที่ออกไปแจ้งหนี้แล้วมีจำนวน 1.76 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ส่วนที่อยู่ระหว่างการออกไปแจ้งหนี้มีจำนวน 26.41 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยเป็นงานที่ทำเสร็จแล้วและส่วนใหญ่จะออกไปแจ้งหนี้ได้ภายในวันที่ 7 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568

13 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม				รวม บาท
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร ขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร		ราคาทุน ตัดจำหน่าย	
		ขาดทุน	ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
	บาท	บาท	บาท	บาท	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	687,481,052		687,481,052
เงินลงทุนระยะสั้น	-	-	1,375,000,000		1,375,000,000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ*	-	-	704,160,713		704,160,713
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	2,777,812	-	-		2,777,812
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
- เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	57,737,081	-		57,737,081
- เงินลงทุนในตราสารทุน	-	110,441,442	-		110,441,442
	2,777,812	168,178,523	2,766,641,765		2,937,598,100

* ไม่รวมรายการที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน



บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

หนี้สินทางการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น*

หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

งบการเงินรวม			
มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร ขาดทุน บาท	ราคาทุน		รวม บาท
	ขาดทุน	ตัดจำหน่าย	
-	758,781,669		758,781,669
3,644,552		-	3,644,552
-	420,864		420,864
3,644,552	759,202,533		762,847,085

* ไม่รวมรายการที่ไม่ใช่หนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินลงทุนระยะสั้น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ*

สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย

มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- เงินลงทุนในตราสารหนี้

- เงินลงทุนในตราสารทุน

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร ขาดทุน บาท	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร		ราคาทุน ตัดจำหน่าย บาท	รวม บาท
	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น		
-	-	643,421,630		643,421,630
-	-	1,375,000,000		1,375,000,000
-	-	707,392,923		707,392,923
2,777,812		-		2,777,812
-	57,737,081			57,737,081
-	110,441,442			110,441,442
2,777,812	168,178,523	2,725,814,553		2,896,770,888

* ไม่รวมรายการที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน



บริษัท อีโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

หนี้สินทางการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น*
 หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน
 หนี้สินตามสัญญาเช่า

งบการเงินเฉพาะกิจการ		
มูลค่ายุติธรรม		
ผ่านกำไร	ราคาทุน	
ขาดทุน	ตัดจำหน่าย	รวม
บาท	บาท	บาท
-	752,936,508	752,936,508
3,644,552	-	3,644,552
-	420,864	420,864
3,644,552	753,357,372	757,001,924

* ไม่รวมรายการที่ไม่ใช่หนี้สินทางการเงิน

13.1 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ก) การจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการได้จัดประเภทเป็นรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อเข้าเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- ถือไว้โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- กระแสเงินสดตามสัญญานั้นเข้าเงื่อนไขการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น และ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย แสดงเป็นรายการหมุนเวียนและไม่หมุนเวียนดังนี้

	งบการเงินรวม					
	วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567			วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566		
	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	687,481,052	-	687,481,052	1,146,134,080	-	1,146,134,080
เงินลงทุนระยะสั้น	1,375,000,000	-	1,375,000,000	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	704,160,713	-	704,160,713	852,262,812	-	852,262,812
รวม	2,766,641,765	-	2,766,641,765	1,998,396,892	-	1,998,396,892



บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567			วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566		
	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	643,421,630	-	643,421,630	1,088,056,575	-	1,088,056,575
เงินลงทุนระยะสั้น	1,375,000,000	-	1,375,000,000	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	707,392,923	-	707,392,923	857,187,024	-	857,187,024
รวม	2,725,814,553	-	2,725,814,553	1,945,243,599	-	1,945,243,599

ข) มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

เนื่องจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้นและ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นมีลักษณะเป็นสินทรัพย์ที่หมุนเวียน ดังนั้นมูลค่าตามบัญชีจึงมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

ค) ค่าเมื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.7 ฉ)

13.2 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)

ก) การจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ประกอบด้วย

- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่มีกระแสเงินสดตามสัญญาที่เข้าเงื่อนไขการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย และมีโมเดลธุรกิจ
ในวัตถุประสงค์การถือครองเงินลงทุนดังกล่าวเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขาย
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าและกลุ่มกิจการเลือกใช้สิทธิในการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน
เบ็ดเสร็จอื่น ณ วันรับรู้รายการเริ่มแรก



บริษัท อีโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ประกอบไปด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้ (พันธบัตรรัฐบาล และหุ้นกู้ของบริษัทเอกชน)	44,831,340	566,156,155	44,831,340	566,156,155
	44,831,340	566,156,155	44,831,340	566,156,155
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้ (หุ้นกู้ของบริษัทเอกชน)	12,905,741	25,480,149	12,905,741	25,480,149
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	110,441,442	82,741,175	110,441,442	82,741,175
	123,347,183	108,221,324	123,347,183	108,221,324
รวม	168,178,523	674,377,479	168,178,523	674,377,479

เงินลงทุนในตราสารหนี้

กลุ่มกิจการมีเงินลงทุนในตราสารหนี้ ซึ่งประกอบไปด้วยการลงทุนในหุ้นกู้ รวมถึงหน่วยลงทุนของกองทุนรวมตราสารหนี้ในประเทศ

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในตราสารหนี้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดยกมา	591,636,304	585,604,427	591,636,304	585,604,427
การซื้อเพิ่มขึ้น	589,950,779	1,018,193,130	589,950,779	1,018,193,130
การจำหน่ายออกไป	(1,133,837,826)	(1,022,104,771)	(1,133,837,826)	(1,022,104,771)
รายได้ดอกเบี้ย	8,697,526	7,558,557	8,697,526	7,558,557
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	1,290,298	2,384,961	1,290,298	2,384,961
ณ วันที่ 30 กันยายน	57,737,081	591,636,304	57,737,081	591,636,304

กลุ่มกิจการจะโอนสำรองมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ไปยังกำไรหรือขาดทุนอื่น ณ วันที่จำหน่ายเงินลงทุน

ในระหว่างปี พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการได้จำหน่ายเงินลงทุนของตราสารหนี้บางส่วนและรับชดเชยจากการจำหน่าย โดยโอนสำรองมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ไปยังกำไรหรือขาดทุนอื่นจำนวน 190,849 บาท



บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้อ้างอิงจากราคาตลาดที่เผยแพร่ในสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย โดยใช้ราคาปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวถูกวัดอยู่ในระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม (หมายเหตุ 6)

เงินลงทุนในตราสารทุน

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการมีเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเภทกิจการ	ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนความเป็นเจ้าของร้อยละ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
					มูลค่ายุติธรรมบาท	ราคาทุนบาท
บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์เวียดนาม จำกัด	ผลิตยางนอกยางในสำหรับรถจักรยานยนต์และชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม	เวียดนาม	12.5 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐฯ	8.0	110,441,442	30,781,799

ข) รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รายการกำไร/(ขาดทุน)ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารหนี้ (โอนสำรองมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI ในกำไรเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรหรือขาดทุน)	190,849	(56,561)	190,849	(56,561)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุน (หมายเหตุ 26)	145,780,161	-	145,780,161	-
	145,971,010	(56,561)	145,971,010	(56,561)
รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
กำไรจากมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้	1,290,298	2,384,961	1,290,298	2,384,961
กำไร (ขาดทุน) จากมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุน	27,700,267	(10,560,432)	27,700,267	(10,560,432)
	28,990,565	(8,175,471)	28,990,565	(8,175,471)



บริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

13.3 การหักกลบสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดของสินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกหักกลบและแสดงด้วยมูลค่าสุทธิในงบฐานะการเงิน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ผลกระทบของสิทธิในการหักกลบต่องบฐานะการเงิน		
	มูลค่าขั้นต้น	มูลค่าขั้นต้นที่มี การหักกลบในงบ ฐานะการเงิน	มูลค่าสุทธิที่ แสดงใน งบฐานะการเงิน
	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	462,080,106	(47,893,826)	414,186,280
รวม	462,080,106	(47,893,826)	414,186,280

สัญญาการหักกลบ - ลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้า

กลุ่มกิจการมีการให้ส่วนลดตามปริมาณการสั่งซื้อให้แก่ลูกค้าบางราย โดยภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องจำนวนเงินที่กลุ่มกิจการจะต้องชำระและจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องจ่ายชำระ จะมีการหักกลบกันและชำระเป็นยอดสุทธิ ดังนั้นยอดคงเหลือที่เกี่ยวข้องจึงได้แสดงเป็นยอดสุทธิ ในงบฐานะการเงิน

14 สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
วัตถุดิบ	274,619,119	285,880,678	274,355,696	285,567,820
งานระหว่างทำ	151,824,214	140,113,214	150,947,562	138,428,974
สินค้าสำเร็จรูป	142,155,998	138,878,744	142,155,998	138,878,744
อุปกรณ์และอะไหล่	37,720,618	42,603,557	36,631,075	41,389,627
สินค้านำระหว่างทาง	31,807,146	39,094,255	31,807,146	39,094,255
	638,127,095	646,570,448	635,897,477	643,359,420
หัก ค่าเผื่อสำหรับสินค้าเคลื่อนไหวช้า - วัตถุดิบ	(3,356,242)	(1,367,357)	(3,356,242)	(1,367,357)
ค่าเผื่อสำหรับสินค้าเคลื่อนไหวช้า - สินค้าสำเร็จรูป	(2,201,474)	(3,498,167)	(2,201,474)	(3,498,167)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	632,569,379	641,704,924	630,339,761	638,493,896



บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567 สินค้ำคงเหลือมูลค่า 5,887,904 บาท (พ.ศ. 2566 : 11,363,887 บาท) แสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับซึ่งต่ำกว่าราคาทุน

ระหว่างปี พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการกลับรายการค่าสินค้ำเสื่อมคุณภาพที่เคยรับรู้จำนวน 3,085,422 บาท โดยกลุ่มกิจการได้ทำลายและตัดจำหน่ายรายการสินค้ำคงเหลือดังกล่าว

กลุ่มกิจการได้รับรู้ผลขาดทุนจากการลดมูลค่าในสินค้ำคงเหลือและสินค้ำเสื่อมคุณภาพในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 3,777,614 บาท (พ.ศ. 2566 : 3,834,264 บาท) เท่ากัน

15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

บริษัท	การประกอบธุรกิจ	ประเทศ ที่จดทะเบียน จัดตั้ง	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
			ทุนจดทะเบียน บาท	สัดส่วน ความเป็น เจ้าของ ร้อยละ	เงินลงทุนตาม วิธีราคาทุน บาท
บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	ไทย	10,050,000	99.99	10,049,930
บริษัท คินโนะ โอชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ผลิต ซ่อมแซม และ ดัดแปลงแม่พิมพ์โลหะ	ไทย	10,000,000	99.99	9,999,300
เงินลงทุนในบริษัทย่อย					20,049,230



บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

	งบการเงินรวม		
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	รวม
	บาท	อาคาร บาท	บาท
ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2565			
ราคาทุน	9,020,819	6,179,498	15,200,317
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(6,179,496)	(6,179,496)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,020,819	2	9,020,821
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	9,020,819	2	9,020,821
ค่าเสื่อมราคา	-	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	9,020,819	2	9,020,821
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566			
ราคาทุน	9,020,819	6,179,498	15,200,317
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(6,179,496)	(6,179,496)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,020,819	2	9,020,821
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	9,020,819	2	9,020,821
ค่าเสื่อมราคา	-	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	9,020,819	2	9,020,821
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567			
ราคาทุน	9,020,819	6,179,498	15,200,317
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(6,179,496)	(6,179,496)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,020,819	2	9,020,821



บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง		รวม
	ที่ดิน	อาคาร	
บาท	บาท	บาท	
ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2565			
ราคาทุน	9,564,949	15,931,220	25,496,169
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(15,849,481)	(15,849,481)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,564,949	81,739	9,646,688
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	9,564,949	81,739	9,646,688
ค่าเสื่อมราคา	-	(28,522)	(28,522)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	9,564,949	53,217	9,618,166
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566			
ราคาทุน	9,564,949	15,931,220	25,496,169
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(15,878,003)	(15,878,003)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,564,949	53,217	9,618,166
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	9,564,949	53,217	9,618,166
ค่าเสื่อมราคา	-	(27,754)	(27,754)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	9,564,949	25,463	9,590,412
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567			
ราคาทุน	9,564,949	15,931,220	25,496,169
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(15,905,757)	(15,905,757)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,564,949	25,463	9,590,412



บริษัท อีโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
ที่ดิน	13,875,000	13,875,000	17,830,500	17,830,500
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	21,000,000	20,095,000	25,431,228	25,694,261
	34,875,000	33,970,000	43,261,728	43,524,761

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม ซึ่งใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้มาเป็นตัวแปรสำคัญในเทคนิคการประเมินมูลค่า (หมายเหตุ 6) โดยมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินอิสระทุกปี ซึ่งมีคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพและมีประสบการณ์ในทำเลที่ตั้งและประเภทของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ทำการประเมิน

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับไว้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ค่าเช่า				
- บริษัทย่อย (หมายเหตุ 32)	-	-	3,302,460	3,302,460
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 32)	1,332,000	1,332,000	1,332,000	1,332,000
- บุคคลอื่น	456,000	450,500	456,000	450,500
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับปี	-	-	27,754	28,522



บริษัท อีโคโนมิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

		งบการเงินรวม										
		อาคารและ		เครื่องจักร		เครื่องมือ		เครื่องตั้งและ		สิทธิทรัพย์สิน		
		ส่วนปรับปรุง		อุปกรณ์โรงงาน		อุปกรณ์		อุปกรณ์		ระหว่างก่อสร้าง		
		อาคาร		ส่วนปรับปรุง		ส่วนปรับปรุง		ส่วนปรับปรุง		และติดตั้ง		
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2565												
ราคาทุน		214,689,777	1,006,292,588	3,280,567,691	2,113,947,060	160,799,227	61,657,145	90,538,349	6,928,491,837			
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม		(82,427,264)	(798,024,682)	(2,317,529,357)	(1,900,436,363)	(145,916,258)	(49,739,193)	-	(5,294,073,117)			
ราคาตามบัญชี - สุทธิ		132,262,513	208,267,906	963,038,334	213,510,697	14,882,969	11,917,952	90,538,349	1,634,418,720			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566												
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ		132,262,513	208,267,906	963,038,334	213,510,697	14,882,969	11,917,952	90,538,349	1,634,418,720			
ซื้อสิทธิทรัพย์สิน		457,060	7,972,944	20,878,969	37,991,638	6,662,336	1,760,826	138,735,279	214,459,052			
จัดประเภทใหม่จากสิทธิทรัพย์สินไม่มีตัวตน		-	-	-	(3,838,255)	7,443,000	-	-	3,604,745			
จัดประเภทใหม่จากสิทธิทรัพย์สินหมุนเวียนอื่น		-	-	-	9,487,700	-	-	-	9,487,700			
การจำหน่ายออกไป - สุทธิ		(10,332)	(42,824)	(1,874,042)	(1,950,090)	(23,636)	(2)	-	(3,900,926)			
การตัดจำหน่าย - สุทธิ		-	(206)	(155,300)	(305,659)	(2,115)	(5)	(27,000)	(490,285)			
การโอนสิทธิทรัพย์สินเข้า (ออก)		178,650	15,829,700	50,066,032	21,201,554	787,519	-	(88,063,455)	-			
ค่าเสื่อมราคา		(4,798,517)	(37,578,503)	(186,414,110)	(90,218,987)	(10,462,229)	(5,077,985)	-	(334,550,331)			
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ		128,089,374	194,449,017	845,539,883	185,878,598	19,287,844	8,600,786	141,183,173	1,523,028,675			
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566												
ราคาทุน		215,293,377	1,028,460,411	3,317,964,749	2,145,770,234	169,254,458	63,013,869	141,183,173	7,080,940,271			
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม		(87,204,003)	(834,011,394)	(2,472,424,866)	(1,959,891,636)	(149,966,614)	(54,413,083)	-	(5,557,911,596)			
ราคาตามบัญชี - สุทธิ		128,089,374	194,449,017	845,539,883	185,878,598	19,287,844	8,600,786	141,183,173	1,523,028,675			



บริษัท อีโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

งบการเงินรวม		เครื่องตกแต่ง		สินทรัพย์	
ที่ดินและ	อาคารและ	เครื่องมือ	ติดตั้งและ	ระหว่างก่อสร้าง	สินทรัพย์
ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง	เครื่องใช้และ	อุปกรณ์	ยานพาหนะ	และติดตั้ง
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
128,089,374	194,449,017	185,878,588	19,287,844	8,600,786	141,183,173
688,224	3,701,488	26,820,979	8,573,685	2,605,279	202,565,465
-	-	1,872,202	-	-	1,872,202
(40,545)	(978,890)	(2,376,489)	(102,247)	(3)	(10,531,297)
-	(2,484)	(386,469)	(2)	-	(410,919)
2,360,117	8,805,296	23,653,637	122,220	(2)	-
(4,197,556)	(35,121,996)	(78,059,186)	(8,331,447)	(3,471,400)	(307,585,574)
126,909,614	170,852,431	157,403,272	19,550,053	7,734,660	1,461,294,260
218,178,678	1,036,932,145	2,125,454,395	173,645,019	62,023,306	7,153,260,492
(91,269,064)	(866,079,714)	(1,968,051,123)	(154,094,966)	(54,288,646)	(5,691,966,232)
126,909,614	170,852,431	809,480,490	19,550,053	7,734,660	1,461,294,260

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

ชื่อสินทรัพย์

จัดประเภทใหม่จากสินทรัพย์ใหม่หมุนเวียนอื่น

การจำหน่ายออกไป - สุทธิ

การจัดจำหน่าย - สุทธิ

การโอนสินทรัพย์เข้า (ออก)

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

ใหม่ก็ไรราคาทุนเมื่อเสร็จรวม ค่าเสื่อมราคาจำนวน 296,072,050 บาท (พ.ศ. 2566 : 312,524,721 บาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ และจำนวน 11,513,524 บาท (พ.ศ. 2566 : 22,025,610 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร



บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

		งบการเงินเฉพาะกิจการ									
		เครื่องตกแต่ง					สินทรัพย์				
		อาคารและ		เครื่องมือ		ติดตั้งและ		ระหว่างก่อสร้าง		สินทรัพย์	
		ส่วนปรับปรุง		เครื่องใช้และ		อุปกรณ์		และติดตั้ง		รวม	
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2565											
ราคาทุน	214,145,647	982,734,548	3,064,406,739	2,069,903,051	135,947,112	58,275,149	90,390,349	6,615,802,595			
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(82,427,264)	(775,065,715)	(2,145,727,703)	(1,862,218,317)	(122,907,249)	(47,057,936)	-	(5,035,404,184)			
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	131,718,383	207,668,833	918,679,036	207,684,734	13,039,863	11,217,213	90,390,349	1,580,398,411			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566											
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	131,718,383	207,668,833	918,679,036	207,684,734	13,039,863	11,217,213	90,390,349	1,580,398,411			
ซื้อสินทรัพย์	457,060	7,972,944	18,512,731	36,780,915	5,794,936	1,591,200	138,708,279	209,818,065			
จัดประเภทใหม่จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	(3,838,255)	7,443,000	-	-	3,604,745			
จัดประเภทใหม่จากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	9,487,700	-	-	-	9,487,700			
การจำหน่ายออกไป - สุทธิ	(10,332)	(42,824)	(1,874,042)	(1,950,088)	(14,127)	(2)	-	(3,891,415)			
การตัดจำหน่าย - สุทธิ	-	(206)	(155,292)	(271,601)	(2,092)	(3)	-	(429,194)			
การโอนสินทรัพย์เข้า (ออก)	178,650	15,829,700	49,918,032	21,201,554	787,519	-	(87,915,455)	-			
ค่าเสื่อมราคา	(4,798,517)	(37,218,355)	(177,740,554)	(88,195,984)	(9,465,935)	(4,716,755)	-	(322,076,100)			
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	127,545,244	194,210,092	807,339,911	180,898,975	17,643,164	8,091,653	141,183,173	1,476,912,212			
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566											
ราคาทุน	214,749,247	1,004,902,371	3,103,766,485	2,101,094,084	144,389,592	59,472,467	141,183,173	6,769,557,419			
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(87,204,003)	(810,692,279)	(2,296,426,574)	(1,920,195,109)	(126,746,426)	(51,380,814)	-	(5,292,645,207)			
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	127,545,244	194,210,092	807,339,911	180,898,975	17,643,164	8,091,653	141,183,173	1,476,912,212			



บริษัท อีโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

งบการเงินเฉพาะกิจการ											
		อาคารและ		เครื่องจักร		เครื่องมือ		เครื่องตกแต่ง		สินทรัพย์	
ที่ดินและ		ส่วนปรับปรุง		อาคาร		เครื่องใช้และ		อุปกรณ์		ระหว่างก่อสร้าง	
ส่วนปรับปรุง		บาท		บาท		บาท		บาท		บาท	
127,545,244	194,210,092	807,339,911	180,898,975	17,643,164	8,091,653	141,183,173	1,476,912,212				
698,224	3,662,488	8,692,566	25,608,028	7,813,071	2,504,500	196,342,365	245,321,242				
-	-	-	1,872,202	-	-	-	1,872,202				
(40,545)	(978,890)	(7,033,123)	(2,376,488)	(102,231)	(3)	-	(10,531,280)				
-	(2,484)	(21,963)	(386,390)	-	-	-	(410,837)				
2,360,117	8,442,196	133,583,628	23,653,638	122,221	(2)	(168,161,798)	-				
(4,197,556)	(34,893,177)	(169,871,665)	(76,041,756)	(7,336,501)	(3,284,940)	-	(295,625,595)				
126,365,484	170,440,225	772,689,354	153,228,209	18,139,724	7,311,208	169,363,740	1,417,537,944				
217,634,548	1,012,972,005	3,148,066,458	2,080,251,917	148,363,177	58,381,125	169,363,740	6,835,032,970				
(91,269,064)	(842,531,780)	(2,375,377,104)	(1,927,023,708)	(130,223,453)	(51,069,917)	-	(5,417,495,026)				
126,365,484	170,440,225	772,689,354	153,228,209	18,139,724	7,311,208	169,363,740	1,417,537,944				

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

ซื้อสินทรัพย์

จัดประเภทใหม่จากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

การจำหน่ายออกไป - สุทธิ

การตัดจำหน่าย - สุทธิ

การโอนสินทรัพย์เข้า (ออก)

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ ค่าเสื่อมราคาจำนวน 285,004,155 บาท (พ.ศ. 2566 : 307,773,594 บาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ และจำนวน 10,621,440 บาท (พ.ศ. 2566 : 14,302,506 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร



บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

18 สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
พื้นที่ป่าโฆษณา	404,462	584,278	404,462	584,278
รวม	404,462	584,278	404,462	584,278

รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	179,816	179,816	179,816	179,816
เงินสดจ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่า	220,000	220,000	220,000	220,000
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่ไม่ได้รวมรับรู้ใน หนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้:				
- ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	1,789,923	1,846,297	1,789,923	1,846,297
- ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	987,011	1,052,317	987,011	1,052,317
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	2,776,934	2,898,614	2,776,934	2,898,614



19 โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2565		
ราคาทุน	133,664,939	98,440,718
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(84,578,278)	(55,847,686)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	49,086,661	42,593,032
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	49,086,661	42,593,032
ซื้อสินทรัพย์	2,240,191	1,533,901
จัดประเภทใหม่ไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,604,745)	(3,604,745)
ค่าตัดจำหน่าย	(8,123,757)	(6,933,010)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	39,598,350	33,589,178
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566		
ราคาทุน	132,300,385	96,369,874
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(92,702,035)	(62,780,696)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	39,598,350	33,589,178
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	39,598,350	33,589,178
ซื้อสินทรัพย์	5,099,137	1,863,337
ค่าตัดจำหน่าย	(8,557,673)	(7,208,955)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	36,139,814	28,243,560
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567		
ราคาทุน	137,399,523	98,233,211
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(101,259,709)	(69,989,651)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	36,139,814	28,243,560

ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม ค่าตัดจำหน่ายจำนวน 1,187,097 บาท (พ.ศ. 2566 : 981,062 บาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ และ 7,370,576 บาท (พ.ศ. 2566 : 7,142,695 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ ค่าตัดจำหน่ายจำนวน 7,208,955 บาท (พ.ศ. 2566 : 6,933,010 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร



บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

20 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทและบริษัทย่อยที่มีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สุทธิเป็นสินทรัพย์				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	74,281,268	68,648,843	69,259,756	65,751,878
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(16,568,383)	(9,117,152)	(16,568,383)	(10,596,040)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ (สินทรัพย์)	57,712,885	59,531,691	52,691,373	55,155,838
บริษัทย่อยที่มีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สุทธิเป็นหนี้สิน				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	1,164,142	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	(1,478,888)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ (หนี้สิน)	-	(314,746)	-	-

งบแสดงฐานะการเงินแสดงฐานะสุทธิของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดในแต่ละบริษัทของกลุ่มกิจการ สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถแสดงหักกลมบดกันในกรณีที่เป็นกฎหมายเป็นภาษีซึ่งจัดเก็บโดยหน่วยงานเดียวกัน ซึ่งในกรณีนี้คือกรมสรรพากร

รายการเคลื่อนไหวของบัญชีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ (สินทรัพย์)				
ยอดยกมา	59,531,691	51,977,137	55,155,838	47,851,116
รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	1,304,950	5,919,460	1,035,354	5,669,628
รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(3,123,756)	1,635,094	(3,499,819)	1,635,094
ยอดยกไป	57,712,885	59,531,691	52,691,373	55,155,838
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ (หนี้สิน)				
ยอดยกมา	(314,746)	(702,625)	-	-
รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	291,273	387,879	-	-
รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	23,473	-	-	-
ยอดยกไป	-	(314,746)	-	-



บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายการผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่สำคัญของกลุ่มกิจการ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2566	รายการที่ รับรู้ในกำไร หรือขาดทุน บาท	รายการที่ รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567 บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - เงินลงทุนในตราสารหนี้	300,281	-	(258,060)	42,221
อาคารและอุปกรณ์	5,888,614	1,798,480	-	7,687,094
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	403,875	325,035	-	728,910
หนี้สินตามสัญญาเช่า	122,600	(38,427)	-	84,173
ประมาณการและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	63,097,615	(56,575)	2,697,830	65,738,870
	69,812,985	2,028,513	2,439,770	74,281,268
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	(87,310)	(468,253)	-	(555,563)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - เงินลงทุนในตราสารทุน	(10,391,875)	-	(5,540,053)	(15,931,928)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(116,855)	35,963	-	(80,892)
	(10,596,040)	(432,290)	(5,540,053)	(16,568,383)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	59,216,945	1,596,223	(3,100,283)	57,712,885
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2565	รายการที่ รับรู้ในกำไร หรือขาดทุน บาท	รายการที่ รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566 บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - เงินลงทุนในตราสารหนี้	777,273	-	(476,992)	300,281
อาคารและอุปกรณ์	2,859,474	3,029,140	-	5,888,614
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	521,404	(117,529)	-	403,875
หนี้สินตามสัญญาเช่า	158,777	(36,177)	-	122,600
ประมาณการและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	59,839,732	3,257,883	-	63,097,615
	64,156,660	6,133,317	(476,992)	69,812,985
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	(225,368)	138,058	-	(87,310)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - เงินลงทุนในตราสารทุน	(12,503,961)	-	2,112,086	(10,391,875)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(152,819)	35,964	-	(116,855)
	(12,882,148)	174,022	2,112,086	(10,596,040)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	51,274,512	6,307,339	1,635,094	59,216,945



บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2566	รายการที่ รับรู้ในกำไร หรือขาดทุน บาท	รายการที่ รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - เงินลงทุนในตราสารหนี้	300,281	-	(258,060)	42,221
อาคารและอุปกรณ์	7,369,640	1,500,119	-	8,869,759
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	403,875	325,035	-	728,910
หนี้สินตามสัญญาเช่า	122,600	(38,427)	-	84,173
ประมาณการและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	57,555,482	(319,083)	2,298,294	59,534,693
	65,751,878	1,467,644	2,040,234	69,259,756
หนี้สินภายใต้การควบคุม				
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	(87,310)	(468,253)	-	(555,563)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - เงินลงทุนในตราสารทุน	(10,391,875)	-	(5,540,053)	(15,931,928)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(116,855)	35,963	-	(80,892)
	(10,596,040)	(432,290)	(5,540,053)	(16,568,383)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	55,155,838	1,035,354	(3,499,819)	52,691,373
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2565	รายการที่ รับรู้ในกำไร หรือขาดทุน บาท	รายการที่ รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - เงินลงทุนในตราสารหนี้	777,273	-	(476,992)	300,281
อาคารและอุปกรณ์	4,663,207	2,706,433	-	7,369,640
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	521,404	(117,529)	-	403,875
หนี้สินตามสัญญาเช่า	158,777	(36,177)	-	122,600
ประมาณการและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	54,612,603	2,942,879	-	57,555,482
	60,733,264	5,495,606	(476,992)	65,751,878
หนี้สินภายใต้การควบคุม				
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	(225,368)	138,058	-	(87,310)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - เงินลงทุนในตราสารทุน	(12,503,961)	-	2,112,086	(10,391,875)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(152,819)	35,964	-	(116,855)
	(12,882,148)	174,022	2,112,086	(10,596,040)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	47,851,116	5,669,628	1,635,094	55,155,838



บริษัท อีโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพียงเท่าที่ฝ่ายบริหารคาดว่าจะได้ใช้ประโยชน์จากประมาณการตามข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มกิจการ ส่วนการเปิดเผยความเคลื่อนไหวของยอดเบื้องต้นของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ก็เพื่อประโยชน์ในการทำความเข้าใจมูลเหตุของการบันทึกยอดสุทธิของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ามีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 531,464 บาท ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 2,657,321 บาท ที่สามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนจะหมดอายุใน พ.ศ. 2572

ตามประมวลรัษฎากรของประเทศไทย บริษัทแต่ละแห่งมีภาวะภาษีแยกจากกันและไม่มีประโยชน์ทางภาษีสำหรับการรวมกลุ่มกิจการ

21 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 32)	110,845,311	140,351,445	110,845,311	140,351,445
เจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น	401,263,147	498,772,718	400,047,542	495,306,037
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 32)	47,665	81,127	17,579,798	21,344,303
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	135,153,678	101,058,520	115,292,803	86,905,819
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	1,648,603	1,896,765	1,648,603	1,896,765
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	111,471,868	53,273,818	109,171,054	51,953,773
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	760,430,272	795,434,393	754,585,111	797,758,142

ยอดคงเหลือของค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
โบนัสค้างจ่าย	87,377,345	59,455,406	78,370,794	53,669,461
ภาษีเงินได้พนักงานค้างจ่าย	7,420,459	4,345,746	7,059,169	4,145,026
สวัสดิการพนักงานค้างจ่าย	9,270,762	8,606,986	8,348,017	7,874,430
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	31,085,112	28,650,382	21,514,823	21,216,902
รวมค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	135,153,678	101,058,520	115,292,803	86,905,819



บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

22 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
งบฐานะการเงิน:				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	305,832,019	297,147,446	274,811,134	269,436,778
รวม	305,832,019	297,147,446	274,811,134	269,436,778

โครงการเป็นโครงการเกษียณอายุตามอัตราเงินเดือนเดือนสุดท้าย โดยผลประโยชน์ที่ให้ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานและเงินเดือนในที่สุดทำของสมาชิกก่อนที่จะเกษียณอายุ

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดยกมา	297,147,446	285,819,444	269,436,778	259,683,793
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	18,547,597	18,932,014	16,746,163	17,176,653
ต้นทุนดอกเบี้ย	7,773,802	7,637,202	6,989,873	6,919,596
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน:				
- ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	9,584,521	-	8,981,118	-
- ขาดทุนจากประสบการณ์	3,904,627	-	2,510,355	-
	336,957,993	312,388,660	304,664,287	283,780,042
<u>บวก</u> (กลับรายการ) ประมาณการหนี้สินจาก การโอนย้ายพนักงาน	-	-	(303,837)	348,298
<u>หัก</u> ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(31,125,974)	(15,241,214)	(29,549,316)	(14,691,562)
ณ วันที่ 30 กันยายน	305,832,019	297,147,446	274,811,134	269,436,778



บริษัท อีโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

กลุ่มกิจการบันทึกหนี้สินดังกล่าวจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยภายใต้ข้อสมมติฐานที่สำคัญดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.70	ร้อยละ 2.75	ร้อยละ 2.70	ร้อยละ 2.75
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	ร้อยละ 4.50	ร้อยละ 4.50	ร้อยละ 4.50	ร้อยละ 4.50
อัตราของค่าตอบแทนคงที่อื่น	ร้อยละ 3.50	ร้อยละ 3.50	ร้อยละ 3.50	ร้อยละ 3.50
ราคาทองคำ 1 บาท	41,000 บาท	30,000 บาท	41,000 บาท	30,000 บาท
อัตราเงินเฟ้อทองคำ	ร้อยละ 1.75	ร้อยละ 3.00	ร้อยละ 1.75	ร้อยละ 3.00
อายุเกษียณ	58 ปี	58 ปี	58 ปี	58 ปี

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในปี พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		
	ผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		
	การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ	การเปลี่ยนแปลงของ ภาระผูกพัน (ร้อยละ)	การเปลี่ยนแปลงของ ภาระผูกพัน (บาท)
อัตราคิดลด	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	ลดลงร้อยละ 6.38	ลดลง 20,278,269 บาท
	ลดลงร้อยละ 0.50	เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.95	เพิ่มขึ้น 22,066,261 บาท
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.00	เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.50	เพิ่มขึ้น 33,342,954 บาท
	ลดลงร้อยละ 1.00	ลดลงร้อยละ 9.04	ลดลง 28,731,754 บาท
ราคาทองคำ 1 บาท	เพิ่มขึ้น 1,000 บาท	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.34	เพิ่มขึ้น 1,073,019 บาท
	ลดลง 1,000 บาท	ลดลงร้อยละ 0.34	ลดลง 1,073,016 บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		
	การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ	การเปลี่ยนแปลงของ ภาระผูกพัน (ร้อยละ)	การเปลี่ยนแปลงของ ภาระผูกพัน (บาท)
อัตราคิดลด	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	ลดลงร้อยละ 6.28	ลดลง 17,951,743 บาท
	ลดลงร้อยละ 0.50	เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.82	เพิ่มขึ้น 19,512,617 บาท
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.00	เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.21	เพิ่มขึ้น 29,209,524 บาท
	ลดลงร้อยละ 1.00	ลดลงร้อยละ 8.82	ลดลง 25,210,133 บาท
ราคาทองคำ 1 บาท	เพิ่มขึ้น 1,000 บาท	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.35	เพิ่มขึ้น 994,228 บาท
	ลดลง 1,000 บาท	ลดลงร้อยละ 0.35	ลดลง 994,227 บาท



บริษัท ฮีโวน รีเบอส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ซึ่งในทางปฏิบัติ สถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สินบำเหน็จบำนาญที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน (มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method))

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำกรวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ คือ 9.29 ปี

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มี การคิดลดแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระน้อยกว่า 1 ปี	11,775,381	19,838,930	11,161,068	19,779,861
ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระระหว่าง 1 - 5 ปี	69,380,051	63,187,394	65,728,135	60,341,790
ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระเกินกว่า 5 ปี	285,060,809	296,218,460	250,572,739	260,782,754
	366,216,241	379,244,784	327,461,942	340,904,405

23 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	จำนวนหุ้น	ส่วนเกินมูลค่า		รวม
		หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ	
	บาท	บาท	บาท	
ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2565	192,207,700	192,207,700	298,000,000	490,207,700
การออกหุ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566	192,207,700	192,207,700	298,000,000	490,207,700
การออกหุ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567	192,207,700	192,207,700	298,000,000	490,207,700

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567 บริษัทมีหุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดจำนวน 192.21 ล้านหุ้น (พ.ศ. 2566 : 192.21 ล้านหุ้น) ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท (พ.ศ. 2566 : หุ้นละ 1 บาท) หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

รายละเอียดของการลดทุนจดทะเบียนจากหุ้นที่ซื้อคืนได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25



24 สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท ทุนสำรองดังกล่าวเป็นทุนสำรองที่ไม่สามารถจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นได้

ในงบการเงินรวม ทุนสำรองตามกฎหมายของบริษัทย่อยจะรวมอยู่ในกำไรสะสมยังไม่จัดสรร

25 หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน พ.ศ. 2563 บริษัทได้ดำเนินการซื้อหุ้นคืนจำนวน 7,792,300 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 114.01 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.9 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท โดยหุ้นทุนซื้อคืนต้องจำหน่ายออกไปภายหลัง 6 เดือน แต่ไม่เกิน 3 ปี นับจากวันที่ 5 มิถุนายน พ.ศ. 2563 (วันที่ซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น) จำนวนเงินที่จ่ายไปเพื่อการซื้อหุ้นคืนแสดงเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน

การลดทุนจดทะเบียนและการตัดหุ้นสามัญซื้อคืน

เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 3/2566 ได้มีมติให้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนและหุ้นชำระแล้วของบริษัทจำนวน 7.79 ล้านบาท จากจำนวน 200 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 200,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวน 192.21 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 192,207,700 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) โดยการตัดหุ้นสามัญซื้อคืนตามโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินเนื่องจากครบกำหนดระยะเวลาการจำหน่ายจำนวน 7,792,300 หุ้น บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนและหุ้นชำระแล้วดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2566 และได้โอนกลับสำรองหุ้นทุนซื้อคืนกลับไปยังกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 106.22 ล้านบาท

26 รายได้เงินปันผล

เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2566 ของบริษัท คินโนะ โอชิ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2565 ในอัตรา 30 บาทต่อหุ้น โดยจ่ายจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนรวมเป็นเงินปันผลจำนวน 3 ล้านบาท โดยได้รับเงินปันผลในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 29 มกราคม พ.ศ. 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2567 ของบริษัท คินโนะ โอชิ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2566 ในอัตรา 70 บาทต่อหุ้น โดยจ่ายจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนรวมเป็นเงินปันผลจำนวน 7 ล้านบาท โดยได้รับเงินปันผลในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567

เมื่อวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2566 ของบริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2565 ในอัตรา 7 บาทต่อหุ้น โดยจ่ายจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนรวมเป็นเงินปันผลจำนวน 21 ล้านบาท โดยได้รับเงินปันผลในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 29 มกราคม พ.ศ. 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2567 ของบริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2566 ในอัตรา 9 บาทต่อหุ้น โดยจ่ายจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนรวมเป็นเงินปันผลจำนวน 27 ล้านบาท โดยได้รับเงินปันผลในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567



บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุน

เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการได้รับเงินปันผลจากบริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ เวียดนาม จำกัด จำนวน 101.09 พันล้านดอง เวียดนาม (ประมาณ 145.78 ล้านบาท) โดยจ่ายจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2563 ถึง พ.ศ. 2566

27 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยรับ	34,990,251	16,521,286	34,548,062	16,203,967
รายได้ค่าบริการจัดการ	15,764,719	15,905,677	15,764,719	15,905,677
รายได้จากการขายเศษซาก	5,196,579	5,525,917	5,196,579	5,525,917
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ	2,802,087	3,317,246	2,802,087	3,315,372
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	1,688,218	10,625,487	1,672,637	10,595,706
รายได้ค่าเช่า	1,332,000	1,332,000	4,634,460	4,634,460
อื่น ๆ	7,331,037	6,525,177	7,318,595	6,512,793
	69,104,891	59,752,790	71,937,139	62,693,892



บริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

28 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

ค่าใช้จ่ายบางรายการที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงาน สามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	2,157,205,415	2,545,275,008	2,146,399,333	2,534,064,473
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	16,504,564	(20,530,193)	15,795,842	(21,238,916)
ค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและ อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 16 และ 17)	307,585,574	334,550,331	295,653,349	322,104,622
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 18)	179,816	179,816	179,816	179,816
ค่าตัดจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์ (หมายเหตุ 19)	8,557,673	8,123,757	7,208,955	6,933,010
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	772,133,519	736,717,446	695,586,827	665,958,692
ค่าโฆษณาและค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย	32,694,897	21,007,065	32,694,897	21,007,065
ค่าเช่า	2,776,934	2,898,614	2,776,934	2,898,614
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	853,214,568	880,762,437	853,214,568	880,762,437
ค่าสาธารณูปโภค	143,581,347	180,099,834	137,045,201	171,803,499
ค่าขนส่ง	64,546,724	68,242,843	63,838,378	67,967,247
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	108,590,813	112,226,773	105,618,653	109,722,175
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	47,399,421	46,415,107	47,075,810	44,605,107
ค่าเบี้ยประกันภัย	15,733,212	16,622,633	15,615,024	16,175,066



บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

29 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันสำหรับกำไรทาง				
ภาษีสำหรับปี	52,028,764	17,014,353	48,088,715	11,028,262
การปรับปรุงจากรอบระยะเวลาก่อน	386,221	(378,027)	384,958	29,998
ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน	52,414,985	16,636,326	48,473,673	11,058,260
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 20):				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ลดลง	(2,028,513)	(6,133,317)	(1,467,644)	(5,495,606)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ลดลง	432,290	(174,022)	432,290	(174,022)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,596,223)	(6,307,339)	(1,035,354)	(5,669,628)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	50,818,762	10,328,987	47,438,319	5,388,632

การกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปี แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	362,322,001	170,095,266	381,107,968	166,012,809
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20	72,464,400	34,019,053	76,221,594	33,202,562
ผลกระทบ :				
รายได้ที่ไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีและ				
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักเพิ่มขึ้น	(3,528,732)	(6,665,312)	(10,077,961)	(11,102,029)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษีได้	1,585,902	4,043,558	1,530,221	3,800,782
กำไรของกิจการที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	(20,620,493)	(20,690,285)	(20,620,493)	(20,542,681)
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชี	531,464	-	-	-
ปรับปรุงจากรอบระยะเวลาก่อน	386,221	(378,027)	384,958	29,998
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	50,818,762	10,328,987	47,438,319	5,388,632

อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 14.03 (พ.ศ. 2566 : ร้อยละ 6.07) สำหรับงบการเงินรวม และร้อยละ 12.45 (พ.ศ. 2566 : ร้อยละ 3.25) สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ



บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2567			พ.ศ. 2566		
	ก่อนภาษี บาท	ภาษี บาท	หลังภาษี บาท	ก่อนภาษี บาท	ภาษี บาท	หลังภาษี บาท
การวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,290,298	(258,060)	1,032,238	2,384,961	(476,992)	1,907,969
การวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	27,700,267	(5,540,053)	22,160,214	(10,560,432)	2,112,086	(8,448,346)
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพัน ผลประโยชน์พนักงาน	(13,489,148)	2,697,830	(10,791,318)	-	-	-
	15,501,417	(3,100,283)	12,401,134	(8,175,471)	1,635,094	(6,540,377)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	พ.ศ. 2567			พ.ศ. 2566		
	ก่อนภาษี บาท	ภาษี บาท	หลังภาษี บาท	ก่อนภาษี บาท	ภาษี บาท	หลังภาษี บาท
การวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,290,298	(258,060)	1,032,238	2,384,961	(476,992)	1,907,969
การวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	27,700,267	(5,540,053)	22,160,214	(10,560,432)	2,112,086	(8,448,346)
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพัน ผลประโยชน์พนักงาน	(11,491,473)	2,298,294	(9,193,179)	-	-	-
	17,499,092	(3,499,819)	13,999,273	(8,175,471)	1,635,094	(6,540,377)



บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

30 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
ส่วนแบ่งกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของ ของบริษัทใหญ่ (บาท)	311,503,488	159,766,178	333,669,649	160,624,177
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น (หุ้น)	192,207,700	192,207,700	192,207,700	192,207,700
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	1.62	0.83	1.74	0.84

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปีที่น่าเสนอรายงาน

31 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ หนี้สินตามสัญญาเช่า บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2566	612,998
ต้นทุนทางการเงิน	27,866
เงินสดจ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่า	(220,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567	420,864
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่หมุนเวียน	215,497
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	205,367



32 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและกิจการที่มีความสัมพันธ์กับบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นใช้อำนาจควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทร่วม การร่วมค้า และบุคคลหรือกิจการซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือบริษัท ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น และกิจการที่ถูกควบคุมหรือถูกควบคุมร่วมโดยบุคคลเหล่านั้น ถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทประกอบด้วยกลุ่มลีสสรระนอง ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 39.64 บริษัท อินเว รับบอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 35.69 และจำนวนหุ้นที่เหลือร้อยละ 24.67 ถือโดยบุคคลทั่วไป

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

ในระหว่างปี กลุ่มกิจการและบริษัทมีรายการค้ากับบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างกิจการตามปกติของการดำเนินธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าตามปกติซึ่งสรุปได้ดังนี้

เงื่อนไขและหลักเกณฑ์

รายได้จากการขายสินค้า	ราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์
รายได้ค่าบริการ	ราคาต้นทุนบวกกำไร
รายได้ค่าเช่า	ราคาตามสัญญาที่ใกล้เคียงราคาตลาด
ซื้อวัตถุดิบ เครื่องจักรและอุปกรณ์ และแม่พิมพ์โลหะ	ราคาซึ่งคิดใกล้เคียงกับที่คิดจากบุคคลภายนอก
ค่าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	ราคาตามสัญญาที่ใกล้เคียงราคาตลาด
ค่าธรรมเนียมตามสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิค	ราคาตามสัญญา ซึ่งคิดเป็นร้อยละของยอดขาย
ค่าโฆษณา	ราคาซึ่งคิดใกล้เคียงราคาตลาด
ค่าสาธารณูปโภค	ราคาซึ่งได้มาจากราคาที่ถูกรับจากบุคคลภายนอก
ค่าบริการพนักงานระหว่างกัน	ราคาซึ่งคิดใกล้เคียงกับที่คิดกับบุคคลภายนอก



บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

รายการค่าที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายสินค้า				
บริษัทย่อย	-	-	17,784,125	17,034,644
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,078,892,757	2,408,389,498	2,078,652,806	2,408,200,078
	2,078,892,757	2,408,389,498	2,096,436,931	2,425,234,722
รายได้ค่าบริการ				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16,360,021	16,147,823	16,360,021	16,147,823
รายได้ค่าเช่า (หมายเหตุ 16)				
บริษัทย่อย	-	-	3,302,460	3,302,460
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,332,000	1,332,000	1,332,000	1,332,000
	1,332,000	1,332,000	4,634,460	4,634,460
รายได้เงินปันผล (หมายเหตุ 26)				
บริษัทย่อย	-	-	33,999,447	23,999,741
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	145,780,161	-	145,780,161	-
	145,780,161	-	179,779,608	23,999,741
ซื้อวัตถุดิบ				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	538,792,117	746,863,231	538,792,117	746,863,231
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ แม่พิมพ์โลหะ และค่าซ่อมแซม				
บริษัทย่อย	-	-	27,419,160	33,476,205
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,216,929	2,886,780	2,216,929	2,886,780
	2,216,929	2,886,780	29,636,089	36,362,985
ค่าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์				
บริษัทย่อย	-	-	109,578,166	112,672,763
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,052,834	3,230,979	-	-
	4,052,834	3,230,979	109,578,166	112,672,763



บริษัท อีโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าธรรมเนียมตามสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิค กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	85,931,790	90,953,898	85,931,790	90,953,898
ค่าเช่าและค่าบริการ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,486,776	1,495,416	1,486,776	1,495,416
ค่าโฆษณา กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,087,541	7,966,680	9,087,541	7,966,680
ค่าสาธารณูปโภค กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	269,173	385,468	269,173	385,468

บริษัทได้ทำสัญญาเพื่อให้เช่าที่ดิน อาคารและเครื่องจักรและอุปกรณ์แก่บริษัทย่อยทั้งสองแห่งและกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ในอัตราค่าเช่ารวมปีละประมาณ 4.63 ล้านบาท สัญญานี้มีอายุ 1 ปี

บริษัทได้เก็บค่าสาธารณูปโภคบางส่วนจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันบางแห่งในราคาซึ่งได้มาจากราคาที่ถูกเรียกเก็บจากบุคคลภายนอก

บริษัทได้เข้าทำสัญญารับคำแนะนำและความช่วยเหลือทางการตลาดและการควบคุมคุณภาพสินค้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในประเทศ
แห่งหนึ่ง ซึ่งเงื่อนไขในสัญญาระบุให้บริษัทต้องชำระค่าบริการให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าว
มีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2552 จนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญาโดยฝ่ายหนึ่งฝ่ายใด

บริษัทได้เข้าทำสัญญารับบริการด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งเงื่อนไขในสัญญาระบุให้บริษัทต้องชำระ
ค่าธรรมเนียมให้กับบริษัทย่อยตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 1 ปี ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2567

บริษัทได้ทำสัญญาเพื่อให้บริการทางวิชาชีพกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในประเทศแห่งหนึ่ง ในอัตราค่าบริการรวมปีละประมาณ 14.13 ล้านบาท
โดยอัตราค่าบริการจะถูกทบทวนและตกลงร่วมกันระหว่างคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายในเดือนมิถุนายนของทุกปี สัญญาดังกล่าวมีอายุ 1 ปี
ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2567

บริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าพื้นที่และรับบริการรักษาความปลอดภัยกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในประเทศแห่งหนึ่ง ในอัตราค่าเช่าและ
บริการรวมปีละประมาณ 1.49 ล้านบาท สัญญาดังกล่าวมีอายุ 1 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567



บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 ระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า (หมายเหตุ 11)				
บริษัทย่อย	-	-	4,351,629	5,378,040
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	340,183,646	394,832,941	340,065,431	394,832,941
รวมลูกหนี้การค้า	340,183,646	394,832,941	344,417,060	400,210,981
ลูกหนี้อื่น (หมายเหตุ 11)				
บริษัทย่อย	-	-	1,492,406	1,781,724
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,303,296	2,920,792	3,303,296	2,920,793
รวมลูกหนี้อื่น	3,303,296	2,920,792	4,795,702	4,702,517
เจ้าหนี้การค้า (หมายเหตุ 21)				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	110,845,311	140,351,445	110,845,311	140,351,445
เจ้าหนี้อื่น (หมายเหตุ 21)				
บริษัทย่อย	-	-	17,532,133	21,263,176
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	47,665	81,127	47,665	81,127
รวมเจ้าหนี้อื่น	47,665	81,127	17,579,798	21,344,303

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ

บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหารสำคัญของกลุ่มกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	69,318,389	71,394,128	69,318,389	71,394,128
ผลประโยชน์หลังการจ้างงาน	1,271,395	2,537,545	1,271,395	2,537,545
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	1,362,619	1,212,488	1,362,619	1,212,488
	71,952,403	75,144,161	71,952,403	75,144,161



33 การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ภายใต้เงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ โดยสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญมีดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัท อินโน วัลเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	บริษัท อินโน วัลเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	บริษัท อินโน วัลเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
1. บัตรส่งเสริมเลขที่ลงวันที่	64-0737-1-07-1-0 17 มีนาคม พ.ศ. 2564 ผลิตยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์	64-0736-1-07-1-0 17 มีนาคม พ.ศ. 2564 ผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับยานพาหนะและยางผสม	63-0570-1-00-1-0 15 เมษายน พ.ศ. 2563 ผลิตแม่พิมพ์โลหะและการซ่อมแซมแม่พิมพ์ที่ผลิตเอง
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	3 ปี	3 ปี	5 ปี
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.2 ได้รับอนุญาตให้ลดหย่อนภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาเป็นเวลา 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลาตามข้อ 3.1	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.3 ได้รับยกเว้นลดหย่อนภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อส่งออกนับตั้งแต่วันเข้าวันแรก	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.5 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลาตามข้อ 3.1	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	24 กรกฎาคม พ.ศ. 2564	24 กรกฎาคม พ.ศ. 2564	3 พฤษภาคม พ.ศ. 2564



บริษัท ฮีโรว์ รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

รายได้จากการขายของกลุ่มกิจการเป็นรายได้จากการส่งออกและการขายในประเทศ ซึ่งการจำแนกรายได้ตามส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ได้รับการส่งเสริม		ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จาก :						
การส่งออก	689,506,580	975,776,971	253,505,131	82,327,457	943,011,711	1,058,104,428
การขายในประเทศ	2,081,499,155	3,120,618,592	1,556,100,012	1,238,482,812	3,637,599,167	4,359,101,404
	2,771,005,735	4,096,395,563	1,809,605,143	1,320,810,269	4,580,610,878	5,417,205,832
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ได้รับการส่งเสริม		ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จาก :						
การส่งออก	689,506,580	975,776,971	253,265,180	82,138,037	942,771,760	1,057,915,008
การขายในประเทศ	2,081,499,155	3,137,653,236	1,554,127,965	1,219,800,479	3,635,627,120	4,357,453,715
	2,771,005,735	4,113,430,207	1,807,393,145	1,301,938,516	4,578,398,880	5,415,368,723

34 เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 29 มกราคม พ.ศ. 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2567 ของบริษัท มีมติเพื่ออนุมัติการเสนอจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2566 ในอัตรา 0.4178 บาทต่อหุ้น โดยจ่ายจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 80.30 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567

เมื่อวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2566 ของบริษัท มีมติเพื่ออนุมัติการเสนอจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2565 ในอัตรา 0.2910 บาทต่อหุ้น (โดยจ่ายจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.2496 บาทต่อหุ้น และจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.0414 บาทต่อหุ้น) รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 55.93 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566



35 ภาวะผูกพัน

35.1 ข้อผูกมัดตามสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำและมีอายุสัญญาเช่าเท่ากับหรือน้อยกว่า 12 เดือน ซึ่งเกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่ในอาคาร ที่พักสำหรับพนักงาน ยานพาหนะ และอุปกรณ์สำนักงาน

ยอดรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำและมีอายุสัญญาเช่าเท่ากับหรือน้อยกว่า 12 เดือน ซึ่งไม่สามารถยกเลิกได้ของกลุ่มกิจการ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	1,072,122	1,068,272	1,072,122	1,068,272
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 3 ปี	18,740	311,770	18,740	311,770
รวม	1,090,862	1,380,042	1,090,862	1,380,042

35.2 หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามของบริษัทที่เป็นภาวะผูกพันตามปกติธุรกิจ ซึ่งประกอบด้วยการค้ำประกันเพื่อการใช้กระแสไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจำนวน 21.03 ล้านบาท (พ.ศ. 2566 : 20.62 ล้านบาท) การค้ำประกันเพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่บริษัทจะต้องปฏิบัติตามในการอนุญาตให้ใช้ใบอนุญาตการใช้เครื่องมือรื้อถอนโดยผู้ออกใบอนุญาตจำนวน 0.32 ล้านบาท (พ.ศ. 2566 : 0.37 ล้านบาท) และการค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาจำนวน 16.09 ล้านบาท (พ.ศ. 2566 : 8.26 ล้านบาท)

หนังสือค้ำประกันดังกล่าวข้างต้นออกสำหรับการดำเนินการตามปกติของธุรกิจ บริษัทคาดว่าจะไม่เกิดหนี้สินจากการค้ำประกัน

35.3 ข้อผูกมัดตามสัญญาดำเนินงาน

บริษัทได้ทำสัญญาเพื่อรับความช่วยเหลือทางเทคนิคในการผลิตกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในต่างประเทศหลายแห่ง ซึ่งเงื่อนไขในสัญญาระบุให้บริษัทต้องชำระค่าธรรมเนียมตามอัตราที่ระบุในสัญญา ซึ่งคิดเป็นร้อยละของยอดขาย



บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

36 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 6/2567 ได้มีมติเห็นชอบการเสนอจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2567 ในอัตรา 0.8680 บาทต่อหุ้น (โดยจ่ายจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.5449 บาทต่อหุ้น และจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.3231 บาทต่อหุ้น) รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 166.84 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะจ่ายเงินปันผลในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568 ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่ออยู่ในทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 11 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568 โดยเงินปันผลดังกล่าว ยังไม่ได้ถูกบันทึกเป็นหนี้สินในงบการเงิน ทั้งนี้บริษัทจะเสนอที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลต่อไป

เอกสารแนบ



เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

เอกสารแนบ 4

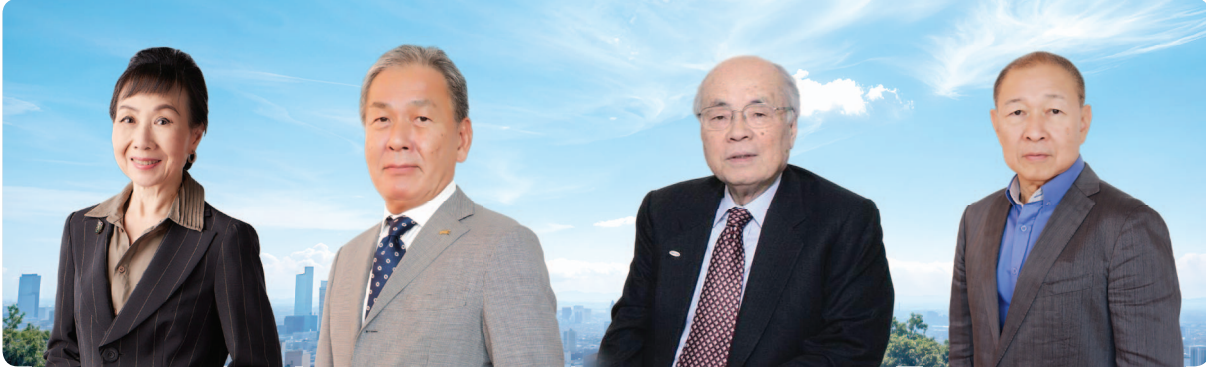
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

เอกสารแนบ 5

คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ
สูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ
 โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท



นางพิมพ์ใจ
สี้อสสะระนุกุล

นายชเชกคิ
ยามาตะ

นายโชอิชิ
ฮิโนะ

นายทง
สี้อสสะระนุกุล



นางอัญชลี
ชวณิชย์

นางสาวชุนหจิต
สังข์ใหม่

นายกิตติชัย
รักตะกนิษฐ์

นายสุรงค์
บุลกุล



นายอภิชาติ
สี้อสสะระนุกุล

นางพรทิพย์
เศรษฐีวรรณ

นายเคนจิโร
มิว่า

นายฮิเดโอะ
โอยะ

คณะกรรมการบริหาร



นายชเกศ
ยามาตะ

นางพิมพ์ใจ
สี้อสระนุกุล

นายคณิน
เหล่าจินดา

นายอาศิระ
โทโคโระ



นางสาววิษชุดา
ภูพงษ์ศักดิ์

นายสุชาติ
คูธิรตระการ

นายณรงค์ชัย
รัตนเอกกวิน

นายทัตสีเอะ
คูโนตะ



นางสาวแพรวพรรณ
สองห้อง

นายอิโรยุกิ
อิบิ

นายคาซุอากิ
ยามาตะ

1. รายละเอียดของกรรมการ



นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกูล

อายุ: 63 ปี

ตำแหน่ง: ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร /
รองประธานคณะกรรมการบริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บมจ.: 30 ธันวาคม 2536

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2567): 2.90%

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

พี่น้อง นายทง ลีอิสสระนุกูล, นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล และนางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต สาขาการบริหารการดำเนินงาน มหาวิทยาลัยเตรกเซล ฟิลาเดเฟีย สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรอบรมประจำปี 2567

- หลักสูตร ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 28 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 37/2003
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 31/2013
- หลักสูตร Risk Management Committee Program (RMP) รุ่น 1/2013

การอบรมสถาบันอื่นๆ

- หลักสูตร Board Essential Program (BEP) รุ่นที่ 1 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 11 (วพน. 11) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่น 26 ปี 2556 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 10 (วตท. 10) สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร การปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม รุ่นที่ 1 (BRAIN 1) สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2550 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และรองประธานคณะกรรมการบริหาร บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2567 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> อนุกรรมการธิการ คณะอนุกรรมการพิจารณาแนวทางแก้ไขปัจจัยที่เป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาอุตสาหกรรมไทย ในคณะกรรมการธิการพาณิชย์และการอุตสาหกรรม วุฒิสภา ประธาน คณะกรรมการสถาบันพัฒนาอุตสาหกรรมสร้างสรรค์และซอฟต์แวร์ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนอุตสาหกรรมด้านพลาสติก คณะกรรมการซอฟต์แวร์แห่งชาติ กรรมการบริหาร คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2563 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการอำนวยการศูนย์ระดับภูมิภาคทางวิศวกรรมระบบการผลิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2561 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2560 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการเครือข่ายผู้ประกอบการสตรี เอเชีย (AWEN)
2559 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บจ. สุพรวิทย์ กรรมการ สมาคมศิษย์เก่าวิทยาลัยตลาดทุนแห่งประเทศไทย (ACMA)
2557 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> ที่ปรึกษาสมาคมวิศวกรรมหญิงไทย วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย
2556 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ บจ. อีโนแอค โตโก (ประเทศไทย)
2553 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการที่ปรึกษา Babson College, MA, U.S.A.
2551 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> สมาชิก สมาคมธุรกิจไทยรุ่นใหม่ (YTEA)
2549 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บจ. ไคโต สิทธิผล
2544 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บจ. คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง
2538 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ บจ. ไทย อีโนแอค คอมโพเนนท์ กรรมการ บจ. ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช กรรมการ บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง
2536 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บจ. โสภากนกอินเตอร์เนชั่นแนล
2526 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า
2566 – 2567	<ul style="list-style-type: none"> รองประธานคณะกรรมการ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ.) รุ่น 2556
2563 – 2566	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการวินิจฉัยปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ กรมบัญชีกลาง
2563 – 2565	<ul style="list-style-type: none"> ประธานสายงานมาตรฐานอุตสาหกรรม (ISC) สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2562 – 2565	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ การรถไฟฟ้านครหลวงแห่งประเทศไทย (รฟม.)
2546 – 2565	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บจ. ริงจุฬา
2561 – 2563	<ul style="list-style-type: none"> ประธานสายงานศูนย์พัฒนาอุตสาหกรรมเพื่อความเป็นเลิศ (Industrial Excellence Center: IEC) สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย กรรมการจัดหารายได้รุ่นนักศึกษา วปอ. 26 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ.) รุ่น 2556

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น

1. กรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า

กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

1. กรรมการ บจ. สุพรรณวิทย์
2. ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ บจ. อีโนแอก โดโก (ประเทศไทย)
3. กรรมการ บจ. ไดโต สิทธิผล
4. กรรมการ บจ. คินโนะ โฮชิ เอ็นจิเนียริ่ง
5. ประธานกรรมการ บจ. ไทย อีโนแอก คอมโพเน้นท์
6. กรรมการ บจ. ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช
7. กรรมการ บจ. ซันโกลด์ โฮลดิ้ง
8. กรรมการ บจ. โสภากนกอินเตอร์เนชั่นแนล

องค์กรหรือตำแหน่งอื่น

1. รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2. กรรมการเครือข่ายผู้ประกอบการสตรี เอเชีย (AWEN)
3. กรรมการ สมาคมศิษย์เก่าวิทยาลัยตลาดทุนแห่งประเทศไทย (ACMA)
4. ที่ปรึกษาสมาคมวิศวกรหญิงไทย วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย
5. กรรมการที่ปรึกษา Babson College, MA, U.S.A.
6. สมาชิก สมาคมธุรกิจไทยรุ่นใหม่ (YTEA)
7. กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการอำนวยการศูนย์ระดับภูมิภาคทางวิศวกรรมระบบการผลิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
8. อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการพิจารณาแนวทางแก้ไขปัจจัยที่เป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาอุตสาหกรรมไทย คณะกรรมการการพาณิชย์และการอุตสาหกรรม วุฒิสภา
9. ประธาน คณะกรรมการสถาบันพัฒนาอุตสาหกรรมสร้างสรรค์และซอฟต์แวร์ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
10. อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนอุตสาหกรรมด้านเฟสติวัล คณะกรรมการซอฟต์แวร์แห่งชาติ
11. กรรมการบริหาร คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2567

การประชุมผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริษัท	5/5 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริหาร	5/5 ครั้ง

ประวัติการทำผิดกฎหมาย ใน 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



นายชોકิ ยามาเดะ

อายุ: 62 ปี

ตำแหน่ง: ประธานบริหาร / ประธานคณะกรรมการบริหาร / รองประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บมจ.: 23 ตุลาคม 2564

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2567): ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ เอกกฎหมาย Meijo University ประเทศญี่ปุ่น

หลักสูตรอบรมประจำปี 2567: ไม่มี

ประวัติการอบรม: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2564 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานบริหาร / ประธานคณะกรรมการบริหาร / รองประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) กรรมการ บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง กรรมการ บจ. ไทย อีโนแอก คอมโพเน้นท์ กรรมการ / กรรมการบริหาร บจ. คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
มีนาคม 2564 – ตุลาคม 2564	<ul style="list-style-type: none"> ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายงานธุรกิจต่างประเทศ บจ. อีโนแอก คอร์ปอเรชั่น สำนักงานใหญ่ ประเทศญี่ปุ่น
2562 – 2564	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการผู้จัดการ บจ. อีโนแอก เวียดนาม

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บจ. คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริ่ง
- กรรมการ บจ. ไทย อีโนแอก คอมโพเน้นท์
- กรรมการ บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง

องค์กรหรือตำแหน่งอื่น: ไม่มี

สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2567

การประชุมผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริษัท	5/5 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริหาร	5/5 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4 ครั้ง

ประวัติการทำผิดกฎหมาย
ใน 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



นายไชยชีพ อีโนเว

อายุ: 95 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บมจ.: 30 ธันวาคม 2536

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2567): ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยโกเบ ประเทศญี่ปุ่น

หลักสูตรอบรมประจำปี 2567: ไม่มี

ประวัติการอบรม: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2536 – ปัจจุบัน	• กรรมการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2543 – ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจ. อีโนแอก คอร์ปอเรชั่น
2529 – ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บจ. อีโนแอก เทคนิเคิล เซ็นเตอร์
2518 – ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บจ. อีโนแอก อินเตอร์เนชั่นแนล
2516 – ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บจ. อีโนเว รับเบอร์ ประเทศญี่ปุ่น

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

1. ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจ. อีโนแอก คอร์ปอเรชั่น
2. ประธานกรรมการ บจ. อีโนแอก อินเตอร์เนชั่นแนล
3. ประธานกรรมการ บจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น)
4. ประธานกรรมการ บจ. อีโนแอก เทคนิเคิล เซ็นเตอร์

องค์กรหรือตำแหน่งอื่น: ไม่มี

สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2567

การประชุมผู้ถือหุ้น	- ครึ่ง
การประชุมคณะกรรมการบริษัท	- ครึ่ง
การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ไม่มีฝ่ายบริหาร)	- ครึ่ง

ประวัติการทำผิดกฎหมาย

ใน 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



นายทง ลี้อิสระนุกูล

อายุ: 64 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บมจ.: 30 ธันวาคม 2536

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2567): 2.27%

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

พี่น้อง นางพิมพ์ใจ ลี้อิสระนุกูล, นายอภิชาติ ลี้อิสระนุกูล และนางพรทิพย์ เศรษฐวิวรรณ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ-การค้า สาขาวิชาการตลาด อุตสาหกรรม Nanzan University ประเทศญี่ปุ่น

หลักสูตรอบรมประจำปี 2567: ไม่มี

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program Class (DAP) รุ่น 136/2560

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2536 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2566 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บจ. โปรเฟสชั่นแนล เฮอริเบิล โปรดักส์ ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ ติดตามการบริหารงานตำรวจ สถานีตำรวจนครบาลวัดพระยาไกร
2563 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บจ. แอปซิฟิค อินดัสตรีส์ (ไทยแลนด์)
2560 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ บมจ. เอ็มวิชั่น
2558 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บจ. โซนิค ดีไซน์ (ประเทศไทย) อนุกรรมการประชาสัมพันธ์ ศูนย์รับบริจาคอวัยวะ สภากาชาดไทย
2550 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ มูลนิธิกนก-โสภากา
2549 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บจ. บุษยพรรณ
2544 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการบริหาร บจ. สมาร์ท สपोर्ट โปรโมชัน
2541 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บจ. เดอะสตูดิโอ โปรดักชั่น
2539 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ บจ. คลินิกรถเครื่อง รองประธานกรรมการ บจ. ไดโต สิทธิผล กรรมการผู้จัดการ บจ. เซ่งวงฮง
2538 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริหาร บจ. โททาลเอนเนอร์ยีส์ มาร์เก็ตติ้ง (ประเทศไทย) กรรมการ บจ. ไทย อีโนแอด คอมโพเน้นท์ กรรมการ บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง กรรมการ บจ. ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเลียร์ช

2536 – ปัจจุบัน	• กรรมการ บจ. โสภากนกอินเตอร์เนชั่นแนล
2529 – ปัจจุบัน	• กรรมการผู้จัดการ บจ. สิทธิผล 1919
2526 – ปัจจุบัน	• กรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า
2546 – 2565	• กรรมการ บจ. วัจจุหา
2557 – 2563	• กรรมการ บจ. แปซิฟิก ออโต้พาร์ท (ไทยแลนด์)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น

1. ประธานกรรมการ บมจ. เอ็มวิชั่น
2. กรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า

กิจการที่ไม่มีบริษัทจดทะเบียน

1. กรรมการ บจ. โปรเฟสชั่นแนล เฮอริเบิล โปรดักส์
2. กรรมการ บจ. โซนิค ดีไซน์ (ประเทศไทย)
3. กรรมการ บจ. แปซิฟิก อินดัสตรีส์ (ไทยแลนด์)
4. กรรมการ บจ. บุษยพรรณ
5. ประธานกรรมการบริหาร บจ. สมาร์ท สपोर्ट โปรโมชั่น
6. กรรมการ บจ. เดอะสตูดิโอ โปรดักชั่น
7. ประธานกรรมการ บจ. คลินิกกรรณเครื่อง
8. รองประธานกรรมการ บจ. ไตโต สิทธิผล
9. กรรมการผู้จัดการ บจ. เซ่งจ่วนฮง
10. กรรมการบริหาร บจ. โททาลเอนเนอร์ยีส มาร์เก็ตติ้ง (ประเทศไทย)
11. กรรมการ บจ. ไทย อีโนแอก คอมโพเนนท์
12. กรรมการ บจ. ซันโกลด์ โฮลดิ้ง
13. กรรมการ บจ. ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช
14. กรรมการ บจ. โสภากนกอินเตอร์เนชั่นแนล
15. กรรมการผู้จัดการ บจ. สิทธิผล 1919

องค์กรหรือตำแหน่งอื่น

1. อนุกรรมการประชาสัมพันธ์ ศูนย์รับบริจาคอวัยวะ สภากาชาดไทย
2. ประธานกรรมการ มูลนิธิกนก-โสภาก
3. ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ ติดตามการบริหารงานตำรวจ สถานีตำรวจนครบาลวัดพระยาไกร

สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2567

การประชุมผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริษัท	5/5 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ไม่มีฝ่ายบริหาร)	2/2 ครั้ง

ประวัติการทำผิดกฎหมาย
ใน 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



นางอัญชลี ชวนิชย์

อายุ: 74 ปี

ตำแหน่ง: ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บมจ.: 14 กุมภาพันธ์ 2561

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2567): ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท Engineering Management, University of Missouri – Rolla, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (อุตสาหกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรอบรมประจำปี 2567

- อบรมสัมมนาภาวะผู้นำทางการเมือง และการค้าในโลกยุคใหม่ รุ่นที่ 1 โดย สมาคมสมาชิกรัฐสภาไทย

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Refreshment Training Program (RFP 11/2023) Joint Venture Governance
- หลักสูตร The Board's Role in Mergers and Acquisition (BMA) รุ่นที่ 5/2023
- หลักสูตร Refreshment Training Program (RFP) รุ่น 7/2022
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่น 2/2022 Course Conducted
- หลักสูตร Refreshment Training Program (RFP) รุ่น 3/2021 Lessons Learnt from Financial Cases: How Board Should
- หลักสูตร Refreshment Training Program (RFP) รุ่น 2/2021 Leading Your Business through Uncertainties
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 24/2021
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 23/2021
- การปรับตัวของธุรกิจเพื่อรองรับการขับเคลื่อนเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจดิจิทัล (หลักสูตรอบรมภายใน) ปี 2563
- หลักสูตร The Role of the Chairman Program รุ่น 13/2006
- หลักสูตร Finance for Non-finance Director รุ่น 10/2004
- หลักสูตร Directors Certification Program รุ่น 45/2004
- หลักสูตร Audit Committee Program รุ่น 1/2004

การอบรมสถาบันอื่นๆ

- หลักสูตร นิติธรรมเพื่อประชาชนไทย รุ่นที่ 2/2557 วิทยาลัยรัฐธรรมนุญ สถาบันรัฐธรรมนุญศึกษา สำนักงานศาลรัฐธรรมนุญ (นธป.)
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 3/2557 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)
- หลักสูตร การบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่น 3/2555 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
- หลักสูตร นักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง รุ่นที่ 4/2555 วิทยาลัยยุติธรรมทางปกครอง (บยป.)

- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่น 7/2551 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 6/2545 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 11 (2541) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2561 – ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2563 – ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2561 – ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2554 – ปัจจุบัน	• นายกสภาคมนตรีอุตสาหกรรมไทยและพันธมิตร
2543 – ปัจจุบัน	• ประธานมูลนิธิเพื่อการอนุรักษ์-ฟื้นฟูปะการังและชายหาด
2565 – 2567	• กรรมการ (กรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร) บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2565 – 2566	• ประธานคณะทำงานศึกษาแนวทางและระบบการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำในเส้นท่อส่งน้ำสายหลักของพื้นที่ภาคตะวันออก สำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ
2563 – 2566	• รองประธานกรรมการ มูลนิธิวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย
2560 – 2566	• ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์สำนักงานเพื่อการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC)
2562 – 2565	• ที่ปรึกษาประจำคณะกรรมการการพลังงาน สภาผู้แทนราษฎร
2561 – 2565	• กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์
2563 – 2564	• อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC)
2560 – 2563	• กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น

1. กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

กิจการอื่นๆ

1. นายกสภาคมนตรีอุตสาหกรรมไทยและพันธมิตร
2. ประธานมูลนิธิเพื่อการอนุรักษ์-ฟื้นฟูปะการังและชายหาด

สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2567

การประชุมผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริษัท	5/5 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ไม่มีฝ่ายบริหาร)	2/2 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	4/4 ครั้ง

ประวัติการกำกับดูแล ใน 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



นางสาวชอุณหจิต สังข์ใหม่

อายุ: 63 ปี

ตำแหน่ง: ประธานคณะกรรมการบริษัทมหาชนและความยั่งยืน / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บมจ.: 15 พฤษภาคม 2567

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2567): ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Postgraduate Diploma in Information Management (University of Strathclyde) ประเทศอังกฤษ
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เศรษฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หลักสูตรอบรมประจำปี 2567: ไม่มี

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program รุ่น 298
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program รุ่น 39/2021

การอบรมสถาบันอื่นๆ

- หลักสูตร นักบริหารระดับสูง: ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์ (นบส.1) รุ่น 45 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (กพ.)
- หลักสูตร ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 17 วิทยาลัยการยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตร วิทยาลัยการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 56 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
- หลักสูตร สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่น 29 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร นักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 8 วิทยาลัยนักบริหาร ป.ป.ช. สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สัญญา ธรรมศักดิ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2567 – ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการบริษัทมหาชนและความยั่งยืน บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2567 – ปัจจุบัน	• กรรมการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย
2566 – 2567	• กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ และกรรมการบริหารกองทุนทดแทนผู้ประสบภัย สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
2564 – 2565	• กรรมการ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) • รองปลัดกระทรวงการคลัง หัวหน้ากลุ่มภารกิจ ด้านรายจ่ายและหนี้สิน สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง
2563 – 2565	• กรรมการ การกีฬาแห่งประเทศไทย
2562 – 2565	• กรรมการ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย
2561 – 2564	• ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

กิจการที่มีใช่บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

องค์กรหรือตำแหน่งอื่น

1. กรรมการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2567

การประชุมผู้ถือหุ้น	- ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริษัท	1/1 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ไม่มีฝ่ายบริหาร)	- ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	1/1 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริษัทภิบาล และความยั่งยืน	1/1 ครั้ง

ประวัติการทำผิดกฎหมาย
ใน 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์

อายุ: 64 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บมจ.: 31 มกราคม 2560

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2567): ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Indiana State University, U.S.A.

หลักสูตรอบรมประจำปี 2567

- โครงการฝึกอบรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AAP 49/2566)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 27/2546)
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 7/2548)

การอบรมสถาบันอื่นๆ

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ รุ่นที่ 56 หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร (ปรอ.) รุ่นที่ 26

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2560 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บมจ. อินโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) กรรมการ บจ. ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์
2567 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการกีฬามวย การกีฬาแห่งประเทศไทย กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สโมสรการทำเรือ เอฟ.ซี.
2562 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / ประธานคณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน บมจ. เอ็กซ์สปริง แคปปิตอล
2559 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ บจ. ลีอกซ์เลย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ กรรมการ บจ. ลีอกซ์เลย์ อีโวลูชั่น เทคโนโลยี
2558 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. แสนสิริ
2554 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ บจ. แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง
2543 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บจ. ฟิลาเท็กซ์ แพลนเนอร์
2553 - 2563	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ลีอกซ์เลย์
2540 - 2563	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บมจ. ไทยฟิลาเท็กซ์

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น

1. กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / ประธานคณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน บมจ. เอ็กซ์สปริง แคปิตอล
2. กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. แอสเสอรี่

กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

1. กรรมการ บจ. ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์
2. ประธานกรรมการ บจ. ลีอกซ์เลย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์
3. กรรมการ บจ. ลีอกซ์เลย์ อีโวลูชัน เทคโนโลยี
4. ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ บจ. แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง
5. กรรมการ บจ. พิลาทีกซ์ แพลนเนอร์

องค์กรหรือตำแหน่งอื่น

1. กรรมการกีฬามวย การกีฬาแห่งประเทศไทย กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
2. ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สโมสรการทำเรือ เอฟ.ซี.

สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2567

การประชุมผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริษัท	5/5 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ไม่มีฝ่ายบริหาร)	2/2 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	4/4 ครั้ง

ประวัติการทำผิดกฎหมาย
ใน 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



นายสุรงค์ บูลกุล

อายุ: 69 ปี

ตำแหน่ง: ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บมจ.: 25 พฤศจิกายน 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2567): ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท ด้าน Engineering in Operations Research จาก Cornell University นครนิวยอร์ก สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท ด้านการบริหารธุรกิจ จาก Cornell University นครนิวยอร์ก สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี Industrial Engineering and Operations Research จาก Syracuse University นครนิวยอร์ก สหรัฐอเมริกา

หลักสูตรอบรมประจำปี 2567

- หลักสูตร VAIP: Visionary Artificial Intelligence Partnership โดย มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- หลักสูตร Generative AI Mastery for Executives Workshop โดย มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 121/2552

การอบรมสถาบันอื่นๆ

- ประกาศนียบัตรผู้บริหารระดับสูง (วตท. 10) สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ. รุ่น 4919) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- Program for Management Development, Harvard University, Boston, U.S.A.
- หลักสูตร การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร. รุ่น 8) วิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส. รุ่น 15) วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- หลักสูตร Thai Intelligent Investors (รุ่น 1) สถาบันวิทยาการผู้ลงทุนไทย
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง (วพน. รุ่น 2) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Leadership Development Program (LDP รุ่นที่ 2) สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร ประกาศนียบัตรธรรมภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูงรุ่นที่ 8 สถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2558 – ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2564 – ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท ตงฮั่ว โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2561 – ปัจจุบัน	• ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) • กรรมการอิสระ บจ. เนชั่นแนล ไอทีเอ็มเอ็กซ์
2560 – ปัจจุบัน	• ที่ปรึกษา สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย • ที่ปรึกษา สภาธุรกิจตลาดทุนไทย
2559 – ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด
2558 – ปัจจุบัน	• รองประธานกรรมการ หอการค้าไทย
2564 – 2567	• Board of Commissioner, PT Chandra Asri Petrochemical Tbk ประเทศอินโดนีเซีย
2563 – 2564	• ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท วินด์ เอนเนอร์ย โฮลดิ้ง จำกัด
2561 – 2563	• ประธานกรรมการ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย • กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค • กรรมการ Tiger Energy Trading Pte. Ltd. (ประเทศสิงคโปร์)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น

1. กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท ตงฮั่ว โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

กิจการที่มีไขบริษัทจดทะเบียน

1. กรรมการอิสระ บจ. เนชั่นแนล ไอทีเอ็มเอ็กซ์
2. กรรมการ บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด

องค์กรหรือตำแหน่งอื่น

1. ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)
2. ที่ปรึกษา สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
3. ที่ปรึกษา สภาธุรกิจตลาดทุนไทย
4. รองประธานกรรมการ หอการค้าไทย

สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2567

การประชุมผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริษัท	5/5 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ไม่มีฝ่ายบริหาร)	2/2 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4 ครั้ง

ประวัติการกำกับดูแลกฎหมาย

ใน 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



นายอภิชาติ ลี้อิสระนุกูล

อายุ: 61 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บมจ.: 30 ธันวาคม 2536

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2567): 2.44%

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

พี่น้อง นางพิมพ์ใจ ลี้อิสระนุกูล, นายทอง ลี้อิสระนุกูล, และนางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (วิศวกรรมอุตสาหกรรม) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- ปริญญาโท สาขา Business Administration, Oklahoma City University, U.S.A.
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

หลักสูตรอบรมประจำปี 2567: ไม่มี

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 8/2554

การอบรมสถาบันอื่นๆ

- หลักสูตร นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน รุ่น 1 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม (วธอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2536 – ปัจจุบัน	• กรรมการ บมจ. อินโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2567 – ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ มูลนิธิสแตนเลย์ประเทศไทย
2564 – ปัจจุบัน	• กรรมการ ชมรมความร่วมมือผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์มิตซูบิชิมอเตอร์ส์ไทย • กรรมการ บมจ. สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์
2563 – ปัจจุบัน	• ที่ปรึกษา สมาคมไทย-ญี่ปุ่น
2562 – ปัจจุบัน	• ที่ปรึกษา ชมรมความร่วมมือโตโยต้า • ที่ปรึกษา สมาคมสโมสรนักลงทุน
2561 – ปัจจุบัน	• กรรมการ THAI ASEAN-JAPAN Business Meeting (AJBM)
2556 – ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า
2549 – ปัจจุบัน	• กรรมการ บจ. โททาล ออยล์ (ประเทศไทย) • กรรมการ PT. Indonesia Stanley Electric
2543 – ปัจจุบัน	• กรรมการ บจ. เวียดนามสแตนเลย์ อิเล็กทริก
2542 – ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บจ. ลาวสแตนเลย์
2540 – ปัจจุบัน	• กรรมการ บจ. ศิริวิทย์-สแตนเลย์ • กรรมการ บจ. ไตโต สิทธิผล

2539 – ปัจจุบัน	• รองประธานกรรมการบริหาร บจ. เอเชียเน สแตนเลย์ อินเตอร์เนชั่นแนล
2538 – ปัจจุบัน	• กรรมการ บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง
2536 – ปัจจุบัน	• กรรมการ บจ. แปซิฟิค อินดัสตรี (ประเทศไทย)
2535 – ปัจจุบัน	• กรรมการ บจ. โสภากนกอินเตอร์เนชั่นแนล
2536 – 2567	• รองประธาน มูลนิธิสแตนเลย์ประเทศไทย
2546 – 2565	• กรรมการ บจ. วังจุฬา
2559 – 2564	• กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. ลีโ โกลบอล โลจิสติกส์

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น

1. ประธานกรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า
2. กรรมการ บมจ. ลีโ โกลบอล โลจิสติกส์

กิจการที่ไม่มีบริษัทจดทะเบียน

1. กรรมการ บจ. โททาล ออยล์ (ประเทศไทย)
2. กรรมการ PT. Indonesia Stanley Electric
3. กรรมการ บจ. เวียดนามสแตนเลย์ อิเล็กทริก
4. ประธานกรรมการ บจ. ลาวสแตนเลย์
5. กรรมการ บจ. ศิริวิทย์-สแตนเลย์
6. กรรมการ บจ. ไตโต สิทธิผล
7. รองประธานกรรมการบริหาร บจ. เอเชียเน สแตนเลย์ อินเตอร์เนชั่นแนล
8. กรรมการ บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง
9. กรรมการ บจ. แปซิฟิค อินดัสตรี (ประเทศไทย)
10. กรรมการ บจ. โสภากนกอินเตอร์เนชั่นแนล

องค์กรหรือตำแหน่งอื่น

1. ที่ปรึกษา สมาคมไทย-ญี่ปุ่น
2. ที่ปรึกษา สมาคมสโมสรนักงลงทุน
3. ประธานกรรมการ มูลนิธิสแตนเลย์ประเทศไทย
4. ที่ปรึกษา ชมรมความร่วมมือโตโยต้า
5. กรรมการ ชมรมความร่วมมือผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์มิตซูบิชิมอเตอร์สไทย
6. กรรมการ THAI ASEAN-JAPAN Business Meeting (AJBM)

สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2567

การประชุมผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริษัท	5/5 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ไม่มีฝ่ายบริหาร)	2/2 ครั้ง

ประวัติการกำกับดูแล

ใน 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



นางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ

อายุ: 57 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บมจ.: 30 ธันวาคม 2536

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2567): 2.54%

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

พี่น้อง นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกูล, นายทอง ลีอิสสระนุกูล, และนายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรอบรมประจำปี 2567: ไม่มี

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 5/2546
- หลักสูตร Role of the Compensation (RCC) รุ่น 17/2556

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2536 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2549 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บจ. ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช
2539 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> รองประธานกรรมการ บจ. คลินิกกรดเครื่อง กรรมการ บจ. ไดโต สิทธิผล
2536 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บจ. ไสภากนกอินเตอร์เนชั่นแนล
2533 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริหาร บจ. สิทธิผล 1919 กรรมการผู้จัดการ บจ. แปซิฟิค อินดัสตรี (ไทยแลนด์)
2529 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บจ. เซ่งจ่วนฮง
2523 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า
2546 – 2565	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บจ. วังจุฬา
2557 – 2563	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการผู้จัดการ บจ. แปซิฟิค ออโต้พาร์ท (ไทยแลนด์)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น

1. กรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า

กิจการที่มีใช่บริษัทจดทะเบียน

1. กรรมการ บจ. ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช
2. รองประธานกรรมการ บจ. คลินิกรถเครื่อง
3. กรรมการ บจ. ไตโต สิทธิผล
4. กรรมการ บจ. โสภากนกอินเตอร์เนชั่นแนล
5. กรรมการบริหาร บจ. สิทธิผล 1919
6. กรรมการผู้จัดการ บจ. แปซิฟิก อินดัสตรีส์ (ไทยแลนด์)
7. กรรมการ บจ. เซ่งง่วนฮง

องค์กรหรือตำแหน่งอื่น: ไม่มี

สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2567

การประชุมผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริษัท	5/5 ครั้ง
การประชุมกรรมการบริษัท (ไม่มีฝ่ายบริหาร)	2/2 ครั้ง

ประวัติการทำผิดกฎหมาย

ใน 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



นายเคนจิโร มิว่า
อายุ: 64 ปี
ตำแหน่ง: กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บมจ.: 29 มกราคม 2567

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2567): ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์ ภาควิชาวิทยาศาสตร์เชิงพาณิชย์ Kwansai Gakuin University ประเทศญี่ปุ่น

หลักสูตรอบรมประจำปี 2567: ไม่มี

ประวัติการอบรม: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2567 – ปัจจุบัน	• กรรมการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2565 – ปัจจุบัน	• กรรมการ บจ. ซันโกลด์ โฮลดิ้ง
2559 – ปัจจุบัน	• กรรมการผู้แทน บจ. อีโนแอก คอร์ปอเรชั่น ประเทศญี่ปุ่น
2556 – ปัจจุบัน	• กรรมการ บจ. เอเซียโน อีโนแอก • กรรมการ บจ. บางกอกโฟม
2549 – ปัจจุบัน	• กรรมการ บจ. อีโนแอก (ประเทศไทย)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

กิจการที่มีในบริษัทจดทะเบียน

1. กรรมการ บจ. ซันโกลด์ โฮลดิ้ง
2. กรรมการผู้แทน บจ. อีโนแอก คอร์ปอเรชั่น
3. กรรมการ บจ. เอเซียโน อีโนแอก
4. กรรมการ บจ. บางกอกโฟม
5. กรรมการ บจ. อีโนแอก (ประเทศไทย)

องค์กรหรือตำแหน่งอื่น: ไม่มี

สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2567

การประชุมคณะกรรมการบริษัท	4/4 ครั้ง
การประชุมกรรมการบริษัท (ไม่มีฝ่ายบริหาร)	1/1 ครั้ง

ประวัติการทำผิดกฎหมาย
ใน 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



นายอีเดอะ อูเอะ

อายุ: 66 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บมจ.: 24 พฤศจิกายน 2566

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2567): ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัย Ritsumeikan ประเทศญี่ปุ่น

หลักสูตรอบรมประจำปี 2567: ไม่มี

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD): ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2566 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none">กรรมการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)Representative Director บจ. อีโนแอก อินเตอร์เนชั่นแนล
2565 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none">Representative Director บจ. อีโนเว รับเบอร์ ประเทศญี่ปุ่น
2561 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none">กรรมการ บจ. อีโนแอก เทรดิง
2564 – 2565	<ul style="list-style-type: none">Senior Managing Executive Officer บจ. อีโนเว รับเบอร์ ประเทศญี่ปุ่น
2561 – 2564	<ul style="list-style-type: none">Executive Officer ของแผนกจัดซื้อ บจ. อีโนแอก คอร์ปอเรชั่น

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

กิจการที่มีใช่บริษัทจดทะเบียน

- Representative Director บจ. อีโนแอก อินเตอร์เนชั่นแนล
- Representative Director บจ. อีโนเว รับเบอร์ ประเทศญี่ปุ่น
- กรรมการ บจ. อีโนแอก เทรดิง


องค์กรหรือตำแหน่งอื่น: ไม่มี

สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2567

การประชุมผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริษัท	5/5 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ไม่มีฝ่ายบริหาร)	2/2 ครั้ง

ประวัติการทำผิดกฎหมาย
ใน 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี

2. รายละเอียดของกรรมการบริหาร



นายอนันต์ เหล่าจินดา
อายุ: 34 ปี
ตำแหน่ง: กรรมการผู้จัดการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บมจ.: 24 พฤศจิกายน 2566

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2567): 0.73%

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: บุตรนางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกุล

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชา Business Management, Babson College

หลักสูตรอบรมประจำปี 2567

- หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย) ในพระราชูปถัมภ์ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 29/2022

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2566 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none">กรรมการผู้จัดการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)ผู้จัดการทั่วไปแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ ผู้ช่วยผู้บริหาร และกฎหมาย บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2565 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none">กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2563 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none">ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2563 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none">กรรมการ บจ. วังจุกหา ไฮ-เทค
2559 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none">กรรมการ บจ. สุพรถวิทย์

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

กิจการที่มีใบบริษัทจดทะเบียน

- บจ. วังจุกหา ไฮ-เทค
- บจ. สุพรถวิทย์

องค์กรหรือตำแหน่งอื่น: ไม่มี

สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2567

การประชุมผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริหาร	5/5 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4 ครั้ง

ประวัติการกำกับกฎหมาย
ใน 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



นายอาคิระ โทโคโระ
 อายุ: 59 ปี
 ตำแหน่ง: กรรมการผู้จัดการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บมจ.: 13 พฤษภาคม 2565

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2567): ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ เอก Transport Machine Engineering มหาวิทยาลัย Nagoya Institute of Technology ประเทศญี่ปุ่น

หลักสูตรอบรมประจำปี 2567: ไม่มี

ประวัติการอบรม: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2567 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการผู้จัดการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บจ. ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช
2565 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริหาร บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2559 – 2565	<ul style="list-style-type: none"> ผู้จัดการ แผนก Global Tech & QA บจ. อีโนเว รับเบอร์ ประเทศญี่ปุ่น

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

กิจการที่มีใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บจ. ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช

องค์กรหรือตำแหน่งอื่น: ไม่มี

สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2567

การประชุมผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริหาร	5/5 ครั้ง

ประวัติการทำผิดกฎหมาย
 ใน 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



นางสาววิชชดา กุ้พงษ์ศักดิ์

อายุ: 60 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการบริหารฝ่ายบริหารและควบคุม

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บมจ.: 29 มกราคม 2556

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2567): ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรอบรมประจำปี 2567: ไม่มี

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 117/2558
- หลักสูตร Ethical Leadership Program รุ่น 2/2558
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy รุ่น 28/2556
- หลักสูตร Strategic Financial Leadership Program (SFLP)
- หลักสูตร การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยวิทยากรจากสถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย

การอบรมสถาบันอื่นๆ

- CEDI - Babson Entrepreneurial Leadership Program โดย Babson College

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2558 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริหารฝ่ายบริหารและควบคุม บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2567 - ปัจจุบัน	• กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2565 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บจ. ร่วมมิตร โฮลดิ้ง
2559 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บจ. ไทย อีโนแคว คอมโพเน้นท์
2544 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บจ. คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง
2541 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศเวียดนาม)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

กิจการที่มีไขบริษัทจดทะเบียน

1. กรรมการบริษัท บจ. ไทย อินเทอร์เน็ต คอมพิวเตอร์
2. กรรมการบริษัท บจ. คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง
3. กรรมการบริษัท บจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศเวียดนาม)
4. กรรมการ บจ. ร่วมมิตร โฮลดิ้ง

องค์กรหรือตำแหน่งอื่น

1. กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2567

การประชุมผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริหาร	5/5 ครั้ง

ประวัติการทำผิดกฎหมาย
ใน 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



นายสุชาติ คุกิตระการ

อายุ: 55 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการบริหารสายธุรกิจภายนอก
ยางในรถจักรยานยนต์ / กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บมจ.: 9 สิงหาคม 2556

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2567): 0.008%

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (เทคโนโลยียาง) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

หลักสูตรอบรมประจำปี 2567: ไม่มี

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่น 8/2558
- Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 18/2555
- Risk Management Committee Program (RMP) รุ่น 5/2557
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 159/2019

การอบรมสถาบันอื่นๆ

- CEDI – Babson Entrepreneurial Leadership Program โดย Babson College

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2566 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> • กรรมการบริหารสายธุรกิจยางนอกยางในรถจักรยานยนต์ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) • กรรมการบริหาร บจ. ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช
2558 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> • กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2565 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> • กรรมการ บจ. แอล.เอ แอสเซท
2558 – 2566	<ul style="list-style-type: none"> • รองกรรมการบริหารสายธุรกิจยางนอกยางในรถจักรยานยนต์ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) • รองกรรมการบริหาร บจ. ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

1. กรรมการ บจ. ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช
2. กรรมการ บจ. แอล.เอ แอสเซท

องค์กรหรือตำแหน่งอื่น: ไม่มี

สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2567

การประชุมผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริหาร	5/5 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4 ครั้ง

ประวัติการทำผิดกฎหมาย
ใน 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



นายณรงค์ชัย รัตนเอกกวิน

อายุ: 54 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการบริหารสายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม /
กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บมจ.: 24 พฤศจิกายน 2557

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2567): 0.0063%

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท การจัดการงานคอมพิวเตอร์และวิศวกรรม มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (เทคโนโลยียาง) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

หลักสูตรอบรมประจำปี 2567: ไม่มี

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่น 28/2016
- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่น 8/2015
- หลักสูตร Risk Management Committee Program (RMP) รุ่น 5/2014
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 18/2012
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)

การอบรมสถาบันอื่นๆ

- หลักสูตร วิศวกรรมระบบขนส่งทางรางแห่งประเทศไทย สถาบันวิทยากร สวทช.
- ISO 9001:2000 Internal Auditing, Robere & Associates
- ISO/TS 16949:2002 Internal Auditing, Robere & Associates
- ISO 14001 Internal Audit, Robere & Associates
- CEDI - Babson Entrepreneurial Leadership Program โดย Babson College

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2566 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none">• กรรมการบริหาร สายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)• กรรมการบริหารฝ่ายวิจัยและพัฒนา บจ. ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช
2559 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none">• กรรมการ บจ. คินโนะ โฮชิ เอ็นจิเนียริง
2558 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none">• กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2556 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none">• กรรมการ บจ. ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช
2558 – 2566	<ul style="list-style-type: none">• รองกรรมการบริหาร สายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)• รองกรรมการบริหารฝ่ายวิจัยและพัฒนา บจ. ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

1. กรรมการ บจ. คินโนะ โฮชิ เอ็นจิเนียริง
2. กรรมการและกรรมการบริหาร บจ. ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช

องค์กรหรือตำแหน่งอื่น: ไม่มี

สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2567

การประชุมผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริหาร	5/5 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4 ครั้ง

ประวัติการทำผิดกฎหมาย
ใน 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



นายกัตสึโอะ คุโบตะ

อายุ: 60 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการบริหารสายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บมจ.: 25 พฤศจิกายน 2565

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2567): ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ Meijo University ประเทศญี่ปุ่น

หลักสูตรอบรมประจำปี 2567: ไม่มี

ประวัติการอบรม : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2565 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริหารสายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) กรรมการบริหาร บจ. ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช
2563 – 2565	<ul style="list-style-type: none"> ผู้จัดการ ฝ่ายวิศวกรรมอีลาสโตเมอร์ บจ. อีโนแอก คอร์ปอเรชั่น
2559 – 2563	<ul style="list-style-type: none"> ผู้จัดการ ฝ่ายการออกแบบและวิศวกรรมยานยนต์ บจ. อีโนแอก คอร์ปอเรชั่น

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

กิจการที่มีใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการบริหาร บจ. ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช

องค์กรหรือตำแหน่งอื่น: ไม่มี

สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2567

การประชุมผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริหาร	5/5 ครั้ง

ประวัติการทำผิดกฎหมาย
ใน 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



นางสาวแพรวพรรณ สองห้อง

อายุ: 54 ปี

ตำแหน่ง: ผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน /
กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง /
ผู้จัดการฝ่ายการเงิน

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บมจ.: 11 พฤษภาคม 2564

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2567): ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต เอกการเงิน มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย
- ปริญญาตรี หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต เอกการบัญชี สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขต
พระนครศรีอยุธยา วาสูกีรี

หลักสูตรอบรมประจำปี 2567

- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 6/2024 หัวข้อ “Cybersecurity & Risk Management for CFOs” โดยสมาคมบริษัท
จดทะเบียนไทย
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 3/2024 หัวข้อ “Tax Governance” โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 2/2024 หัวข้อ “Economic Update for CFO” โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 1/2024 หัวข้อ “แนวทางการยกระดับคุณภาพรายงานทางการเงินของบริษัทจดทะเบียน”
โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Strategic Management Accounting รุ่นที่ 1/67 โดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- พัฒนาการของระบบบัญชีในยุค Digital ที่น่าจับตามอง รุ่นที่ 1/67 โดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- KPMG Business Leader’s Summit 2024: Ignite Your Business with Innovation โดย KPMG
- Internal Control: Changes in the Digital Age Innovation โดย ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
- The Implications of Generative AI for CFOs โดย สมาคมผู้ใช้ดิจิทัลไทย (DUGA)
- TFAC’s Accounting Professions Summit 2024 โดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 195/2022
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD)

สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

- Financial Fraud
- ESG Risk Management
- J-SOX: การควบคุมภายใน แนวคิดหลักการ และการนำไปปฏิบัติใช้
- Digital Transformation สำหรับนักบัญชี รุ่นที่ 1/65
- หลักสูตรการบัญชีนิติวิทยา

การอบรมสถาบันอื่นๆ

- CFO & Tax Forum: Leading through Change (ESG Risk Management) โดย บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- ถอดรหัสภาษีคาร์บอน โดย มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- TFRS 9 and Related Financial Reporting Standards for Non-Financial Institutions จาก NYC MANAGEMENT Co., Ltd.
- Transfer Pricing การกำหนดราคาโอนระหว่างบริษัทที่มีความสัมพันธ์กัน จาก NYC MANAGEMENT Co., Ltd.
- Strategic CFO in Capital Markets จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2564 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริหาร บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2563 - ปัจจุบัน	• ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2560 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2559 - ปัจจุบัน	• ผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2560 - 2563	• ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2551 - 2560	• ผู้จัดการอาวุโสแผนกบัญชี บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

กิจการที่มิใช่บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

องค์กรหรือตำแหน่งอื่น: ไม่มี

สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2567

การประชุมผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริหาร	5/5 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4 ครั้ง

ประวัติการทำผิดกฎหมาย
ใน 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



นายอิโรยูกิ อิบิ

อายุ: 61 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการบริหาร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บมจ.: 12 กุมภาพันธ์ 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2567): ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัย Ritsumeikan ประเทศญี่ปุ่น

หลักสูตรอบรมประจำปี 2567: ไม่มี

ประวัติการอบรม: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2559 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริหาร บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) กรรมการ บจ. คินโนะ โฮชิ เอ็นจิเนียริง
2564 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> Commissioner ของ PT. Inoac Polytechno Indonesia
2558 – 2567	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บจ. อีโนแอค โตโก (ประเทศไทย)
2561 – 2564	<ul style="list-style-type: none"> เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ฝ่าย Rubber and Elastomer บจ. อีโนแอค คอร์ปอเรชั่น

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

กิจการที่มีใช่บริษัทจดทะเบียน

- Commissioner ของ PT. Inoac Polytechno Indonesia
- กรรมการ บจ. คินโนะ โฮชิ เอ็นจิเนียริง

องค์กรหรือตำแหน่งอื่น: ไม่มี

สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2567

การประชุมผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริหาร	3/5 ครั้ง

ประวัติการทำผิดกฎหมาย
ใน 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



นายคาซูกิ ยามาเดะ
อายุ: 58 ปี
ตำแหน่ง: กรรมการบริหาร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บมจ.: 15 สิงหาคม 2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2567): ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยชิเกะ ประเทศญี่ปุ่น

หลักสูตรอบรมประจำปี 2567: ไม่มี

ประวัติการอบรม: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2562 – ปัจจุบัน	• กรรมการบริหาร บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2564 – ปัจจุบัน	• ผู้จัดการแผนกบัญชี บจ. INOAC Housing & Construction Materials
2558 – 2564	• ที่ปรึกษา บจ. อีโนแอด (ประเทศไทย)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

กิจการที่มีใจบริษัทจดทะเบียน

- ผู้จัดการแผนกบัญชี บจ. INOAC Housing & Construction Materials

องค์กรหรือตำแหน่งอื่น: ไม่มี

สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2567

การประชุมผู้ถือหุ้น	0/1 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริหาร	1/5 ครั้ง

ประวัติการทำผิดกฎหมาย
ใน 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี

3. รายละเอียดของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาวพิมพ์ อรุณสันติโรจน์

อายุ: 31 ปี

ตำแหน่ง: ผู้จัดการแผนกการเงิน / ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บมจ.: 1 ตุลาคม 2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2567): ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี หลักสูตรบัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรอบรมประจำปี 2567

- หลักสูตร Fast Mini MBA for New Manager in the Age of VUCA รุ่นที่ 6 โดย ศูนย์เชี่ยวชาญจัดการตลาด แห่งภูมิภาคเอเชีย (AMEC) คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 1/2024 หัวข้อ “แนวทางการยกระดับคุณภาพรายงานทางการเงินของบริษัทจดทะเบียน” โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 2/2024 หัวข้อ “Economic Update for CFO” โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 3/2024 หัวข้อ “Tax Governance” โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- 2024 Annual CFO Summit: The Finance Function of Tomorrow โดย บริษัท บีดีไอ ออดิท จำกัด
- CFO Forum 2024 “Shaping the Future of Finance” โดย บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ประวัติการอบรม

สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

- หลักสูตร จาก TAS18 สู่ TFRS15 (Bridge Over Troubled Water)
- หลักสูตร สร้างความเข้าใจหลักการร่างมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ TFRS16
- หลักสูตร การบริหารความเสี่ยง ESG ความท้าทายในภาคปฏิบัติ

การอบรมสถาบันอื่นๆ

- หลักสูตรประกาศนียบัตรภาษีการกำหนดราคาโอน รุ่นที่ 1 โดยสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- หลักสูตร สรุปสาระสำคัญประเด็นที่ควรทราบของ TFRS for PAEs ที่ต้องใช้ และการเปลี่ยนแปลงในปี 2564 โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- TFRS ใหม่ กระทบงบการเงินอย่างไร (มุมมองของการวิเคราะห์) โดย สถาบัน NYC
- TFRS 9 การบัญชีเครื่องมือทางการเงิน สำหรับองค์กรที่มีใช้สถาบันการเงิน โดย สถาบัน NYC

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2566 – ปัจจุบัน	• ผู้จัดการแผนกการเงิน บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2561 – 2566	• หัวหน้าส่วนงาน Accounting Analysis & Forecasting แผนกการเงิน บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)

ประวัติการทำผิดกฎหมายใน 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี

4. รายละเอียดของเลขานุการบริษัท

นางสาวกิตติรัญญา นฤประชา

อายุ: 32 ปี

ตำแหน่ง: เลขานุการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ/
หัวหน้าส่วนแผนกตลาดหลักทรัพย์และผู้ช่วยผู้บริหาร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บมจ.: 9 พฤศจิกายน 2561

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2567): ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท คณะเศรษฐศาสตร์การเงิน University of Exeter, สหราชอาณาจักร
- ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ (หลักสูตรนานาชาติ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรอบรมประจำปี 2567

- Q&A ข้อสังเกตการจัดทำ 56-1 One Report โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- บทบาทและหน้าที่ของ AC IA และ CFO เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการ โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Three-Lines of Defense Model & GRC โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- บทบาทและหน้าที่ของเลขานุการบริษัท โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- IR Sharing 1/2024 หัวข้อ “IR Communications Practices” โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- AGM Notice / Board Resolution โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Insight in SET: รื้อรอบเพื่อการเติบโตและยั่งยืนในตลาดทุน ครั้งที่ 3/2567 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- IT VISION 2024: Sustainable Tech โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- เสริมสร้างความตระหนักและความรู้เกี่ยวกับความหลากหลายทางชีวภาพ โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- Risk Management หัวข้อ “สร้างมูลค่าองค์กรด้วยการบริหารความเสี่ยง (Corporate Value Enhancement via Risk Management)” โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Certificate in Investor Relations 2017
- Fundamentals for Corporate Secretaries
- Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG 45/2018) จากโครงการแนวร่วมต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

- การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ
- เทคนิคการจัดทำรายงานการประชุม
- การเตรียมความพร้อมรองรับการบังคับใช้ PDPA สำหรับเลขานุการบริษัท
- “Putting Circular Economy Principles into Practice”

การอบรมสถาบันอื่นๆ

- การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียและนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- แนวทางการเปิดเผยข้อมูลด้าน ESG ใน One Report โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2560
- Assist Your BOD in Leading through Disruptions with CG Perspective: CG Code Workshop จากสถาบัน Deloitte

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2561 – ปัจจุบัน	• เลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2566 – ปัจจุบัน	• หัวหน้าส่วนแผนการตลาดหลักทรัพย์ฯ และผู้ช่วยผู้บริหาร บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2560 – 2566	• หัวหน้าส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2560 – 2561	• เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)

ประวัติการทำผิดกฎหมายใน 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี

รายชื่อ	บริษัทย่อย		บริษัทที่เกี่ยวข้อง
	IAR	KIN	IRV
นางพิมพ์ใจ ลี้อิสสระนุกูล	/, //, X	/, //, X	-
นายชិเกคิ ยามาตะ	-	/, //, X	-
นายทง ลี้อิสสระนุกูล	/	-	-
นางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ	/	-	-
นายอาคิระ โทโคโระ	/, //, X	-	-
นางสาววิษชุดา กู้พงษ์ศักดิ์	-	/	/
นายณรงค์ชัย รัตนเอกกวิน	/, //	/	-
นายสุชาติ คูถิรตระการ	//	-	-
นายทัตสีโอะ คูโบตะ	//	-	-
นายฮิโรยูกิ ฮิปี	-	/	-
นายฮิโรชิ ฮาราดะ	-	/	-
นายภัทรพล พุทธสุวรรณ	-	/	-
นายบัญชา ยุทธวารกุล	-	//	-

ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

ความหมายสัญลักษณ์และอักษรย่อ

/ = กรรมการ

// = กรรมการบริหาร

X = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

IAR = บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด

KIN = บริษัท คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด

IRV = บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

นางสาวมนพัทธ์ ภูมิรัตนจรินทร์

บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เนอล ออดิท จำกัด

ตำแหน่ง: หัวหน้าทีมตรวจสอบภายใน

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท หลักสูตรบัญชีมหาบัณฑิต สาขาวิชาบัญชีบริหาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี หลักสูตรบัญชีบัณฑิต สาขาการบัญชี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

วุฒิปัตร

- ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (CPIAT)
- วุฒิปัตรด้านการตรวจสอบภายใน (Internal Auditing Certificate Program – IACP) สาขาวิชาซีพีบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (TFAC)
- วุฒิปัตรผู้ตรวจสอบอิสระ กลุ่มบริษัท SME (CAC SME Independent Auditor Certification) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ICDL Data Protection Certification สมาคมพัฒนาและทดสอบทักษะดิจิทัล (DDTI)

ประวัติการอบรม 3 ปีย้อนหลัง

- เรียนรู้การป้องกันข้อมูลรั่วไหลเบื้องต้น รุ่นที่ 1/2567 โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (TFAC)
- กรอบการบริหารความเสี่ยง ตามแนวทาง COSO ERM 2017 รุ่นที่ 1/66 (2566)
- พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562: หลักการและแนวปฏิบัติ (2566)
- โครงการส่งเสริมองค์ความรู้ในการปฏิบัติตามกฎหมายให้ถูกต้องแก่ผู้ทำบัญชี โดยกองกำกับบัญชีธุรกิจกรมพัฒนาธุรกิจการค้า (2565)
- การควบคุมภายในของการปฏิบัติตามกฎหมายที่สำคัญเพื่อความยั่งยืนของกิจการ และการบัญชีสำหรับบอณพันธ์ และการป้องกันความเสี่ยง โดยสมาคมนิสิตเก่าคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (2565)
- How to Become an Effective Internal Auditor รุ่น 2/2565 สาขาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (TFAC) (2565)

ประสบการณ์ทำงานเป็นหัวหน้าทีมตรวจสอบภายใน

- หัวหน้าทีมตรวจบริษัทที่เตรียมตัวจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (IPO) ได้แก่ ธุรกิจโรงพยาบาล ธุรกิจผลิต ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจขนส่ง ธุรกิจพลังงาน ธุรกิจซื้อขายไป ธุรกิจสินเชื่อบุคคล และธุรกิจอาหารมัทพ์
- หัวหน้าทีมตรวจบริษัทที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ ธุรกิจผลิต (Food & Non-Food) ธุรกิจขนส่ง ธุรกิจซื้อขายไป ธุรกิจสินเชื่อบุคคล ธุรกิจอาหารมัทพ์
- หัวหน้าทีมตรวจบริษัทเอกชนอื่น ได้แก่ ธุรกิจการศึกษา ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม ธุรกิจโรงแรม

ประวัติการทำงาน

- ที่ปรึกษา บริษัท พีแอนด์แอล เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด
- Vice President บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด
- Senior Internal Audit Manager บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด
- Internal Audit Manager บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด
- Marketing Officer บริษัทหลักทรัพย์ ซีมิโก้ จำกัด (มหาชน)
- Assistant Teacher มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต (คณะบัญชี)
- Accountant Staff โครงการพลังงานยั่งยืน ภายใต้สมาคมเทคโนโลยีที่เหมาะสม

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 ทรัพย์สินสำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. ทรัพย์สินถาวรหลัก

ลักษณะประเภทของทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาวะผูกพัน
ที่ดิน			
อำเภอ ธัญบุรี จังหวัด ปทุมธานี เนื้อที่ 34 ไร่ 1 งาน 69 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	21.35	ไม่มีภาระผูกพัน
อำเภอ วังน้อย จังหวัด พระนครศรีอยุธยา เนื้อที่ 52 ไร่ 1.5 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	105.56	ไม่มีภาระผูกพัน
อาคารสำนักงานและโรงงาน			
อำเภอ ธัญบุรี จังหวัด ปทุมธานี	เป็นเจ้าของ	86.89	ไม่มีภาระผูกพัน
อำเภอ วังน้อย จังหวัด พระนครศรีอยุธยา	เป็นเจ้าของ	83.96	ไม่มีภาระผูกพัน
เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	966.88	ไม่มีภาระผูกพัน
อุปกรณ์อื่นๆ	เป็นเจ้าของ	19.55	ไม่มีภาระผูกพัน
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	เป็นเจ้าของ	9.02	ไม่มีภาระผูกพัน
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	7.73	ไม่มีภาระผูกพัน
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	เป็นเจ้าของ	36.14	ไม่มีภาระผูกพัน
งานระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	169.36	ไม่มีภาระผูกพัน

2. ทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตนที่สำคัญ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีเครื่องหมายการค้าและสิทธิบัตร ดังนี้

ประเภทสินค้า	วันสิ้นสุดความคุ้มครอง
เครื่องหมายการค้า	
ค39894	29/05/2577
ค65995	29/05/2577
ค63317	29/05/2577
ค50143	15/11/2569
ค94164	03/06/2572
ค234953	19/12/2567
ค311326	05/10/2571
ค333569	26/01/2573
171121782	13/12/2568
211122851	31/08/2573
191115220	21/12/2570
บ5933	17/07/2569
สิทธิบัตร	
61462	5/07/2568
18568	24/04/2572
18843	17/09/2573
19430	28/11/2572
88170	27/05/2573
89079	27/05/2573

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อย โดยจะลงทุนในธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคง และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ ไปลงทุนในกิจการอื่นมากกว่าร้อยละ 50 คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายให้คณะผู้บริหารเป็นผู้แต่งตั้งตัวแทน ซึ่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย เพื่อให้การกำกับดูแลนโยบายและระบบควบคุมภายใน ตลอดจนการดำเนินงานของบริษัทย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส รวมถึงให้บริษัทย่อยมีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญอย่างถูกต้องและทันท่วงที

การเปิดเผยข้อมูลการประเมินราคาทรัพย์สิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ ได้รับการประเมินราคาทรัพย์สินใหม่ในระหว่างรอบระยะเวลาบัญชีโดย บริษัท พิวเจอร์ แอปไพเรซัล จำกัด และบริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอปเฟร์ส จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินอิสระ มีคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพและมีประสบการณ์ในทำเลที่ตั้งและประเภทของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีการประเมิน (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16)



กรุณาสแกน QR Code เพื่อดูนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประจำปี 2567 หรือเว็บไซต์บริษัทฯ



<http://www.ircthailand.com/th/investor/corporate/charters>

สรุปผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ (Economics Performance)

GRI	รายการ	หน่วย	2565	2566	2567
Disclosure 201-1	รายได้ของกิจการ				
	รายได้จากการขายและการให้บริการ	ล้านบาท	5,883.16	5,417.21	4,580.61
	รายได้รวม	ล้านบาท	5,951.09	5,476.96	4,795.50
	กำไรสุทธิ	ล้านบาท	109.94	159.77	311.50
	EBITDA	ล้านบาท	483.26	512.99	678.67
	ค่าใช้จ่ายเพื่อกระจายรายได้ ไปยังผู้มีส่วนได้เสีย				
	ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ (COGs)	ล้านบาท	5,442.81	4,926.64	4,030.81
	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (Employee Benefit Obligations) / ค่าจ้างและสวัสดิการพนักงาน	ล้านบาท	285.81	297.15	305.83
	ภาษีเงินได้นิติบุคคล (Corporate Income Tax) / ภาษีที่จ่ายให้แก่รัฐบาลและ หน่วยงานท้องถิ่น	ล้านบาท	12.38	10.33	50.82
	การลงทุนในชุมชน (Community Investment) / ค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนา ชุมชน-สังคม / บริจาคให้สังคม / โรงเรียน	ล้านบาท	1.53	1.6	0.759
	เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น (รอผู้ประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 อนุมัติ)	ล้านบาท	55.93	80.30	192.21
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น (บาท/หุ้น)	ล้านบาท	0.29	0.42	0.87	
Disclosure 204-1	การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน				
	การจัดซื้อสินค้าและบริการภายในท้องถิ่น	ล้านบาท	3,118.86	2,644.01	1,827.17
	สัดส่วนการจัดซื้อสินค้าและบริการ ภายในท้องถิ่น	ร้อยละ	79.70	81.75	76.48
Disclosure 205-2	การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน				
	พนักงานที่รับทราบนโยบายและการสื่อสาร แนวปฏิบัติต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน	ร้อยละ	100	100	100
	เหตุการณ์ทุจริตคอร์รัปชัน และมาตรการเพื่อแก้ไข	กรณี	0	0	0

สรุปผลการดำเนินงานด้านสังคม (Social Performance)

GRI	รายการ	หน่วย	2565	2566	2567
Disclosure 102-8	1. การจ้างงาน พนักงาน* (คน)				
Disclosure 401-1	*บริษัทฯ ว่างจ้างพนักงานแบบสัญญาประจำ และเต็มเวลาเท่านั้น ไม่มีการว่างจ้างแบบชั่วคราวหรือพาร์ทไทม์ รวมถึงไม่มีการจ้างงานแบบ Self-Employed และไม่มีการเปลี่ยนแปลงอัตราค่าจ้างตามฤดูกาล”				
	พนักงาน	คน	1,319	1,288	1,217
	จำแนกตามเพศ				
	ชาย	คน	830	827	777
	หญิง	คน	489	461	440
	จำแนกตามระดับ				
	พนักงานระดับ Worker / Skilled Worker				
	ชาย	คน	390	455	350
	หญิง	คน	412	313	338
	รวม	คน	802	768	688
	พนักงานระดับ Staff				
	ชาย	คน	12	11	10
	หญิง	คน	23	23	23
	รวม	คน	35	34	33
	พนักงานระดับ Foreman				
	ชาย	คน	172	172	173
	หญิง	คน	18	21	22
	รวม	คน	190	193	195
	พนักงานระดับ Chief				
	ชาย	คน	133	138	144
	หญิง	คน	97	89	88
	รวม	คน	230	227	232
	พนักงานระดับ Specialist				
	ชาย	คน	8	6	10
	หญิง	คน	1	1	11
	รวม	คน	9	7	11

GRI	รายการ	หน่วย	2565	2566	2567
Disclosure 102-8	พนักงานระดับ Manager				
	ชาย	คน	31	35	33
Disclosure 401-1	หญิง	คน	10	11	13
	รวม	คน	41	46	46
	พนักงานระดับ Division Manager				
	ชาย	คน	7	8	6
	หญิง	คน	1	1	1
	รวม	คน	8	9	7
	พนักงานระดับ Top Management				
	ชาย	คน	2	2	3
	หญิง	คน	2	2	2
	รวม	คน	4	4	5
	จำแนกตามอายุ				
	อายุต่ำกว่า 30 ปี	คน	188	180	173
	ระหว่าง 30-50 ปี	คน	970	908	870
	อายุเกิน 50 ปี	คน	161	200	174
	จำแนกตาม Generation				
	Baby Boomer อายุ 55-73 ปี	คน	49	37	2
	GEN X อายุ 40-54 ปี	คน	647	637	481
	GEN Y อายุ 22-39 ปี	คน	622	580	580
	GEN Z อายุน้อยกว่า 22 ปี	คน	1	34	154
	จำแนกตามพื้นที่				
	โรงงานรังสิต	คน	691	658	634
	โรงงานวังน้อย	คน	628	630	583
	จำแนกตามสายธุรกิจ				
	Admin & Control	คน	127	115	116
	ยางใน-ยางนอกรถจักรยานยนต์	คน	563	539	513
	ชิ้นส่วนยางอีลาสโตเมอร์	คน	491	497	455
	บจ. ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช	คน	117	117	113
	บจ. คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง	คน	21	20	20

GRI	รายการ	หน่วย	2565	2566	2567
Disclosure 102-8	พนักงานพันสภาพทั้งหมด	คน	105	161	135
	จำแนกตามเพศ				
Disclosure 401-1	ชาย	คน	65	111	93
	หญิง	คน	40	50	42
	จำแนกตามอายุ				
	อายุต่ำกว่า 30 ปี	คน	58	81	41
	ระหว่าง 30-50 ปี	คน	28	58	48
	อายุเกิน 50 ปี	คน	19	22	46
	จำแนกตามพื้นที่				
	โรงงานรังสิต	คน	54	73	60
	โรงงานวังน้อย	คน	51	88	75
	พนักงานใหม่ทั้งหมด	คน	80	101	81
	จำแนกตามเพศ				
	ชาย	คน	50	76	61
	หญิง	คน	30	25	20
	จำแนกตามอายุ				
	อายุต่ำกว่า 30 ปี	คน	75	89	70
	ระหว่าง 30-50 ปี	คน	5	12	11
อายุเกิน 50 ปี	คน	0	0	0	
จำแนกตามพื้นที่					
โรงงานรังสิต	คน	45	41	36	
โรงงานวังน้อย	คน	35	60	45	
Disclosure 401-3	การลาคลอดบุตร				
	พนักงานที่ใช้สิทธิ์ลาคลอดบุตร	คน	8	12	7
	พนักงานที่กลับมาทำงาน หลังใช้สิทธิ์ลาคลอดบุตร	คน	8	12	7
Disclosure 404-1	2. การพัฒนาพนักงาน				
	จำนวนชั่วโมงทั้งหมด	ชั่วโมง	34,923	38,905	38,085
	จำนวนเฉลี่ยทั้งหมด	ชั่วโมง/จำนวน พนักงาน	36	30	29

GRI	รายการ	หน่วย	2565	2566	2567	
Disclosure 404-1	จำแนกตามเพศ					
	ชาย	ชั่วโมงต่อคนต่อปี	37.59	47.30	45.78	
	หญิง	ชั่วโมงต่อคนต่อปี	36.00	42.19	43.65	
	จำแนกตามระดับ					
	พนักงานระดับ Worker / Skilled Worker	ชั่วโมงต่อคนต่อปี	40.47	38	21.95	
	พนักงานระดับ Staff	ชั่วโมงต่อคนต่อปี	26.05	35.00	18.00	
	พนักงานระดับ Foreman	ชั่วโมงต่อคนต่อปี	38.18	43.00	22.00	
	พนักงานระดับ Chief	ชั่วโมงต่อคนต่อปี	40.26	47.00	32.00	
	พนักงานระดับ Manager ขึ้นไป	ชั่วโมงต่อคนต่อปี	25.94	25.39	29.00	
	จำนวนโครงการ Reskill-Upskill	โครงการ	18	21	20	
Disclosure 412-2	3. แรงงานและสิทธิมนุษยชน					
	พนักงานที่ได้รับการอบรมเกี่ยวกับนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชน	ร้อยละ	100.00	100.00	100.00	
	ข้อร้องเรียนด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน	กรณี	0	0	0	
Disclosure 403-1	4. ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย					
	ร้อยละของพนักงานที่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย					
	สมาชิกความปลอดภัยแรงงาน (Worker Health & Safety Members)	ร้อยละ	100	100	100	
	การบาดเจ็บ* การเจ็บป่วย การเสียชีวิต ความปลอดภัยในกระบวนการผลิต					
	ชั่วโมงการทำงานรวม					
พนักงาน	ชั่วโมง	3,748,258	2,832,736	3,290,497		
Worker controlled by IRC	ชั่วโมง	569,532	547,271	558,402		

GRI	รายการ	หน่วย	2565	2566	2567
Disclosure 403-1	จำนวนผู้บาดเจ็บจากการทำงาน (TRIC)				
	พนักงาน	คน	7	10	9
	Worker controlled by IRC	คน	2	2	2
	จำนวนอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (LWC)				
	พนักงาน	กรณี	1	2	2
	Worker controlled by IRC	กรณี	0	1	1
	จำนวนอุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิต				
	พนักงาน	กรณี	0	0	0
	Worker controlled by IRC	กรณี	0	0	0
	อัตราการถี่ของการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR)				
	พนักงาน	คน ต่อ 1 ล้านชม. ทำงาน	0.48	1.45	1
	Worker controlled by IRC	คน ต่อ 1 ล้านชม. ทำงาน	0	0	0
	อัตราการบาดเจ็บรวม (TRIR)				
	พนักงาน	คน ต่อ 1 ล้านชม.ทำงาน	3.98	5.35	5
	Worker controlled by IRC	คน ต่อ 1 ล้านชม. ทำงาน	3.51	0.17	2
	อัตราการถี่ของการบาดเจ็บ (IFR)				
	พนักงาน	คน ต่อ 1 ล้านชม. ทำงาน	0.48	1.70	1
	Worker controlled by IRC	คน ต่อ 1 ล้านชม. ทำงาน	0.00	0.17	0
	อัตราการป่วยด้วยโรคจากการทำงาน (ODR)				
	พนักงาน	คน	0	0	0
Worker controlled by IRC	คน	0	0	0	
Disclosure 403-1	อัตราการหยุดงาน				
	พนักงาน	ร้อยละ	42.53	1.62	2
	การเกิดอุบัติเหตุในกระบวนการผลิต	กรณี	9	12	11
* การคำนวณการบาดเจ็บจากการทำงาน โดยคำนวณจากกรณีที่มีการหยุดงานตั้งแต่ 1 วันทำงานขึ้นไป ไม่นับรวมการบาดเจ็บระดับปฐมพยาบาล					

GRI	รายการ	หน่วย	2565	2566	2567
	เป้าหมายการจัดกิจกรรม Safety Day				
	เป้าหมาย	ร้อยละของพนักงานทั้งหมด	30%	90%	90%
	ผลการดำเนินการ	ร้อยละ	50%	92%	92%
	เป้าหมายการจัดอบรม Safety Simulation Room				
	เป้าหมาย	ร้อยละของพนักงานทั้งหมด	100.00%	100.00%	100.00%
	ผลการดำเนินการ	ร้อยละ	98.40%	100.00%	100.00%
	เป้าหมายการซ้อมอพยพหนีไฟ				
	เป้าหมาย	ครั้ง / ปี	1	2	2
	ผลการดำเนินการ	ครั้ง / ปี	1	2	2
Disclosure 102-43	5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า				
	ความพึงพอใจของลูกค้า				
	สายธุรกิจยางใน-ยางนอกรถจักรยานยนต์	ร้อยละ	94.84	94.94	94.89
	สายธุรกิจชิ้นส่วนยางอีลาสโตเมอร์	ร้อยละ	91.00	93.50	92.25
Disclosure 416-2	การละเมิดกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับลูกค้าและความปลอดภัย	กรณี	0	0	0
Disclosure 417-2	การละเมิดกฎหมายด้านสินค้าบริการ และเครื่องหมายการค้า	กรณี	0	0	0
Disclosure 417-3	การละเมิดกฎหมายด้านการสื่อสารการตลาดอย่างมีนัยสำคัญ	กรณี	0	0	0
Disclosure 418-1	ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับข้อมูลหรือความลับของลูกค้ารั่วไหล	กรณี	0	0	0
Disclosure 414-1	6. การประเมินคุณค่าด้วยเกณฑ์ด้านสังคม				
	คุณค่าใหม่ที่ถูกคัดกรองด้วยเกณฑ์ด้านสิทธิมนุษยชน	ร้อยละ	100	100	100
	คุณค่าใหม่ที่ถูกคัดกรองด้วยเกณฑ์ด้านการปฏิบัติต่อพนักงาน	ร้อยละ	100	100	100
	คุณค่าใหม่ที่ถูกคัดกรองด้วยเกณฑ์ด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	ร้อยละ	100	100	100

GRI	รายการ	หน่วย	2565	2566	2567
Disclosure 414-2	จำนวนคู่ค้าที่พบประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน	ราย	0	0	0
	จำนวนคู่ค้าที่พบประเด็นด้านการปฏิบัติต่อพนักงาน	ราย	0	0	0
	จำนวนคู่ค้าที่พบประเด็นด้านผลกระทบต่อสังคม	ราย	0	0	0
Disclosure 419-1	7. การปฏิบัติตามกฎหมายด้านเศรษฐกิจและสังคม				
	จำนวนการถูกปรับอย่างมีนัยสำคัญกรณีละเมิดกฎหมายด้านเศรษฐกิจและสังคม	กรณี	0	0	0
	มูลค่าการถูกปรับอย่างมีนัยสำคัญกรณีละเมิดกฎหมายด้านเศรษฐกิจและสังคม	บาท	0	0	0

สรุปผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Performance)

GRI	รายการ	หน่วย	2565	2566	2567
Disclosure 302-3	การใช้พลังงานรวมสุทธิ ภายในองค์กร	GJ	321,371	286,512	296,801
	การใช้พลังงานไม่หมุนเวียน				
	เชื้อเพลิง				
	ก๊าซธรรมชาติสำหรับใช้ เป็นเชื้อเพลิง (LPG)	GJ	14,569	2,435	2,235
	น้ำมันเตา / น้ำมันเชื้อเพลิง	GJ	159,701	151,085	164,859
	ไฟฟ้าและไอน้ำ				
	ไฟฟ้า	GJ	145,980	132,015	123,781
	ไอน้ำ	GJ	0	0	0
	เชื้อเพลิงอื่นๆ				
	การใช้พลังงานหมุนเวียน				
	ไฟฟ้าจากพลังงาน เซลล์แสงอาทิตย์	GJ	7,884	8,344	9,015
	เชื้อเพลิงชีวมวล และก๊าซชีวภาพ	GJ	0	0	0
อัตราการใช้พลังงาน	GJ/ตันการผลิต	17.51	17.71	19.04	
Disclosure 302-4	พลังงานที่ประหยัดได้ จากการอนุรักษ์พลังงานและปรับปรุงประสิทธิภาพ				
	ไฟฟ้า	GJ	1,629	7,547	3,632
	ไอน้ำ	GJ	0	0	-
	น้ำมันเตา / น้ำมันเชื้อเพลิง	GJ	0	0	1,068
Disclosure 305-1	การปล่อยก๊าซเรือนกระจก				
	การปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยตรงจากกระบวนการผลิต (ขอบเขต 1)	ตันคาร์บอนไดออกไซด์ เทียบเท่า	14,069	12,797	13,359
Disclosure 305-2	การปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยอ้อมจากการซื้อไฟฟ้า ไอน้ำ และก๊าซชีวภาพ (ขอบเขต 2)	ตันคาร์บอนไดออกไซด์ เทียบเท่า	21,666	18,362	17,094
Disclosure 305-4	ความเข้มข้นของการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHGs Emission Intensity)				
	รังสิต	(ตันคาร์บอนไดออกไซด์ เทียบเท่า/ตันการผลิต)	1.40	1.39	1.48
	วังน้อย	(ตันคาร์บอนไดออกไซด์ เทียบเท่า/ตันการผลิต)	0.55	0.47	0.49

GRI	รายการ	หน่วย	2565	2566	2567
Disclosure 305-7	การปล่อยมลพิษทางอากาศ				
	คาร์บอนไดออกไซด์ (CO2)	ตัน	NONE	NONE	NONE
	ฝุ่นละอองรวม (Total Suspended Particulate Matter: TSP)	ตัน	NONE	NONE	NONE
	TSP Intensity	ตัน/ ตันการผลิต	NONE	NONE	NONE
Disclosure 303-1	น้ำ (Water)				
	ปริมาณการใช้น้ำรวม	m ³	173,745	168,516	145,100
	น้ำประปาที่ใช้	m ³	103,695	109,419	96,727
	น้ำบาดาลที่ใช้	m ³	70,050	59,097	48,373
	น้ำจากแหล่งอื่นๆ	m ³	0	0	0
	อัตราการใช้น้ำ (Water Intensity)	m ³ / ตันการผลิต	9.39	10.00	10.06
Disclosure 303-3	น้ำที่นำกลับมาใช้ใหม่ และน้ำรีไซเคิล	m ³	14,164	24,191	19,177
	น้ำที่นำกลับมาใช้ใหม่ต่อน้ำที่ใช้ทั้งหมด	ร้อยละ	15	27.75	21.38
Disclosure 306-1	น้ำทิ้ง (Effluent)				
	ปริมาณออกซิเจนที่จุลินทรีย์ใช้ในการย่อยสลายสารอินทรีย์ในน้ำ (BOD)	mg/l	4.13	3.05	3.55
	ปริมาณออกซิเจนที่สารเคมีใช้ในการย่อยสลายสารอินทรีย์ในน้ำ (COD)	mg/l	31.00	32.00	42.50
	น้ำมันและไขมัน	mg/l	3.15	3.00	3.75
	ค่าของแข็งละลายน้ำทั้งหมด (TDS)	mg/l	405.50	398.00	233.50
Disclosure 306-2	ของเสีย (Waste Disposal)				
	ปริมาณของเสียทั้งหมด	ตัน	3,401	1,175	2,660
	ของเสียอันตราย				
	ของเสียอันตรายที่ส่งกำจัดขายไม่ได้	ตัน	563.95	182	354.12
	ของเสียอันตรายที่ส่งกำจัดขายได้	ตัน	67.15	4	40.34
	รายได้จากการขาย	บาท	323,700	43,540	225,717
	ของเสียไม่อันตราย				
การรีไซเคิลของเสียไม่อันตราย	ตัน	2,777	989	2,266	
Disclosure 306-2	รายได้จากการขาย	บาท	878,301	6,242,838	6,953,346

GRI	รายการ	หน่วย	2565	2566	2567
Disclosure 306-3	การรั่วไหลของน้ำมันและสารเคมี การรั่วไหลของน้ำมัน และสารเคมีที่มีนัยสำคัญ (มากกว่า 100 บาร์เรล/ครั้ง)	กรณี	0	0	0
Disclosure 308-1	การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน คู่ค้ารายใหม่ / คู่ค้าสำคัญที่ได้รับ การคัดกรอง ด้วยเกณฑ์ด้านสิ่งแวดล้อม ความยั่งยืน	ร้อยละ	100	100	0
Disclosure 307-1	การปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม จำนวนการถูกปรับอย่างมีนัยสำคัญ กรณีละเมิดกฎหมายสิ่งแวดล้อม	กรณี	0	0	0
Disclosure 308-1	คู่ค้าใหม่ที่ถูกคัดกรองด้วยเกณฑ์ ด้านสิ่งแวดล้อม	ร้อยละ	100	100	100
Disclosure 308-2	จำนวนคู่ค้าที่พบประเด็น ด้านสิ่งแวดล้อม	ราย	0	0	0



DRIVE

THE CREATIVE

INNOVATION

ขับเคลื่อนนวัตกรรมสร้างสรรค์



DRIVE

The Creative

Innovation

ขับเคลื่อนนวัตกรรมสร้างสรรค์



บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 258 ซอยรังสิต-นครนายก 49 ต.ประชาธิปัตย์
อ.ธัญบุรี จ.ปทุมธานี 12130

โทรศัพท์: 02-996-0890

Email: info@ircthailand.com

www.ircthailand.com